

Rougier

1923-2023

Gérer la forêt, faire vivre le bois





Rougier

Gérer la forêt, faire vivre le bois



1923-2023

Préface



Chère lectrice, cher lecteur,

Chers amis et amoureux du bois et de la forêt,

2023 a été une année forte pour Rougier qui célèbre 100 ans de son histoire.

À travers ce recueil de photos exceptionnelles, collectées et rassemblées en l'honneur de notre centenaire, nous vous offrons un regard inédit sur l'aventure de pionniers passionnés qui porte en elle un patrimoine historique dont notre Groupe est aujourd'hui l'héritier.

Cette aventure entremêle avec saveur la passion pour le bois, la richesse de la forêt ainsi qu'une vision audacieuse. À partir d'une petite entreprise artisanale fondée en 1923 par notre grand-père Alexandre Rougier à Niort, dans les Deux-Sèvres, au cœur du Marais poitevin, notre famille a su bâtir une entreprise qui s'est imposée en France, en Afrique et à travers le monde pour devenir aujourd'hui un leader dans la production et la vente responsables de bois africains.

En parcourant ces pages, vous découvrirez que l'esprit d'aventure qui émane de cet ouvrage va bien au-delà d'une simple illustration du développement industriel et commercial d'une entreprise à travers le monde. Il s'agit d'une leçon sur l'ouverture d'esprit, le goût du risque et la persévérance. Notre famille a été pionnière et visionnaire. Elle a toujours su s'entourer des femmes et des hommes aptes à relever les défis les plus complexes de chacune de ses différentes époques. Et jusqu'à aujourd'hui, nous avons tous démontré avec conviction que les impératifs économiques peuvent s'accorder harmonieusement avec la préservation de la nature.

Cet ouvrage ne se contente donc pas de raconter le parcours d'une entreprise ou d'individus qui se sont croisés sur un chemin de vie. Il témoigne de la manière dont une famille et ses collaborateurs ont façonné ensemble le destin d'une entreprise qu'ils ont su faire évoluer tout au long d'un siècle entier.

C'est, en fin de compte, une histoire humaine, une histoire de rencontres et d'engagements en faveur d'un avenir durable.

Jacques et Francis
ROUGIER

Preface



Dear reader,

Dear friends and all those who love wood and forests,

2023 was a very special year for Rougier as we celebrate our one hundredth anniversary.

To mark this centenary year, we have gathered together this collection of incredible photographs, offering you a remarkable perspective upon the amazing story of pioneers with a passion. This story represents a heritage which has been passed down the years, a heritage of which our group is now the custodian.

This adventure is a vibrant tale of a love affair with wood, the riches of the forest and a breathtakingly bold vision. From its beginnings as a small business founded in 1923 by our grandfather Alexandre Rougier in Niort, in the Département of Deux-Sèvres, in the heart of the Marais poitevin marshes, our family has succeeded in building a venture which has firmly established itself in France, in Africa and right across the globe. In fact, we have become a leading player in the production and sale of sustainable African wood products.

As you browse these pages, you'll see that the spirit of adventure which suffuses this book goes well beyond simply charting the technological advances and commercial expansion of a company across the globe. There are lessons to be learnt here – lessons about open mindedness, being ready to take risks and perseverance. Our family has been trailblazing and visionary. It has always chosen the right men and women for the job, capable of rising to the toughest challenges at every stage of its story. The present-day is no different, the challenge now being to demonstrate convincingly that economic considerations and preserving the natural world don't have to be at odds with each other.

This book won't just be a simple narrative about the development of a business or the story of different individuals whose paths crossed. It will tell the story of how a family and its partners together shaped the destiny of a company which they successfully guided, nurtured and grew over the course of a century.

Ultimately, this is a story about people, a story of encounters and a story of choosing to commit to a more sustainable future.

*Jacques et Francis
ROUGIER*

Aux origines de notre histoire...

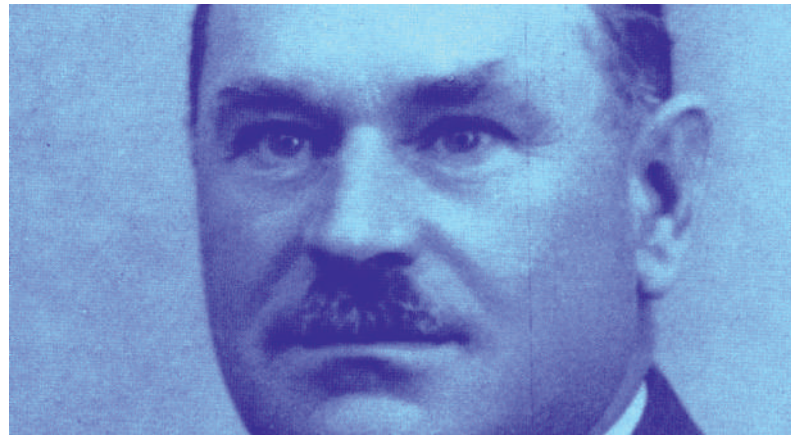
The genesis of our story...



DES FEMMES,
DES HOMMES
DE MÉTIER.

PROFESSIONALS ALL.

Une famille,
de l'audace.
An intrepid family.



M. Alexandre Rougier

Président-directeur général
de 1923 à 1954
CEO from 1923 to 1954

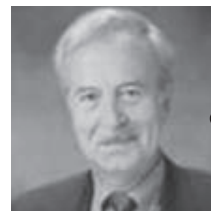
M. Roger Rougier

Fils de M. Alexandre Rougier
Président-directeur général
de 1954 à 1964
Son of M. Alexandre Rougier
CEO from 1954 to 1964



M. Jacques Rougier

Fils de M. Roger Rougier
Président-directeur général
de 1982 à 2004
Président du conseil de surveillance et
président du conseil d'administration
de 2004 à 2018
Son of M. Roger Rougier
CEO from 1982 to 2004
Chairman of the Supervisory
Board and Chairman from 2004 to 2018



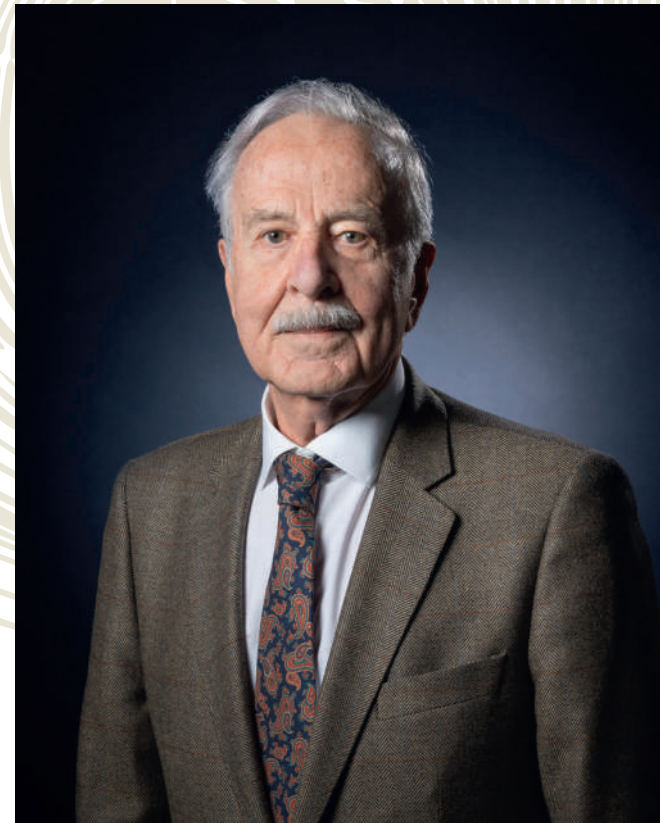
M. Maurice Rougier

Fils de M. Alexandre Rougier
Président-directeur général
de 1964 à 1982
Son of M. Alexandre Rougier
CEO from 1964 to 1982



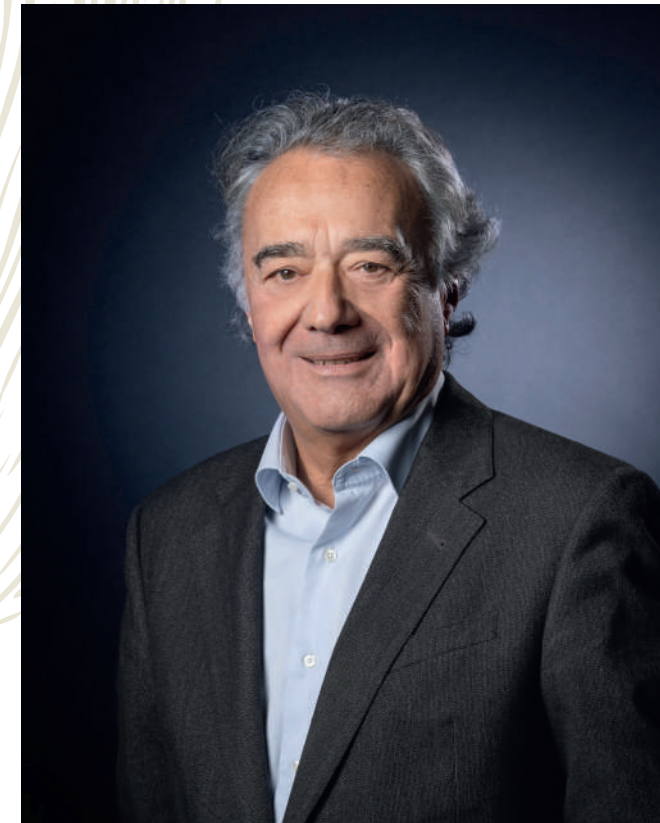
M. Francis Rougier

Fils de M. Maurice Rougier
Président du directoire
et directeur général
de 2004 à 2015
Président-directeur général
depuis 2018
Son of M. Maurice Rougier
Chairman of the Board and CEO
from 2004 to 2015
CEO since 2018



M. Jacques Rougier

Fils de M. Roger Rougier
Président-directeur général
de 1982 à 2004
du conseil de surveillance et président du
conseil d'administration
de 2004 à 2018



M. Francis Rougier

Fils de M. Maurice Rougier
Président du directoire et directeur général
de 2004 à 2015
Président-directeur général
depuis 2018



1923-1946 : Aux origines de notre histoire

Création à Niort (Deux-Sèvres) par Alexandre Rougier de « Rougier, Chollet et Cie », société en commandite destinée à produire des cageots à beurre et des boîtes à fromage pour l'industrie laitière de Poitou-Charentes avec les peupliers du Marais poitevin voisin.

Lancement de la fabrication de panneaux contreplaqués, toujours à partir de peuplier, dans l'atelier de Niort qui déménage rue Saint-Symphorien.



La commercialisation en France de toute la gamme des panneaux s'intensifie durant 45 ans par l'implantation de vastes dépôts et d'équipes dédiées, d'abord à Paris puis progressivement dans les grandes capitales régionales pour la vente directe aux artisans et aux professionnels du bâtiment : quatre puis deux dépôts à Paris et sept dépôts dans les métropoles régionales.

La guerre oblige l'entreprise à réduire très sensiblement ses activités et à utiliser uniquement les ressources forestières locales disponibles.



« Rougier, Chollet et Cie » se lance dans la production de panneaux contreplaqués à partir d'une essence de bois exotique du Gabon, l'okoumé, parfaitement adaptée à cet usage.



Pour répondre aux besoins de reconstruction d'après-guerre, la production de panneaux contreplaqués est relancée sous le nom d'« Établissements Rougier et Fils ».

1946

Acquisition au Gabon de la Compagnie forestière d'Azingo qui sécurise les besoins croissants en matière première. Un premier pas décisif dans l'histoire africaine de Rougier ! Dans la recherche de produits nouveaux, mise au point de la fabrication des premiers panneaux de particules agglomérés en France et premières mises sur le marché.

Construction en France de la première usine mécanisée de fabrication de panneaux de particules agglomérés sur la zone industrielle de Niort Romagné.

1952

1953

1954

Arrêt de la fabrication de boîtes et cageots. Développement croissant de la commercialisation des panneaux : commercialisation de panneaux contreplaqués amplifiée par la mise au point de panneaux à usage extérieur et par la diversification sur un plan international vers de nouveaux marchés (USA, Cuba, etc.) ; Commercialisation et large vulgarisation sur le marché français des panneaux de particules, et lancement de la marque « Roufipan ».

Pour réaliser ces évolutions : absorption de la société Placomax, fabricant de panneaux contreplaqués en banlieue parisienne, puis transfert en 1962 des installations sur les usines de Niort-Saint-Symphorien et Niort-Romagné qui développent en même temps leurs équipements et matériels de production. Sur le site de Niort-Romagné, deux nouvelles usines de fabrication de panneaux de particules de plus en plus mécanisées et automatisées verront le jour en 1958 et en 1962.

DE 1953 À 1964

Roger Rougier succède à son père Alexandre Rougier, décédé.



1946-1964 :
Ouverture sur le monde et diversification de nos produits

Construction et démarrage d'une nouvelle usine moderne de production de panneaux contreplaqués exotiques à Fontenay-le-Comte (Vendée). Mise en place de l'organisation nécessaire pour développer les nouveaux produits : panneaux contreplaqués à usage extérieur et panneaux contreplaqués revêtus pour le coffrage du béton, etc.

1963

1964

Maurice Rougier succède à son frère Roger, décédé.



Implantation forestière au Vanuatu (ex-Nouvelles-Hébrides) et poursuite du développement de Rougier au Gabon avec l'achat de la Société forestière de Lambaréné (SFL) pour développer les approvisionnements d'okoumé de qualité avec une logistique fluviale performante vers Port-Gentil (Ogooué-Maritime).

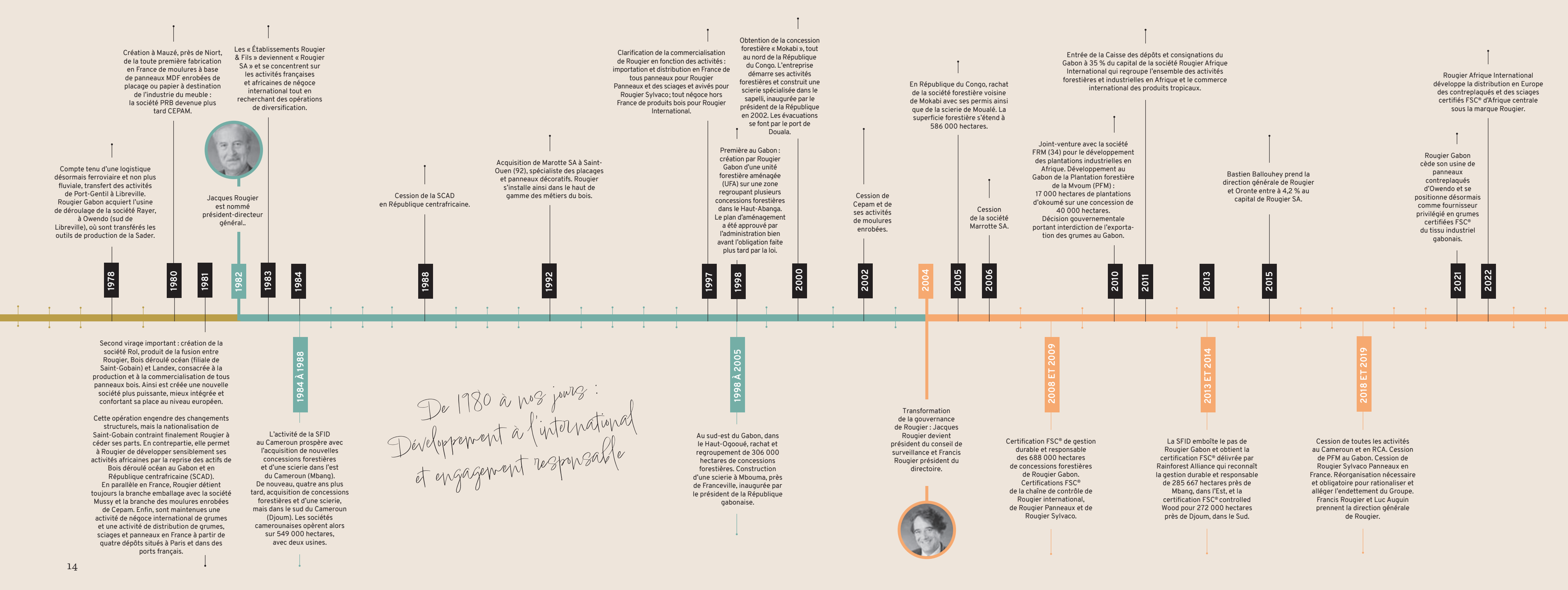
Virage important pour Rougier : fusion avec la société Mussy SA, troisième producteur français de panneaux de particules et tout premier fabricant français d'emballage en bois. Cette fusion apporte un savoir-faire vers de nouveaux produits, en particulier dans la déclinaison des panneaux de particules hydrofuges et ignifuges. Elle permet également une implantation forestière et de transformation au Cameroun (en ayous et sapelli) par la filialisation de la SFID (Société forestière et industrielle de la Doumé).

Développement de la société Arbor qui devient un acteur important de l'exploitation forestière et la mobilisation de bois de trituration en France à destination des cinq usines de panneaux de particules.

Investissements au Cameroun chez SFID dans une usine de fabrication de panneaux contreplaqués en ayous et sapelli pour les marchés européens et locaux.

De 1964 à 1980** : Rougier, un des tout premiers producteurs européens de panneaux contreplaqués exotiques, de panneaux de particules et d'emballages bois

La Sader, filiale industrielle de Rougier Gabon, s'implante à Port-Gentil pour produire des placages déroulés et séchés. Cette usine répond aux souhaits du gouvernement gabonais de transformer localement.



De 1980 à nos jours :
Développement à l'international
et engagement responsable



1923-1946: the genesis of our story

'Rougier, Chollet et Cie', a limited partnership, was founded by Alexandre Rougier in Niort (Deux-Sèvres). It manufactured and sold butter crates and cheese boxes to the dairy industry in the Poitou-Charentes region, using poplar wood from the neighbouring Marais poitevin marshes.

The production of plywood, again with poplar wood, begins. Although still based in Niort, manufacturing moves to rue Saint-Symphorien.



'Rougier, Chollet et Cie' starts to produce plywood from Okoume, a tropical hardwood found in Gabon, which is ideal for this purpose.



To meet the needs of France's post-war reconstruction, the production of plywood is resumed. The company is now trading as 'Établissements Rougier et Fils'.

Gabon-based Compagnie forestière d'Azingo is acquired. This secures raw materials at a time of rising demand. It's the first decisive step in the African chapter of Rougier's story! As part of the drive to develop new products, the process for manufacturing particle boards is perfected – a first in France – and these products start to appear on the market.

France's first mechanized particle board factory is built at the Niort Romagné industrial estate.

Construction and opening of a modern, new tropical wood plywood factory in Fontenay-le-Comte (Vendée). Preparations made with a view to the development of new product lines: plywood for outdoor use and overlaid plywood designed for concrete formwork etc.

Purchase of a logging concession in Vanuatu (formerly known as the New Hebrides). Expansion of Rougier's activities in Gabon with the acquisition of the Société Forestière de Lambaréné (SFL), boosting the supply of good quality Okoume via a highly efficient riverine logistics link to Port-Gentil (Ogooué-Maritime).

In a major shift for Rougier, the company merges with Mussy SA, the third-largest manufacturer of particle board in France and France's number one maker of wood crating. This merger brings with it know-how that's focused on new product lines, specifically in the field of fire- and water-resistant particle board. The merger also brings with it a forestry concession and processing operation in Cameroon (Ayous and Sapele wood) in the shape of a new subsidiary, SFID (Société forestière et industrielle de la Doumé).

Expansion of Arbor, which becomes a significant player in terms of forestry concessions and the supply of pulpwood in France for five particle board factories.

SFID invests in Cameroon in the shape of an Ayous and Sapele wood plywood factory supplying both the European and local market.

3RD NOVEMBER 1923

1930

1938

1946

1952

1953

1954

1963

1964

1966

1968

1969

1973

FROM 1936 TO 1969

FROM 1939 TO 1945

FROM 1953 TO 1964



Sales of a large range of panels right across France steadily grows over a 45 year period, helped by the establishment of huge warehouses and dedicated teams, firstly in Paris, then gradually in large regional cities. These sell wood products directly to craftspeople and building industry professionals: first from four, then two warehouses in Paris and seven warehouses in regional centres.

The war forces the business to scale back its activities substantially and make do with locally sourced wood.



Manufacturing of butter crates and cheese boxes stops. A burgeoning panel market: the commercial success of plywood panels is boosted by the development of panels suitable for outdoor use and by expanding into new foreign markets (USA, Cuba etc.); particle board products are widely sold on the French market, appealing to a large section of the population. The 'Roufipan' brand is launched. These developments are facilitated by the takeover of Placomax, a plywood manufacturer based in the Greater Paris region, followed by the transfer, in 1962, of this firm's manufacturing equipment to the factories in Niort-Saint-Symphorien and Niort-Romagné, which are also making improvements to manufacturing equipment and materials. Two new particle board factories are established at Niort-Romagné in 1958 and 1962. These make increasing use of mechanized processes and automation.

Roger Rougier takes over the reins of the company upon the death of his father, Alexandre Rougier.



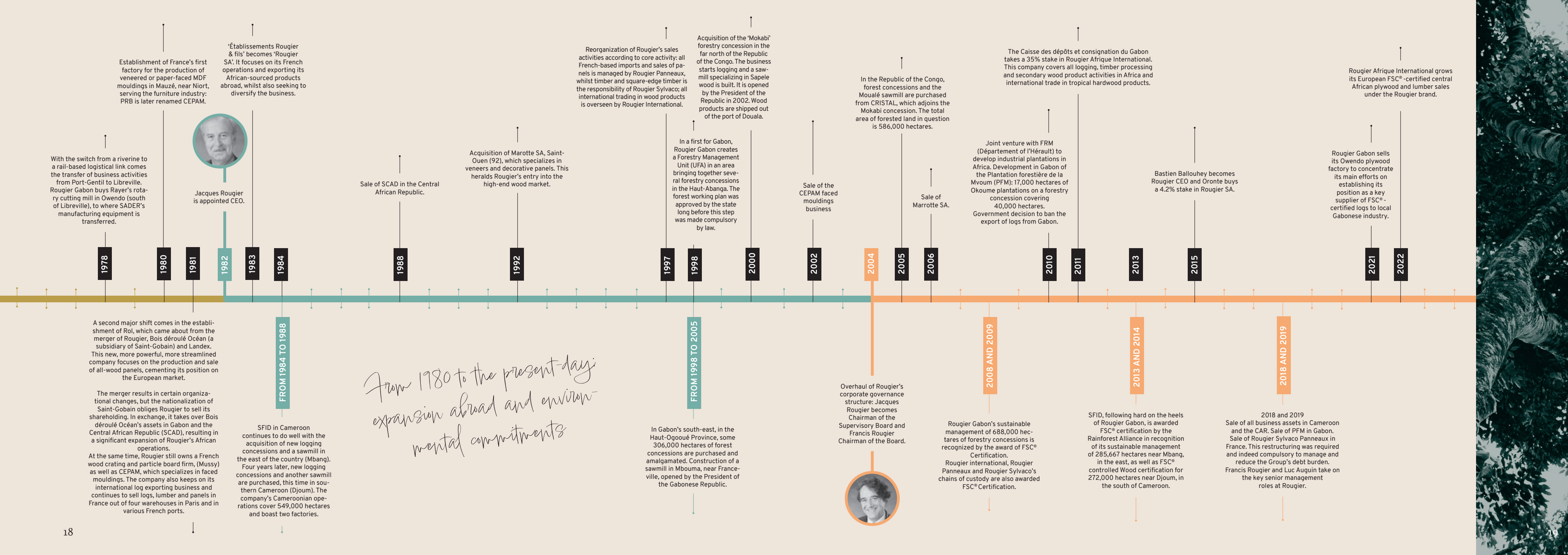
1946-1969: eyes turn further afield and our product range diversifies

From 1969 to 1980: Rougier is one of the very first European manufacturers of plywood made from tropical hardwood, particle boards and wood crating

SADER, an industrial subsidiary of Rougier Gabon based in Port-Gentil produces dry, rotary cut veneers. This factory meets the Gabonese government's wish to see processing done at local level.

Maurice Rougier takes over from his brother Roger, after the latter's death.





With the switch from a riverine to a rail-based logistical link comes the transfer of business activities from Port-Gentil to Libreville. Rougier Gabon buys Rayer's rotary cutting mill in Owendo (south of Libreville), to where SADER's manufacturing equipment is transferred.

Establishment of France's first factory for the production of veneered or paper-faced MDF mouldings in Mauzé, near Niort, serving the furniture industry: PRB is later renamed CEPAM.

'Établissements Rougier & fils' becomes 'Rougier SA'. It focuses on its French operations and exporting its African-sourced products abroad, whilst also seeking to diversify the business.



Jacques Rougier is appointed CEO.

Sale of SCAD in the Central African Republic.

Acquisition of Marotte SA, Saint-Ouen (92), which specializes in veneers and decorative panels. This heralds Rougier's entry into the high-end wood market.

Reorganization of Rougier's sales activities according to core activity: all French-based imports and sales of panels is managed by Rougier Panneaux, whilst timber and square-edge timber is the responsibility of Rougier Sylvaco; all international trading in wood products is overseen by Rougier International.

In a first for Gabon, Rougier Gabon creates a Forestry Management Unit (UFA) in an area bringing together several forestry concessions in the Haut-Abanga. The forest working plan was approved by the state long before this step was made compulsory by law.

Acquisition of the 'Mokabi' forestry concession in the far north of the Republic of the Congo. The business starts logging and a sawmill specializing in Sapele wood is built. It is opened by the President of the Republic in 2002. Wood products are shipped out of the port of Douala.

Sale of the CEPAM faced mouldings business

In the Republic of the Congo, forest concessions and the Moualé sawmill are purchased from CRISTAL, which adjoins the Mokabi concession. The total area of forested land in question is 586,000 hectares.

Sale of Marrotte SA.

Joint venture with FRM (Département of l'Hérault) to develop industrial plantations in Africa. Development in Gabon of the Plantation forestière de la Mvoum (PFM): 17,000 hectares of Okoume plantations on a forestry concession covering 40,000 hectares. Government decision to ban the export of logs from Gabon.

The Caisse des dépôts et consignation du Gabon takes a 35% stake in Rougier Afrique International. This company covers all logging, timber processing and secondary wood product activities in Africa and international trade in tropical hardwood products.

Bastien Ballouhey becomes Rougier CEO and Oronte buys a 4.2% stake in Rougier SA.

Rougier Afrique International grows its European FSC® -certified central African plywood and lumber sales under the Rougier brand.

Rougier Gabon sells its Owendo plywood factory to concentrate its main efforts on establishing its position as a key supplier of FSC® -certified logs to local Gabonese industry.

A second major shift comes in the establishment of RoI, which came about from the merger of Rougier, Bois déroulé Océan (a subsidiary of Saint-Gobain) and Landex. This new, more powerful, more streamlined company focuses on the production and sale of all-wood panels, cementing its position on the European market.

The merger results in certain organizational changes, but the nationalization of Saint-Gobain obliges Rougier to sell its shareholding. In exchange, it takes over Bois déroulé Océan's assets in Gabon and the Central African Republic (SCAD), resulting in a significant expansion of Rougier's African operations.

At the same time, Rougier still owns a French wood crating and particle board firm, (Mussy) as well as CEPAM, which specializes in faced mouldings. The company also keeps on its international log exporting business and continues to sell logs, lumber and panels in France out of four warehouses in Paris and in various French ports.

SFID in Cameroon continues to do well with the acquisition of new logging concessions and a sawmill in the east of the country (Mbang). Four years later, new logging concessions and another sawmill are purchased, this time in southern Cameroon (Djoum). The company's Cameroonian operations cover 549,000 hectares and boast two factories.

From 1980 to the present-day: expansion abroad and environmental commitments

In Gabon's south-east, in the Haut-Ogooué Province, some 306,000 hectares of forest concessions are purchased and amalgamated. Construction of a sawmill in Mbouma, near Franceville, opened by the President of the Gabonese Republic.



Overhaul of Rougier's corporate governance structure: Jacques Rougier becomes Chairman of the Supervisory Board and Francis Rougier Chairman of the Board.

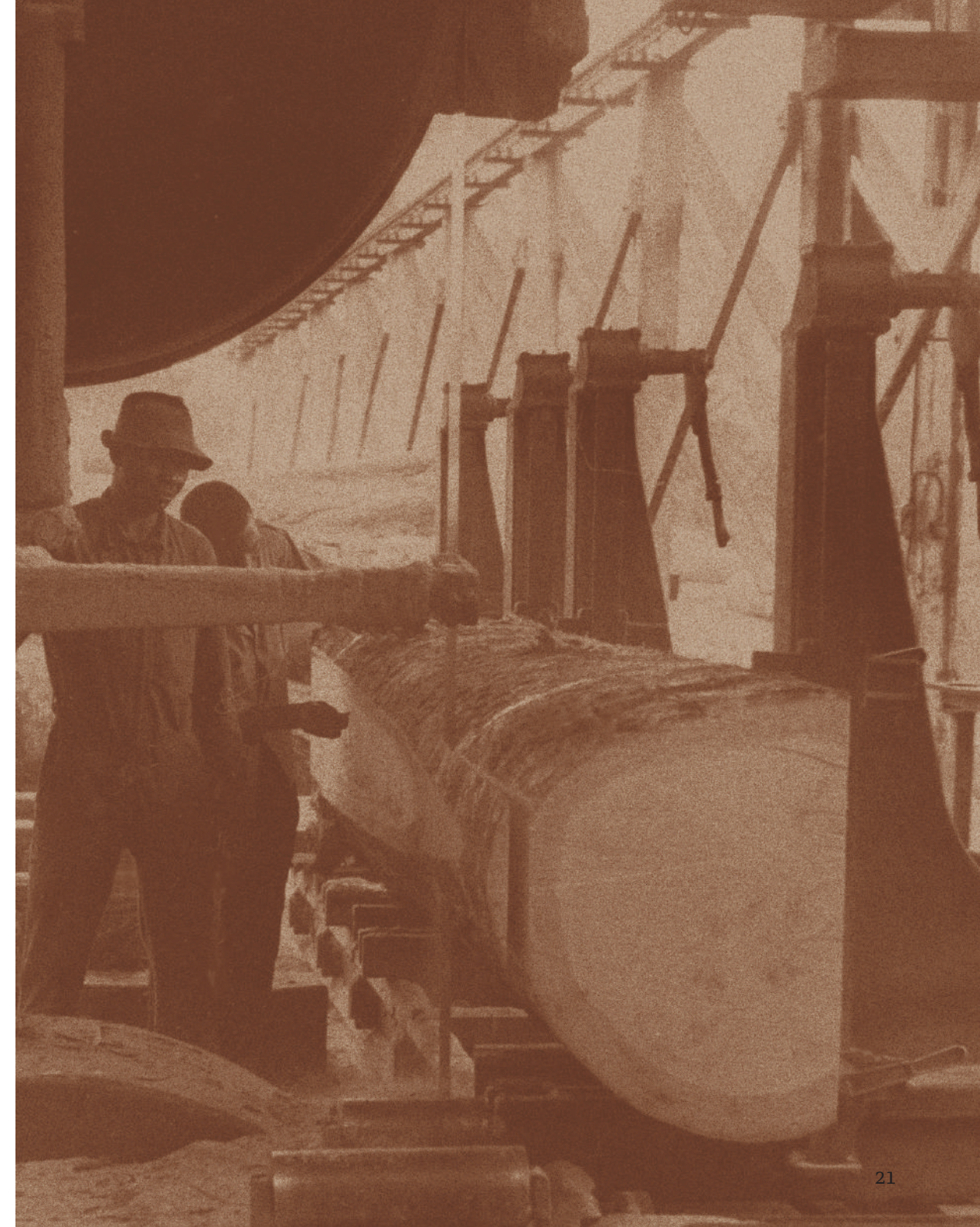
Rougier Gabon's sustainable management of 688,000 hectares of forestry concessions is recognized by the award of FSC® Certification. Rougier international, Rougier Panneaux and Rougier Sylvaco's chains of custody are also awarded FSC® Certification.

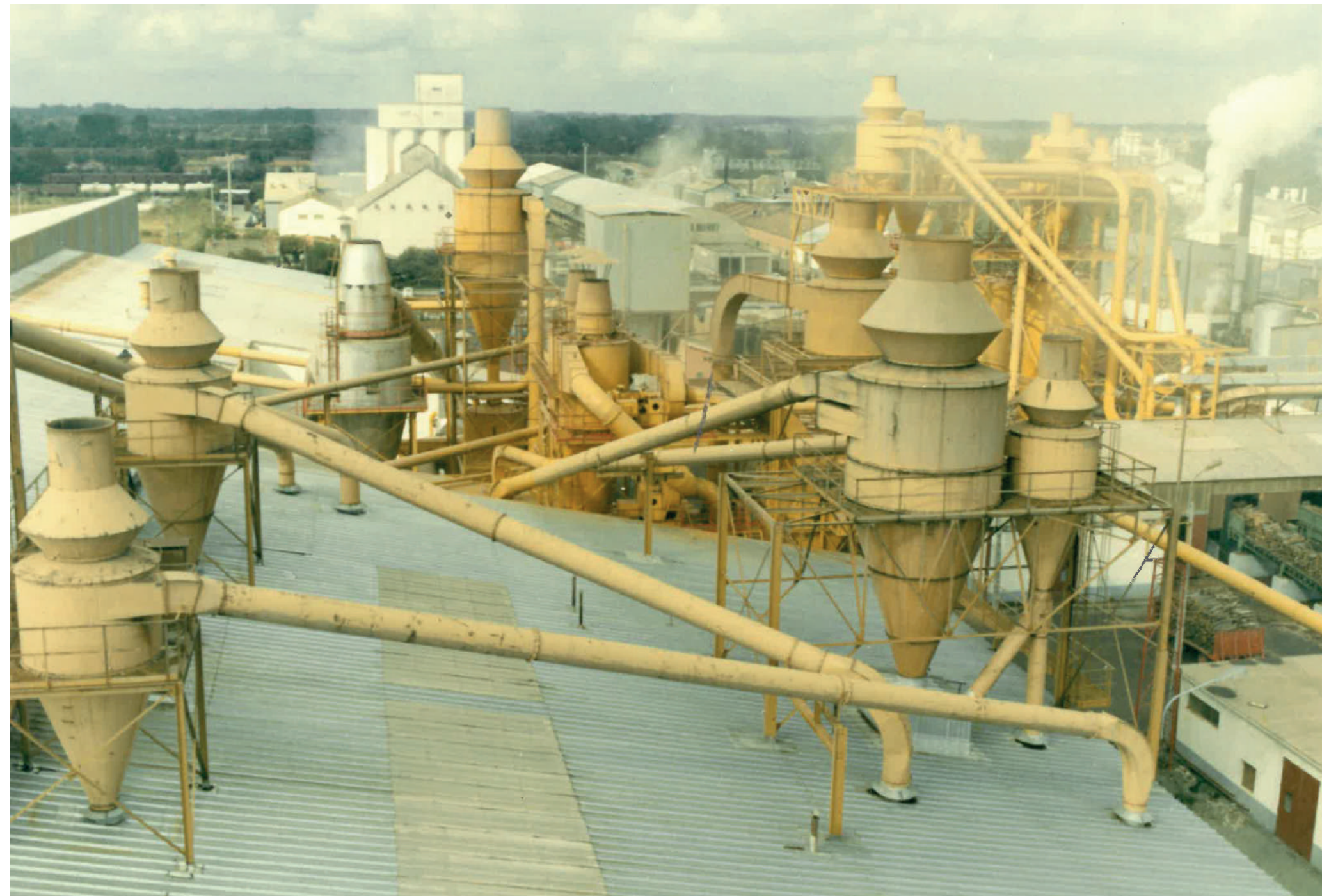
SFID, following hard on the heels of Rougier Gabon, is awarded FSC® certification by the Rainforest Alliance in recognition of its sustainable management of 285,667 hectares near Mbang, in the east, as well as FSC® controlled Wood certification for 272,000 hectares near Djoum, in the south of Cameroon.

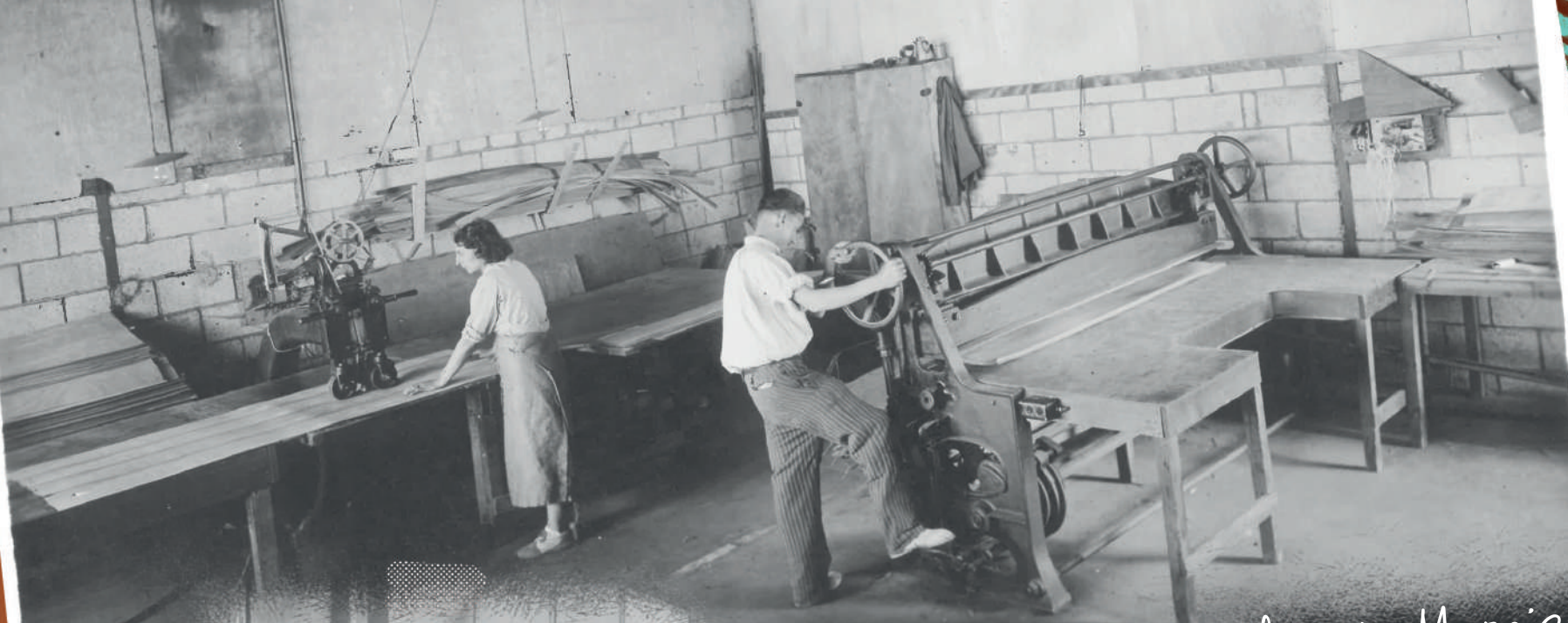
2018 and 2019 Sale of all business assets in Cameroon and the CAR. Sale of PFM in Gabon. Sale of Rougier Sylvaco Panneaux in France. This restructuring was required and indeed compulsory to manage and reduce the Group's debt burden. Francis Rougier and Luc Auguin take on the key senior management roles at Rougier.



↑ 90 rue de la Gare







*Le placage de peuplier du Marais
poitevin, un produit innovant!*



Rougier
fait sa pub

TIENS! DU ROUFIPAN...



ROUFIPAN : un mot nouveau au programme de la télévision... ou plutôt une marque : celle du matériau dont est faite l'ébénisterie d'un grand nombre de téléviseurs.

Le ROUFIPAN est un panneau de particules de bois qui se présente en plaques de grandes dimensions, rigoureusement planes. Il ne "travaille" pas mais par contre se laisse facilement travailler. Il peut être utilisé à l'état naturel, peint, ciré, verni, ou encore "habillé" d'un revêtement : placage, matière plastique, papier peint ou adhésif, etc...

Le ROUFIPAN est une production ROUGIER Niort (D.S.).



TIENS! DU ROUFIPAN...



TIENS! DU ROUFIPAN...

Inutile de marcher au plafond pour y découvrir du ROUFIPAN !... Sachez seulement que le ROUFIPAN est souvent utilisé pour l'installation de sous-plafonds... Mais au fait, qu'est-ce que le ROUFIPAN ? Le ROUFIPAN est un panneau de particules de bois qui se présente en plaques de grandes dimensions, rigoureusement planes. Il ne "travaille" pas mais par contre se laisse facilement travailler. Il peut être utilisé à l'état naturel, peint, ciré, verni, ou encore "habillé" d'un revêtement : placage, matière plastique, papier peint ou adhésif, etc...

Le ROUFIPAN est une production ROUGIER Niort (D.S.).



ROUFIPAN... C'EST UN PANNEAU, C'EST DU BOIS

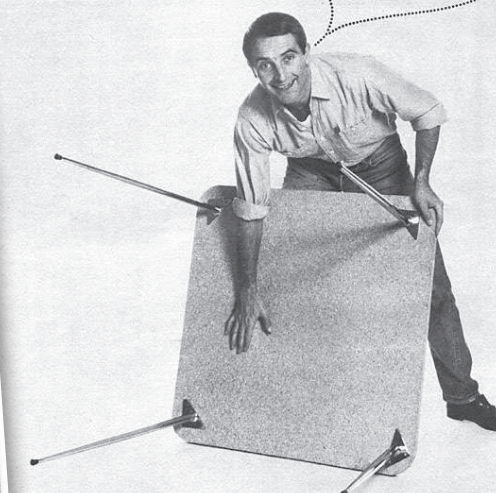


Des panneaux de Roufipan, quelques outils que tout bon bricoleur possède... et voilà votre plafond rajouté et transformé ! Mais oui, avec Roufipan, c'est l'été rapide, économique. Pourquoi ? Parce que Roufipan, c'est un panneau, c'est du bois. Roufipan, c'est un panneau de grandes dimensions (160 x 170 cm) rigoureusement homogène, rigoureusement plan. Il ne "travaille" pas mais par contre se laisse facilement travailler. Il peut être utilisé à l'état naturel, peint, ciré, verni, ou encore "habillé" d'un revêtement : placage, matière plastique, papier peint ou adhésif, etc...

Le ROUFIPAN est une production ROUGIER 104, rue St-Symphorien, Niort (D.S.).



ROUFIPAN... C'EST UN PANNEAU, C'EST DU BOIS

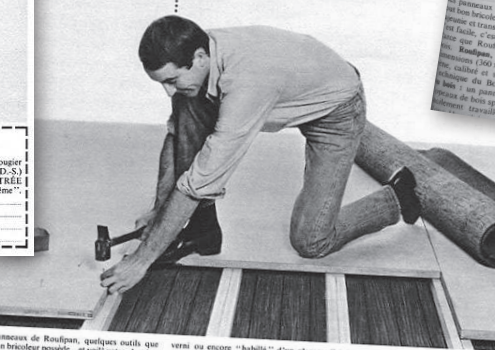


Des panneaux de Roufipan, quelques outils que tout bon bricoleur possède... et voilà votre plafond rajouté et transformé ! Mais oui, avec Roufipan, c'est l'été rapide, économique. Pourquoi ? Parce que Roufipan, c'est un panneau, c'est du bois. Roufipan, c'est un panneau de grandes dimensions (160 x 170 cm) rigoureusement homogène, rigoureusement plan. Il ne "travaille" pas mais par contre se laisse facilement travailler. Il peut être utilisé à l'état naturel, peint, ciré, verni, ou encore "habillé" d'un revêtement : placage, matière plastique, papier peint ou adhésif, etc...

Le ROUFIPAN est une production ROUGIER 104, rue St-Symphorien, Niort (D.S.).



ROUFIPAN... C'EST UN PANNEAU, C'EST DU BOIS



Des panneaux de Roufipan, quelques outils que tout bon bricoleur possède... et voilà votre plafond rajouté et transformé ! Mais oui, avec Roufipan, c'est l'été rapide, économique. Pourquoi ? Parce que Roufipan, c'est un panneau, c'est du bois. Roufipan, c'est un panneau de grandes dimensions (160 x 170 cm) rigoureusement homogène, rigoureusement plan. Il ne "travaille" pas mais par contre se laisse facilement travailler. Il peut être utilisé à l'état naturel, peint, ciré, verni, ou encore "habillé" d'un revêtement : placage, matière plastique, papier peint ou adhésif, etc...

Le ROUFIPAN est une production ROUGIER 104, rue St-Symphorien, Niort (D.S.).



ROUFIPAN... C'EST UN PANNEAU, C'EST DU BOIS



Des panneaux de Roufipan, quelques outils que tout bon bricoleur possède... et voilà votre plafond rajouté et transformé ! Mais oui, avec Roufipan, c'est l'été rapide, économique. Pourquoi ? Parce que Roufipan, c'est un panneau, c'est du bois. Roufipan, c'est un panneau de grandes dimensions (160 x 170 cm) rigoureusement homogène, rigoureusement plan. Il ne "travaille" pas mais par contre se laisse facilement travailler. Il peut être utilisé à l'état naturel, peint, ciré, verni, ou encore "habillé" d'un revêtement : placage, matière plastique, papier peint ou adhésif, etc...

Le ROUFIPAN est une production ROUGIER 104, rue St-Symphorien, Niort (D.S.).





1970: Longier en Déco



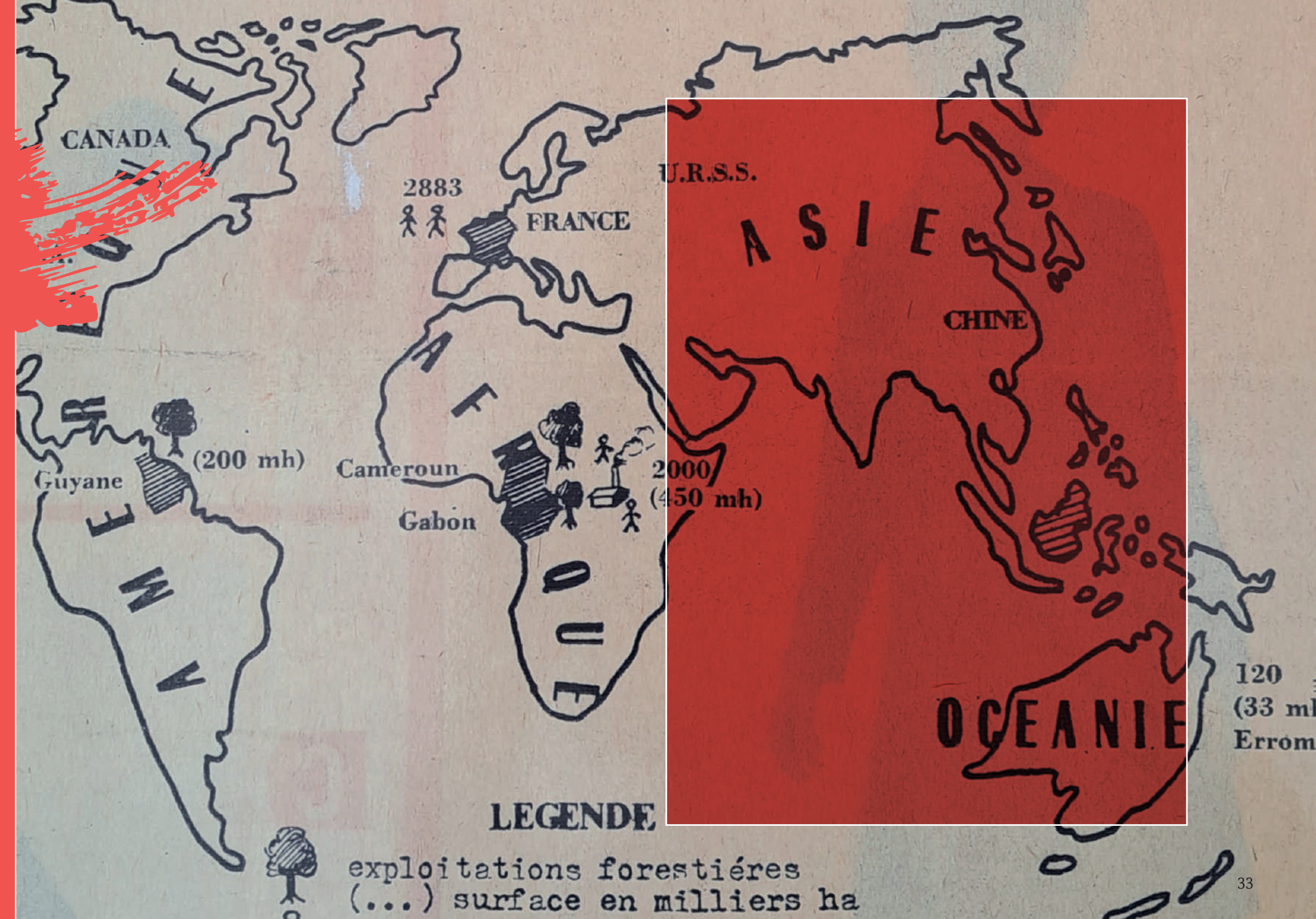
CECI A ETE FAIT EN
OE QUALITÉ
CONTREPLAQUE EXTERIEURE



An regard précurseur

Rougier dans le monde

Rougier's international presence

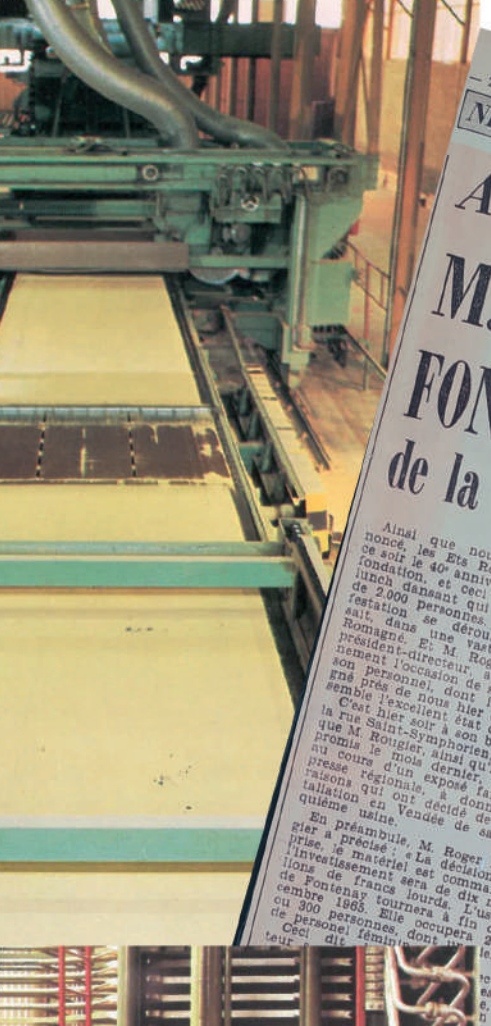
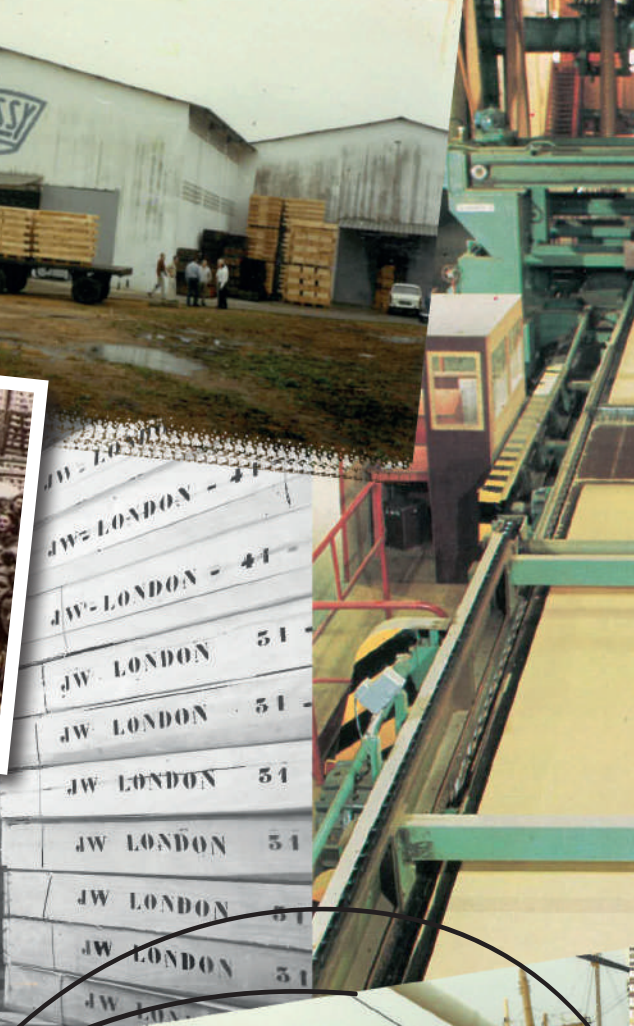


A black and white photograph of a person in a small wooden boat on a body of water. The person is wearing a hat and shorts, and is using a long pole to navigate the boat. The boat is filled with various items, including what looks like a large container or barrel. The water is calm, and the background is slightly blurred. A large, dark, circular graphic element is overlaid on the right side of the image, and the word "Guyana" is written in a cursive script across the top right.

**"Parti" de Niort en 1953, ROUGIER, géant du bois
a abordé tous les continents et vogue sur les mers**



Groupe Rougier : de Niort au Cameroun et de Moscou à Tokyo



MORT ET LES DEUX-SÈVRES ★
 LA NOUVELLE REPUBLIQUE
 Avant la fête du 4
 M. Roger ROUGIER
 FONTENAY-LE-COMTE
 de la future usine qui occupera
 2.000 personnes. Cette usine
 de toute nouvelle usine de
 même ville, alors
 vient une
 droit une

[illegible]

Quelques chiffres

Nous avons déjà eu l'occasion de souligner la place prépondérante (publique) des sociétés spécialisées par des secteurs sur le marché des investissements. Leur président-directeur général tient hier soir quelques-unes de nos conférences mondiales : en France et au monde, en Guyane ou dans les autres pays.

Ces agents emploient 2700 personnes et ont réalisé un chiffre d'affaires total de 150 millions de francs (soit 10 millions de salaires et 90 millions de charges et impôts).

Ils assurent la répartition des bénéfices à

UNA

DES NEGOCIANTS
ALIMENTA

35



Vanuatu





Cameroun

Gabon





Nos logos ✓
1946



1952



2005



Le savoir-faire et l'expertise Rougier

Rougier's know-how and expertise



Faire vivre le bois





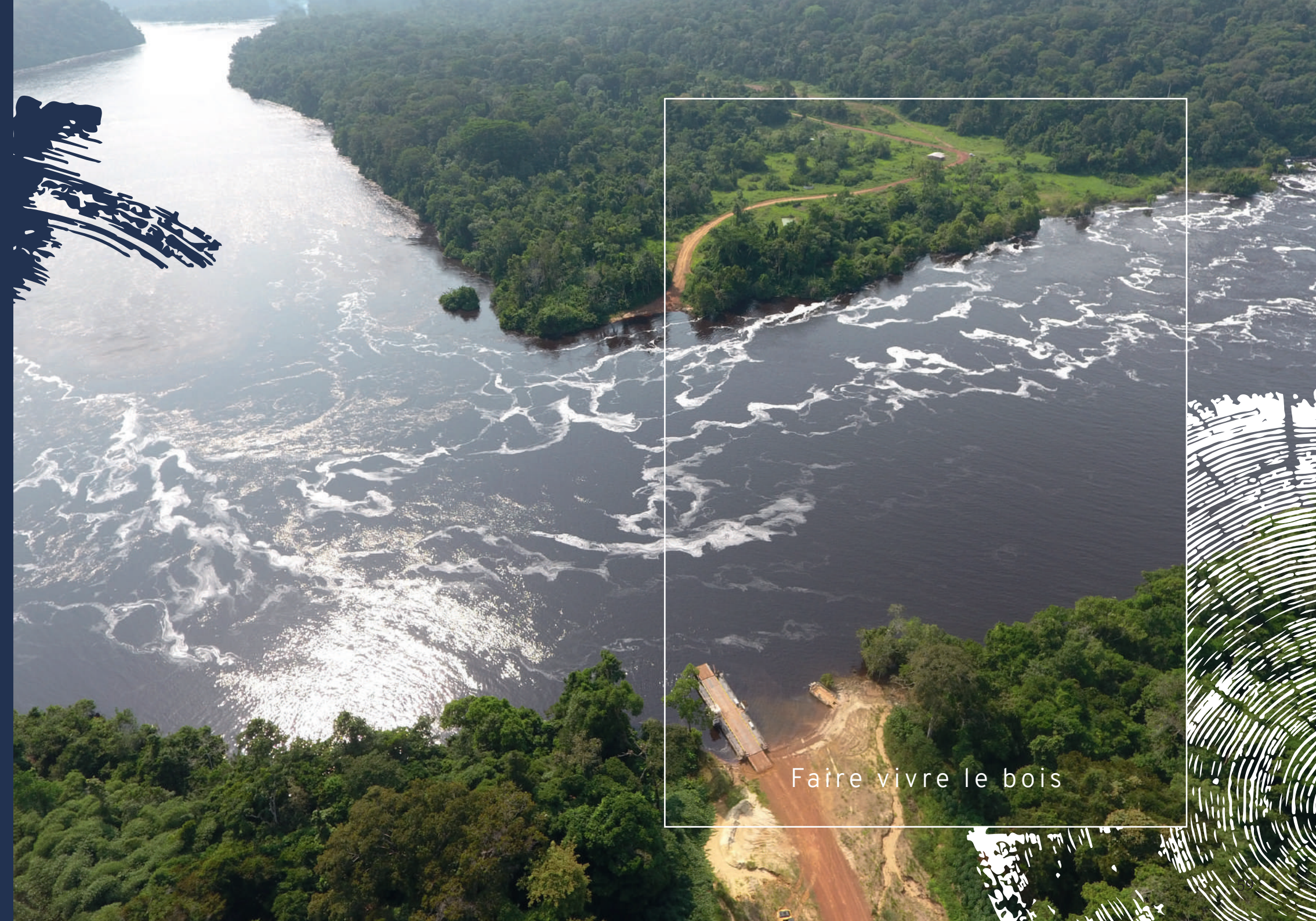






Rougier aujourd'hui

Rougier today



Faire vivre le bois



Gabon ↑
Wood Show



Carrefour du Bois,
Nantes



Interzum,
Cologne



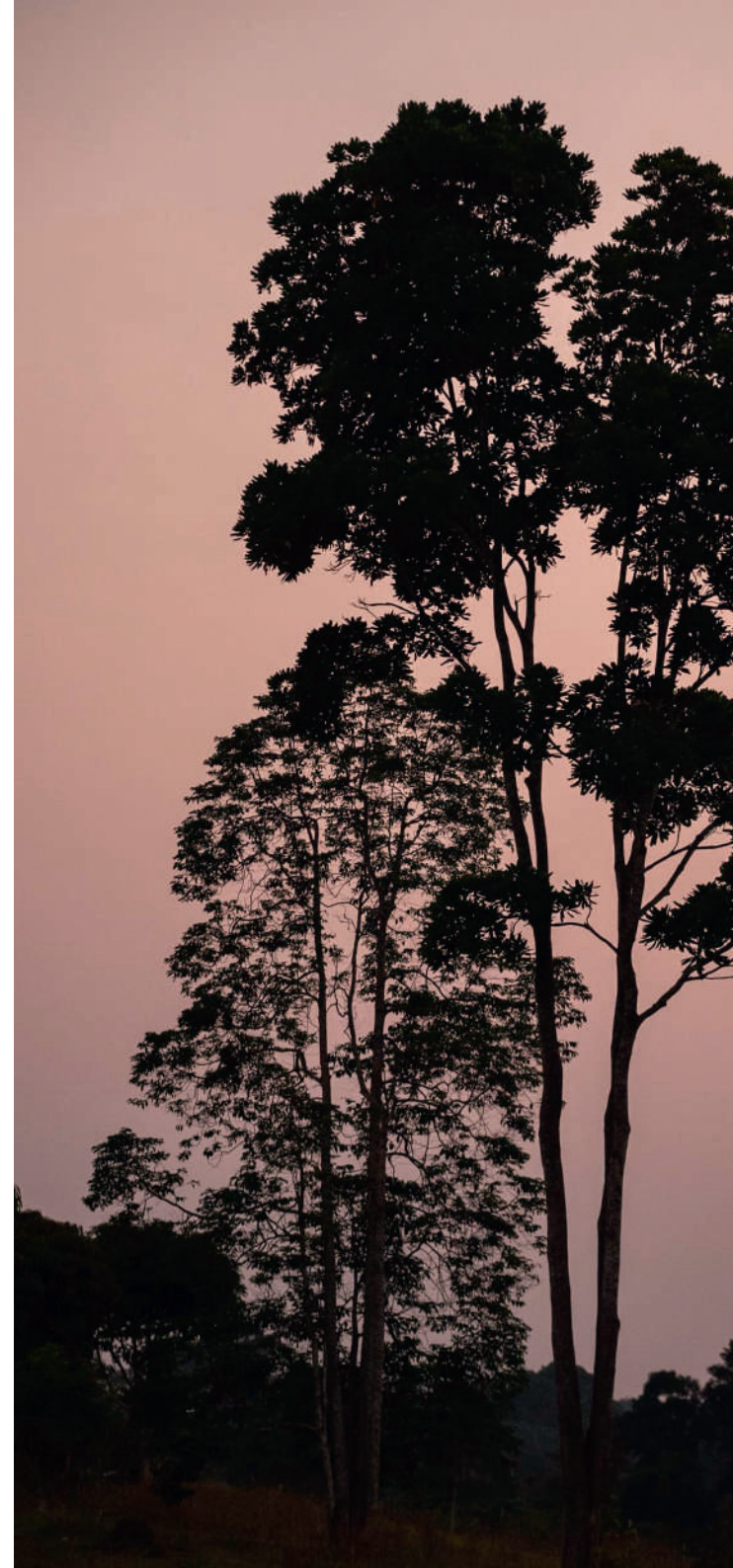
GESTION



Depuis 1994, Rougier s'est engagé à gérer la forêt de manière responsable. Un mode de gestion qui permet de garantir aux générations futures une forêt préservée et de positionner Rougier en tant que leader africain du bois responsable.

MANAGEMENT

Since 1994, Rougier has made a commitment to manage its forests sustainably. This management approach will help ensure the forest is protected for future generations and cement Rougier's position as the leading supplier of sustainably produced African wood.





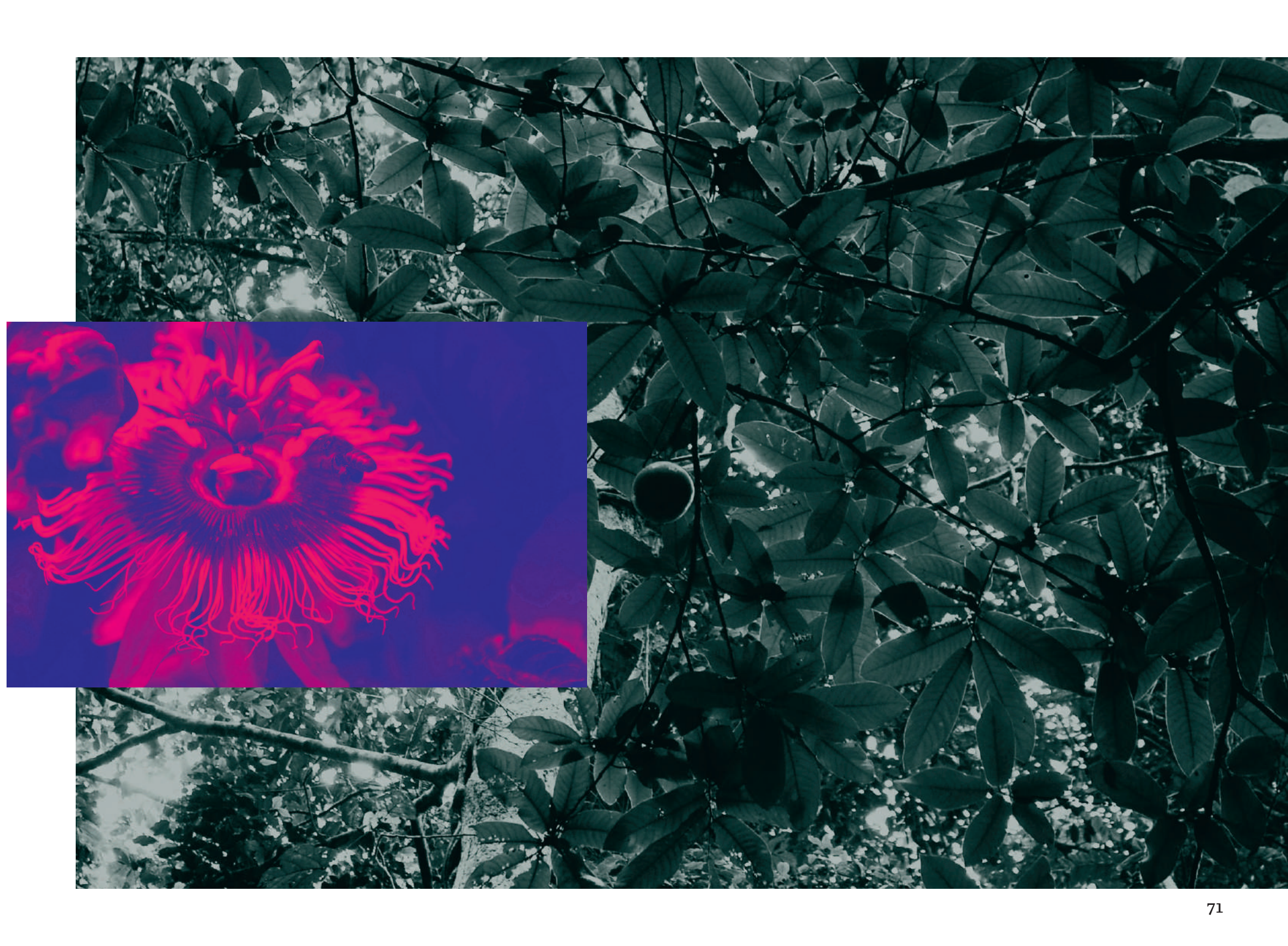


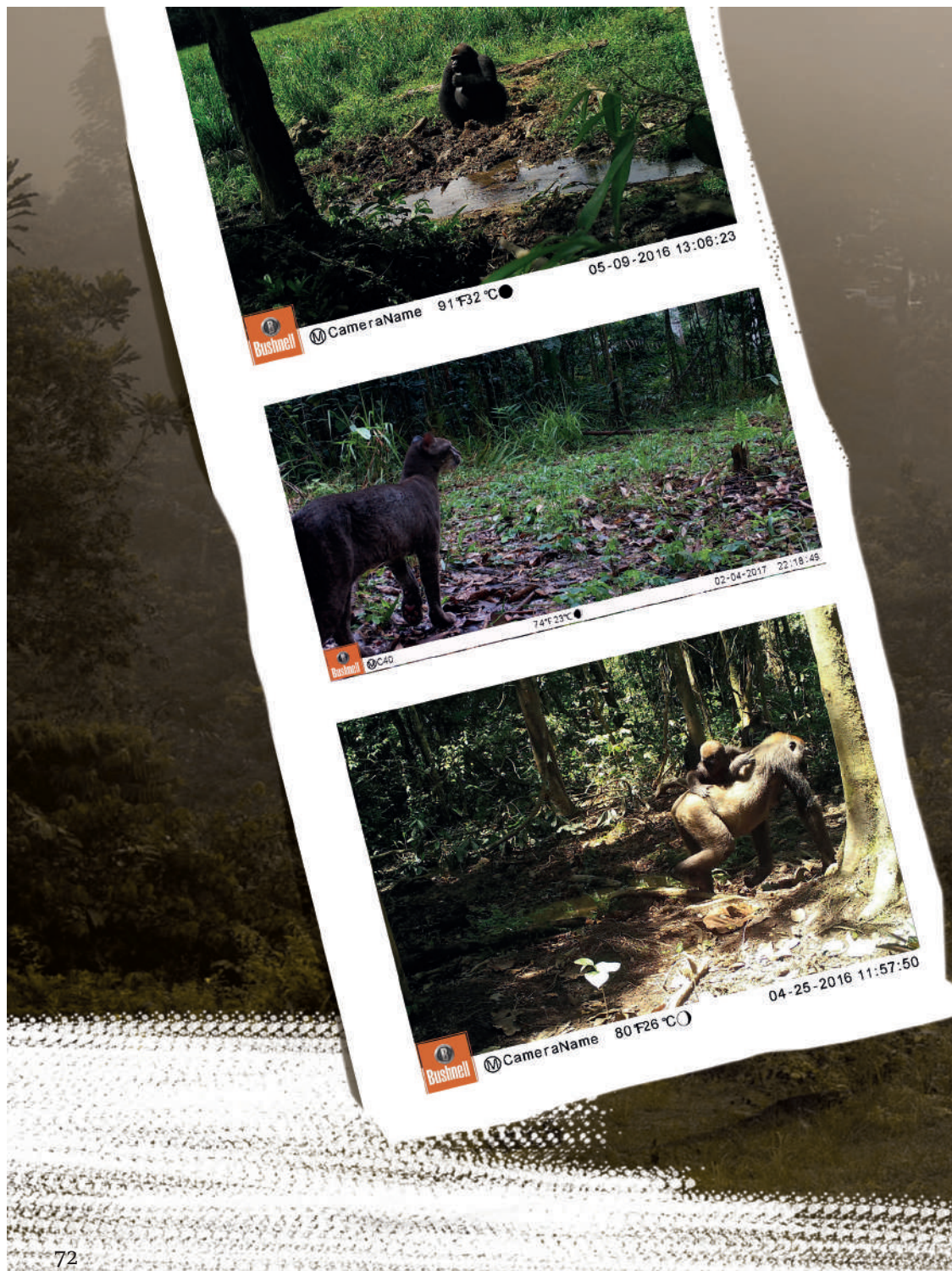
Préserver
la biodiversité





Garantir l'intégrité de l'environnement
et des ressources naturelles



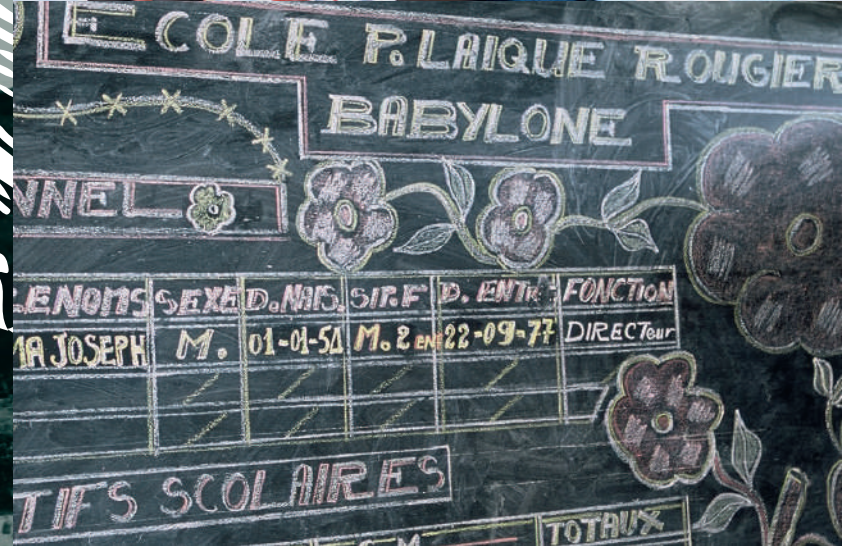


Des forêts
protégées





Accompagner
le progrès
social

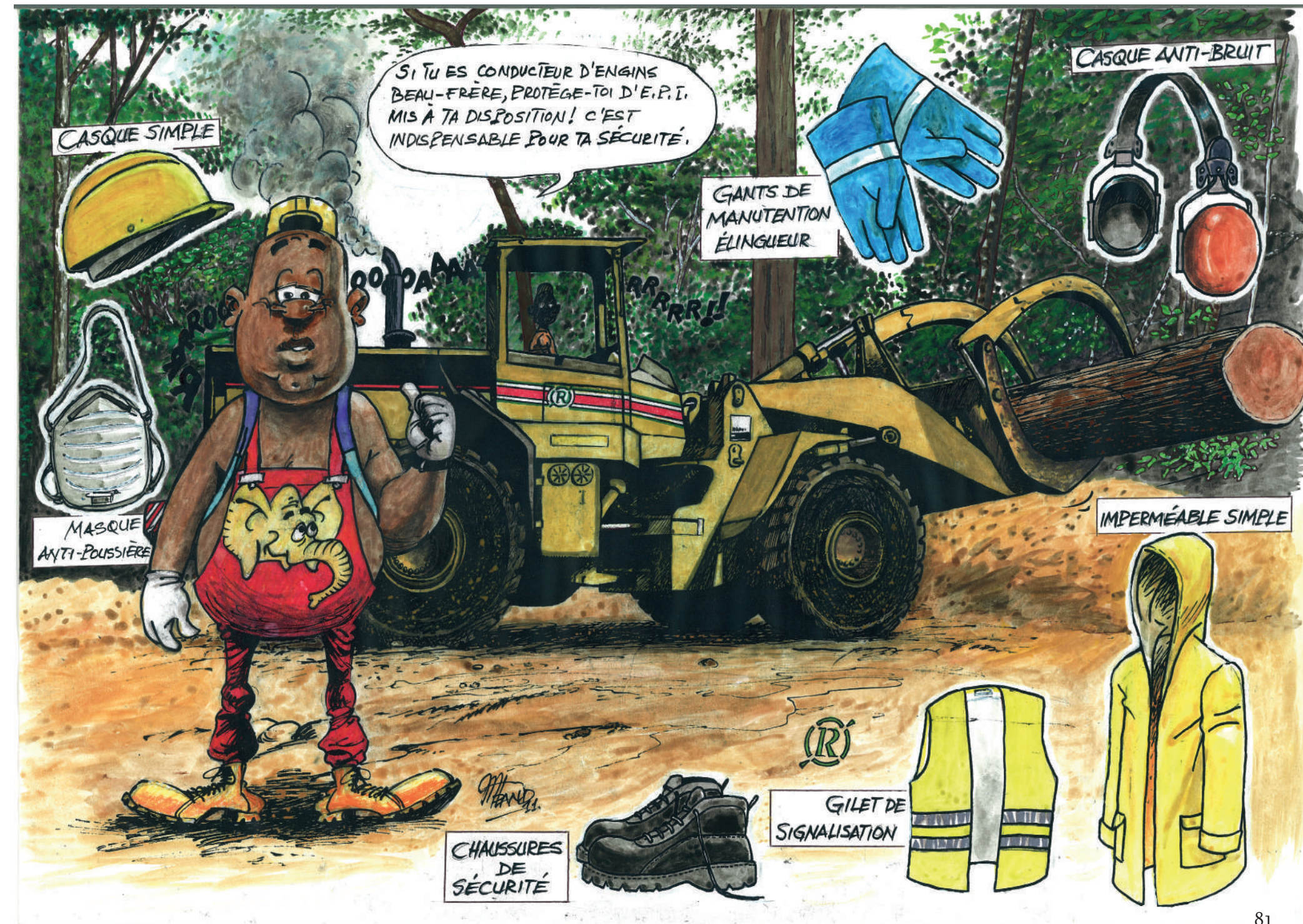
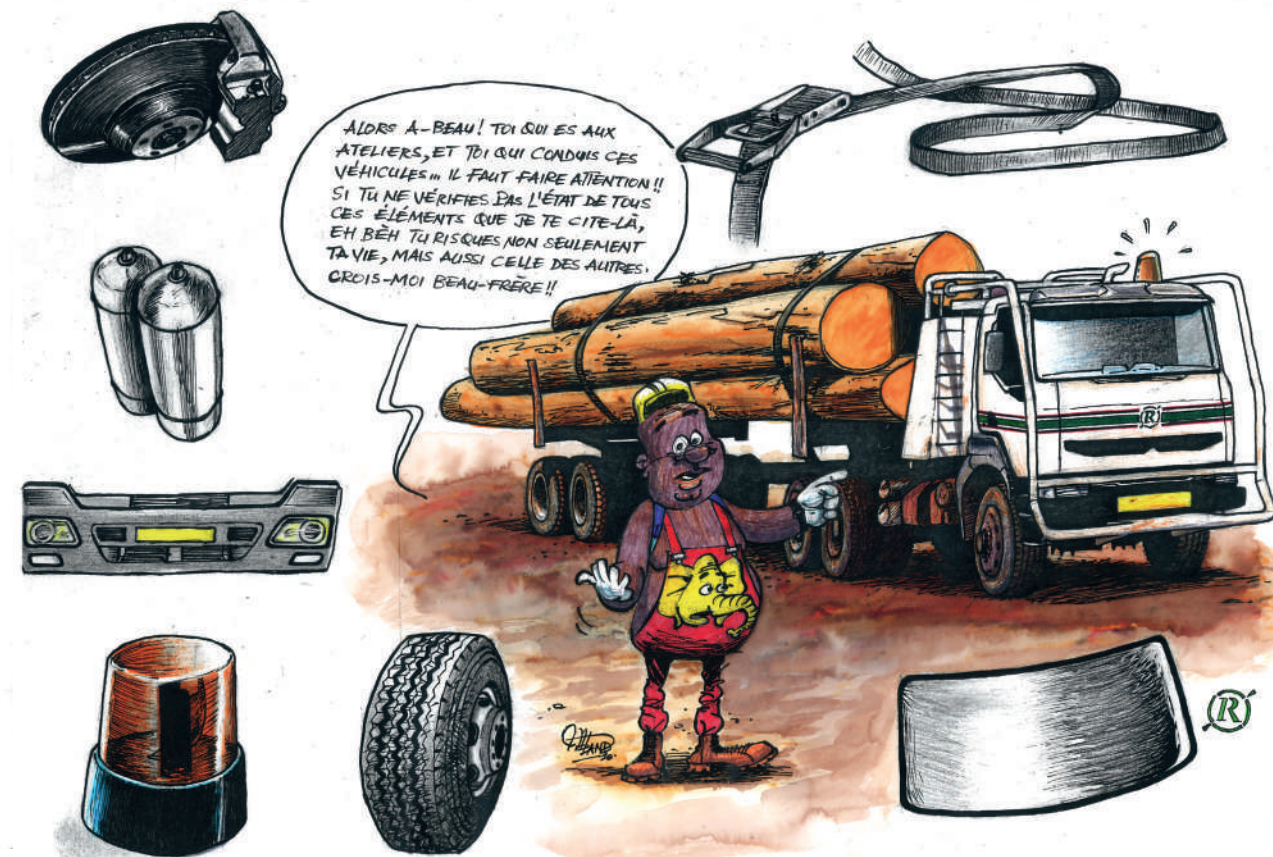


Maintenir une eau de qualité



Assurer la sécurité
de nos équipes

Grand
ASSALA







*Le dispensaire
de Manivelle*



*Accès équitable
à la santé*





Valoriser le capital humain



TRANSLATION

(Page 20 et 21)	Where it all began 90 rue de la gare
(page 24)	A pioneering product veneers made from Marais Poitevin poplar wood!
(page 26)	Rougier gets the word out!
(page 29)	1970 Rougier interior design
(page 31)	Looking to the future
(page 39)	Cameroon
(page 40)	Opening Mbouma-Oyali
(page 43)	Opening Mokabi
(page 44)	Our logos
(page 52)	Adapting to local conditions
(page 55)	Skills in action
(Page 66)	Protecting biodiversity
(Page 69)	Looking after the environment and its natural resources
(page 73)	Protected forests
(page 76)	Promoting social development
(page 78)	Maintaining water quality
(page 80)	Keeping our employees safe
(page 84)	Manivelle community clinic
(page 85)	Equal access to healthcare
(page 86)	Developing people’s potential
(page 89)	The Rougier team



Achevé d’imprimer en septembre 2023
sur les presses de l’Imprimerie Rochelaise
Création : 1, 2, 3 ! Simone
Crédit photo : ©Rougier

Les textes de ce livre ont été traduits en anglais par M. Stephen Kells /
The texts of this book have been translated into English by Mr. Stephen Kells



