

Rougier

1923-2023

Gérer la forêt, faire vivre le bois





Rougier

Gérer la forêt, faire vivre le bois

1923-2023

Préface



Chère lectrice, cher lecteur,

Chers amis et amoureux du bois et de la forêt,

2023 a été une année forte pour Rougier qui célèbre 100 ans de son histoire.

À travers ce recueil de photos exceptionnelles, collectées et rassemblées en l'honneur de notre centenaire, nous vous offrons un regard inédit sur l'aventure de pionniers passionnés qui porte en elle un patrimoine historique dont notre Groupe est aujourd'hui l'héritier.

Cette aventure entremêle avec saveur la passion pour le bois, la richesse de la forêt ainsi qu'une vision audacieuse. À partir d'une petite entreprise artisanale fondée en 1923 par notre grand-père Alexandre Rougier à Niort, dans les Deux-Sèvres, au cœur du Marais poitevin, notre famille a su bâtir une entreprise qui s'est imposée en France, en Afrique et à travers le monde pour devenir aujourd'hui un leader dans la production et la vente responsables de bois africains.

En parcourant ces pages, vous découvrirez que l'esprit d'aventure qui émane de cet ouvrage va bien au-delà d'une simple illustration du développement industriel et commercial d'une entreprise à travers le monde. Il s'agit d'une leçon sur l'ouverture d'esprit, le goût du risque et la persévérance. Notre famille a été pionnière et visionnaire. Elle a toujours su s'entourer des femmes et des hommes aptes à relever les défis les plus complexes de chacune de ses différentes époques. Et jusqu'à aujourd'hui, nous avons tous démontré avec conviction que les impératifs économiques peuvent s'accorder harmonieusement avec la préservation de la nature.

Cet ouvrage ne se contente donc pas de raconter le parcours d'une entreprise ou d'individus qui se sont croisés sur un chemin de vie. Il témoigne de la manière dont une famille et ses collaborateurs ont façonné ensemble le destin d'une entreprise qu'ils ont su faire évoluer tout au long d'un siècle entier.

C'est, en fin de compte, une histoire humaine, une histoire de rencontres et d'engagements en faveur d'un avenir durable.

Jacques et Francis
ROUGIER

Preface



Dear reader,

Dear friends and all those who love wood and forests,

2023 was a very special year for Rougier as we celebrate our one hundredth anniversary.

To mark this centenary year, we have gathered together this collection of incredible photographs, offering you a remarkable perspective upon the amazing story of pioneers with a passion. This story represents a heritage which has been passed down the years, a heritage of which our group is now the custodian.

This adventure is a vibrant tale of a love affair with wood, the riches of the forest and a breathtakingly bold vision. From its beginnings as a small business founded in 1923 by our grandfather Alexandre Rougier in Niort, in the Département of Deux-Sèvres, in the heart of the Marais poitevin marshes, our family has succeeded in building a venture which has firmly established itself in France, in Africa and right across the globe. In fact, we have become a leading player in the production and sale of sustainable African wood products.

As you browse these pages, you'll see that the spirit of adventure which suffuses this book goes well beyond simply charting the technological advances and commercial expansion of a company across the globe. There are lessons to be learnt here – lessons about open mindedness, being ready to take risks and perseverance. Our family has been trailblazing and visionary. It has always chosen the right men and women for the job, capable of rising to the toughest challenges at every stage of its story. The present-day is no different, the challenge now being to demonstrate convincingly that economic considerations and preserving the natural world don't have to be at odds with each other.

This book won't just be a simple narrative about the development of a business or the story of different individuals whose paths crossed. It will tell the story of how a family and its partners together shaped the destiny of a company which they successfully guided, nurtured and grew over the course of a century.

Ultimately, this is a story about people, a story of encounters and a story of choosing to commit to a more sustainable future.

*Jacques et Francis
ROUGIER*

Aux origines de notre histoire...

The genesis of our story...

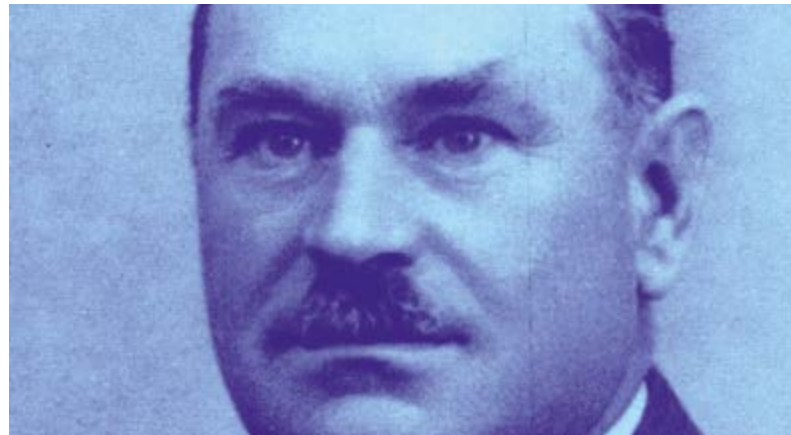


DES FEMMES,
DES HOMMES
DE MÉTIER.

PROFESSIONALS ALL.

Une famille,
de l'audace.

An intrepid family.

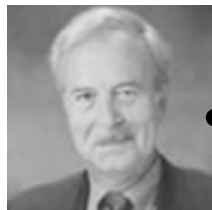


M. Alexandre Rougier
Président-directeur général
de 1923 à 1954
CEO from 1923 to 1954

M. Roger Rougier
Fils de M. Alexandre Rougier
Président-directeur général
de 1954 à 1964
Son of M. Alexandre Rougier
CEO from 1954 to 1964



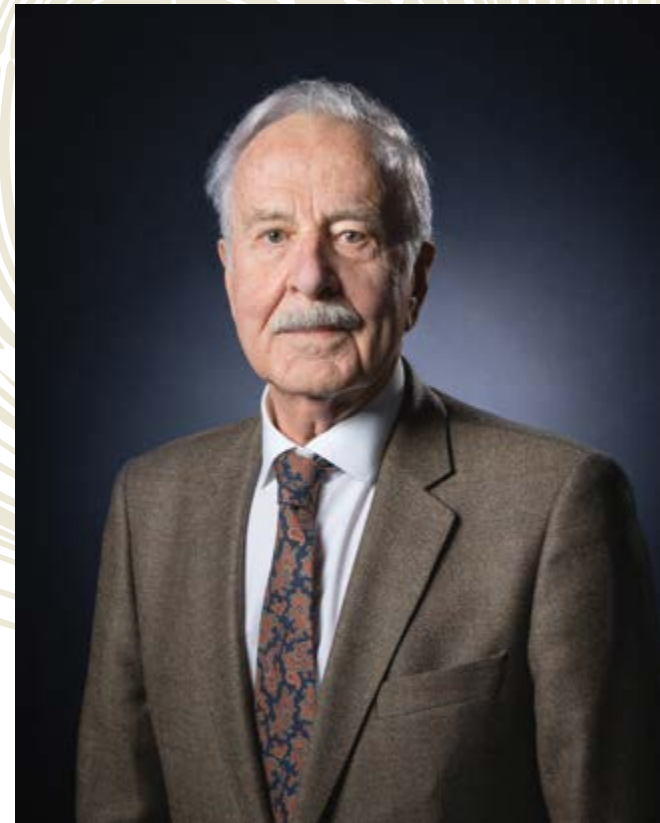
M. Jacques Rougier
Fils de M. Roger Rougier
Président-directeur général
de 1982 à 2004
Président du conseil de surveillance et
président du conseil d'administration
de 2004 à 2018
Son of M. Roger Rougier
CEO from 1982 to 2004
Chairman of the Supervisory
Board and Chairman from 2004 to 2018



M. Maurice Rougier
Fils de M. Alexandre Rougier
Président-directeur général
de 1964 à 1982
Son of M. Alexandre Rougier
CEO from 1964 to 1982



M. Francis Rougier
Fils de M. Maurice Rougier
Président du directoire
et directeur général
de 2004 à 2015
Président-directeur général
depuis 2018
Son of M. Maurice Rougier
Chairman of the Board and CEO
from 2004 to 2015
CEO since 2018



M. Jacques Rougier
Fils de M. Roger Rougier
Président-directeur général
de 1982 à 2004
du conseil de surveillance et président du
conseil d'administration
de 2004 à 2018



M. Francis Rougier
Fils de M. Maurice Rougier
Président du directoire et directeur général
de 2004 à 2015
Président-directeur général
depuis 2018



1923-1946 : Aux origines de notre histoire

Création à Niort (Deux-Sèvres) par Alexandre Rougier de « Rougier, Chollet et Cie », société en commandite destinée à produire des cageots à beurre et des boîtes à fromage pour l'industrie laitière de Poitou-Charentes avec les peupliers du Marais poitevin voisin.

Lancement de la fabrication de panneaux contreplaqués, toujours à partir de peuplier, dans l'atelier de Niort qui déménage rue Saint-Symphorien.

« Rougier, Chollet et Cie » se lance dans la production de panneaux contreplaqués à partir d'une essence de bois exotique du Gabon, l'okoumé, parfaitement adaptée à cet usage.

Pour répondre aux besoins de reconstruction d'après-guerre, la production de panneaux contreplaqués est relancée sous le nom d'« Établissements Rougier et Fils ».

Acquisition au Gabon de la Compagnie forestière d'Azingo qui sécurise les besoins croissants en matière première. Un premier pas décisif dans l'histoire africaine de Rougier ! Dans la recherche de produits nouveaux, mise au point de la fabrication des premiers panneaux de particules agglomérés en France et premières mises sur le marché.

Construction en France de la première usine mécanisée de fabrication de panneaux de particules agglomérés sur la zone industrielle de Niort Romagné.

Construction et démarrage d'une nouvelle usine moderne de production de panneaux contreplaqués exotiques à Fontenay-le-Comte (Vendée). Mise en place de l'organisation nécessaire pour développer les nouveaux produits : panneaux contreplaqués à usage extérieur et panneaux contreplaqués revêtus pour le coffrage du béton, etc.

Implantation forestière au Vanuatu (ex-Nouvelles-Hébrides) et poursuite du développement de Rougier au Gabon avec l'achat de la Société forestière de Lambaréné (SFL) pour développer les approvisionnements d'okoumé de qualité avec une logistique fluviale performante vers Port-Gentil (Ogooué-Maritime).

Virage important pour Rougier : fusion avec la société Mussy SA, troisième producteur français de panneaux de particules et tout premier fabricant français d'emballage en bois. Cette fusion apporte un savoir-faire vers de nouveaux produits, en particulier dans la déclinaison des panneaux de particules hydrofuges et ignifuges. Elle permet également une implantation forestière et de transformation au Cameroun (en ayous et sapelli) par la filialisation de la SFID (Société forestière et industrielle de la Doumé).

Développement de la société Arbor qui devient un acteur important de l'exploitation forestière et la mobilisation de bois de trituration en France à destination des cinq usines de panneaux de particules.

Investissements au Cameroun chez SFID dans une usine de fabrication de panneaux contreplaqués en ayous et sapelli pour les marchés européens et locaux.

3 NOVEMBRE 1923

1930

DE 1936 À 1969

DE 1939 À 1945

1946

1952

1953

1954

DE 1953 À 1964

1963

1964

1966

1968

1969

1973

Arrêt de la fabrication de boîtes et cageots. Développement croissant de la commercialisation des panneaux : commercialisation de panneaux contreplaqués amplifiée par la mise au point de panneaux à usage extérieur et par la diversification sur un plan international vers de nouveaux marchés (USA, Cuba, etc.) ; Commercialisation et large vulgarisation sur le marché français des panneaux de particules, et lancement de la marque « Roufipan ».

Pour réaliser ces évolutions : absorption de la société Placomax, fabricant de panneaux contreplaqués en banlieue parisienne, puis transfert en 1962 des installations sur les usines de Niort-Saint-Symphorien et Niort-Romagné qui développent en même temps leurs équipements et matériels de production. Sur le site de Niort-Romagné, deux nouvelles usines de fabrication de panneaux de particules de plus en plus mécanisées et automatisées verront le jour en 1958 et en 1962.

Roger Rougier succède à son père Alexandre Rougier, décédé.

1946-1969 : Ouverture sur le monde et diversification de nos produits

De 1969 à 1980** : Rougier, un des tout premiers producteurs européens de panneaux contreplaqués exotiques, de panneaux de particules et d'emballages bois

La Sader, filiale industrielle de Rougier Gabon, s'implante à Port-Gentil pour produire des placages déroulés et séchés. Cette usine répond aux souhaits du gouvernement gabonais de transformer localement.

Maurice Rougier succède à son frère Roger, décédé.



La commercialisation en France de toute la gamme des panneaux s'intensifie durant 45 ans par l'implantation de vastes dépôts et d'équipes dédiées, d'abord à Paris puis progressivement dans les grandes capitales régionales pour la vente directe aux artisans et aux professionnels du bâtiment : quatre puis deux dépôts à Paris et sept dépôts dans les métropoles régionales.

La guerre oblige l'entreprise à réduire très sensiblement ses activités et à utiliser uniquement les ressources forestières locales disponibles.



Compte tenu d'une logistique désormais ferroviaire et non plus fluviale, transfert des activités de Port-Gentil à Libreville. Rougier Gabon acquiert l'usine de déroulage de la société Rayer, à Owendo (sud de Libreville), où sont transférés les outils de production de la Sader.

Création à Mauzé, près de Niort, de la toute première fabrication en France de moulures à base de panneaux MDF enrobées de placage ou papier à destination de l'industrie du meuble : la société PRB devenue plus tard CEPAM.

Les « Établissements Rougier & Fils » deviennent « Rougier SA » et se concentrent sur les activités françaises et africaines de négoce international tout en recherchant des opérations de diversification.



Jacques Rougier est nommé président-directeur général..

Cession de la SCAD en République centrafricaine.

Acquisition de Marotte SA à Saint-Ouen (92), spécialiste des placages et panneaux décoratifs. Rougier s'installe ainsi dans le haut de gamme des métiers du bois.

Clarification de la commercialisation de Rougier en fonction des activités : importation et distribution en France de tous panneaux pour Rougier Panneaux et des sciages et avivés pour Rougier Sylvaco; tout négoce hors France de produits bois pour Rougier International.

Première au Gabon : création par Rougier Gabon d'une unité forestière aménagée (UFA) sur une zone regroupant plusieurs concessions forestières dans le Haut-Abanga. Le plan d'aménagement a été approuvé par l'administration bien avant l'obligation faite plus tard par la loi.

Obtention de la concession forestière « Mokabi », tout au nord de la République du Congo. L'entreprise démarre ses activités forestières et construit une scierie spécialisée dans le sapelli, inaugurée par le président de la République en 2002. Les évacuations se font par le port de Douala.

Cession de Cepam et de ses activités de moulures enrobées.

En République du Congo, rachat de la société forestière voisine de Mokabi avec ses permis ainsi que de la scierie de Moualé. La superficie forestière s'étend à 586 000 hectares.

Cession de la société Marrotte SA.

Joint-venture avec la société FRM (34) pour le développement des plantations industrielles en Afrique. Développement au Gabon de la Plantation forestière de la Mvoum (PFM) : 17 000 hectares de plantations d'okoumé sur une concession de 40 000 hectares. Décision gouvernementale portant interdiction de l'exportation des grumes au Gabon.

Entrée de la Caisse des dépôts et consignations du Gabon à 35 % du capital de la société Rougier Afrique International qui regroupe l'ensemble des activités forestières et industrielles en Afrique et le commerce international des produits tropicaux.

Bastien Ballouhey prend la direction générale de Rougier et Oronte entre à 4,2 % au capital de Rougier SA.

Rougier Afrique International développe la distribution en Europe des contreplaqués et des sciages certifiés FSC® d'Afrique centrale sous la marque Rougier.

Rougier Gabon cède son usine de panneaux contreplaqués d'Owendo et se positionne désormais comme fournisseur privilégié en grumes certifiées FSC® du tissu industriel gabonais.

Second virage important : création de la société Rol, produit de la fusion entre Rougier, Bois déroulé océan (filiale de Saint-Gobain) et Landex, consacrée à la production et à la commercialisation de tous panneaux bois. Ainsi est créée une nouvelle société plus puissante, mieux intégrée et confortant sa place au niveau européen.

Cette opération engendre des changements structurels, mais la nationalisation de Saint-Gobain contraint finalement Rougier à céder ses parts. En contrepartie, elle permet à Rougier de développer sensiblement ses activités africaines par la reprise des actifs de Bois déroulé océan au Gabon et en République centrafricaine (SCAD). En parallèle en France, Rougier détient toujours la branche emballage avec la société Mussy et la branche des moulures enrobées de Cepam. Enfin, sont maintenues une activité de négoce international de grumes et une activité de distribution de grumes, sciages et panneaux en France à partir de quatre dépôts situés à Paris et dans des ports français.

L'activité de la SFID au Cameroun prospère avec l'acquisition de nouvelles concessions forestières et d'une scierie dans l'est du Cameroun (Mbang). De nouveau, quatre ans plus tard, acquisition de concessions forestières et d'une scierie, mais dans le sud du Cameroun (Djoum). Les sociétés camerounaises opèrent alors sur 549 000 hectares, avec deux usines.

De 1980 à nos jours : Développement à l'international et engagement responsable

Au sud-est du Gabon, dans le Haut-Ogooué, rachat et regroupement de 306 000 hectares de concessions forestières. Construction d'une scierie à Mbouma, près de Franceville, inaugurée par le président de la République gabonaise.



Transformation de la gouvernance de Rougier : Jacques Rougier devient président du conseil de surveillance et Francis Rougier président du directoire.

Certification FSC® de gestion durable et responsable des 688 000 hectares de concessions forestières de Rougier Gabon. Certifications FSC® de la chaîne de contrôle de Rougier international, de Rougier Panneaux et de Rougier Sylvaco.

La SFID emboîte le pas de Rougier Gabon et obtient la certification FSC® délivrée par Rainforest Alliance qui reconnaît la gestion durable et responsable de 285 667 hectares près de Mbang, dans l'Est, et la certification FSC® controlled Wood pour 272 000 hectares près de Djoum, dans le Sud.

Cession de toutes les activités au Cameroun et en RCA. Cession de PFM au Gabon. Cession de Rougier Sylvaco Panneaux en France. Réorganisation nécessaire et obligatoire pour rationaliser et alléger l'endettement du Groupe. Francis Rougier et Luc Auguin prennent la direction générale de Rougier.



1923-1946: the genesis of our story

'Rougier, Chollet et Cie', a limited partnership, was founded by Alexandre Rougier in Niort (Deux-Sèvres). It manufactured and sold butter crates and cheese boxes to the dairy industry in the Poitou-Charentes region, using poplar wood from the neighbouring Marais poitevin marshes.

The production of plywood, again with poplar wood, begins. Although still based in Niort, manufacturing moves to rue Saint-Symphorien.

'Rougier, Chollet et Cie' starts to produce plywood from Okoume, a tropical hardwood found in Gabon, which is ideal for this purpose.

To meet the needs of France's post-war reconstruction, the production of plywood is resumed. The company is now trading as 'Établissements Rougier et Fils'.

Gabon-based Compagnie forestière d'Azingo is acquired. This secures raw materials at a time of rising demand. It's the first decisive step in the African chapter of Rougier's story! As part of the drive to develop new products, the process for manufacturing particle boards is perfected – a first in France – and these products start to appear on the market.

France's first mechanized particle board factory is built at the Niort Romagné industrial estate.

Construction and opening of a modern, new tropical wood plywood factory in Fontenay-le-Comte (Vendée). Preparations made with a view to the development of new product lines: plywood for outdoor use and overlaid plywood designed for concrete formwork etc.

Purchase of a logging concession in Vanuatu (formerly known as the New Hebrides). Expansion of Rougier's activities in Gabon with the acquisition of the Société Forestière de Lambaréné (SFL), boosting the supply of good quality Okoume via a highly efficient riverine logistics link to Port-Gentil (Ogooué-Maritime).

Expansion of Arbor, which becomes a significant player in terms of forestry concessions and the supply of pulpwood in France for five particle board factories.

SFID invests in Cameroon in the shape of an Ayous and Sapele wood plywood factory supplying both the European and local market.

SADER, an industrial subsidiary of Rougier Gabon based in Port-Gentil produces dry, rotary cut veneers. This factory meets the Gabonese government's wish to see processing done at local level.

3RD NOVEMBER 1923

1930

1938

1946

1952

1953

1954

1963

1964

1966

1968

1969

1973

FROM 1936 TO 1969

FROM 1939 TO 1945

FROM 1953 TO 1964

Manufacturing of butter crates and cheese boxes stops. A burgeoning panel market: the commercial success of plywood panels is boosted by the development of panels suitable for outdoor use and by expanding into new foreign markets (USA, Cuba etc.); particle board products are widely sold on the French market, appealing to a large section of the population. The 'Roufipan' brand is launched. These developments are facilitated by the takeover of Placomax, a plywood manufacturer based in the Greater Paris region, followed by the transfer, in 1962, of this firm's manufacturing equipment to the factories in Niort-Saint-Symphorien and Niort-Romagné, which are also making improvements to manufacturing equipment and materials. Two new particle board factories are established at Niort-Romagné in 1958 and 1962. These make increasing use of mechanized processes and automation.

Roger Rougier takes over the reins of the company upon the death of his father, Alexandre Rougier.

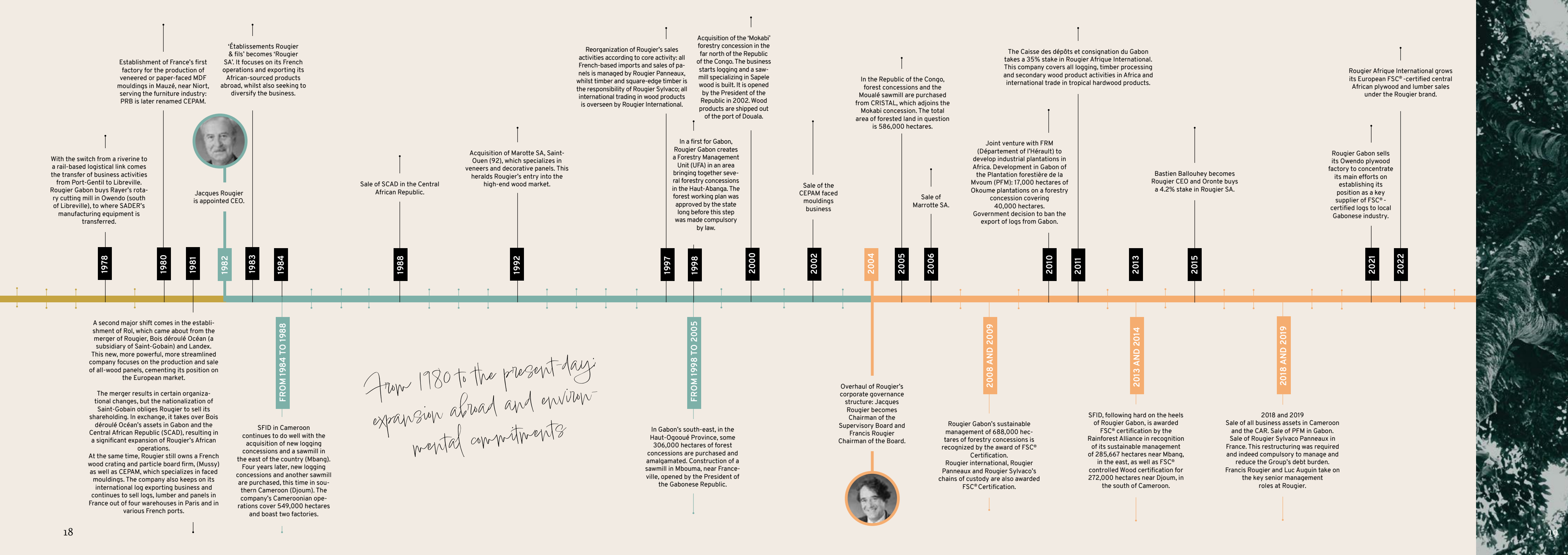


1946-1969: eyes turn further afield and our product range diversifies

Maurice Rougier takes over from his brother Roger, after the latter's death.

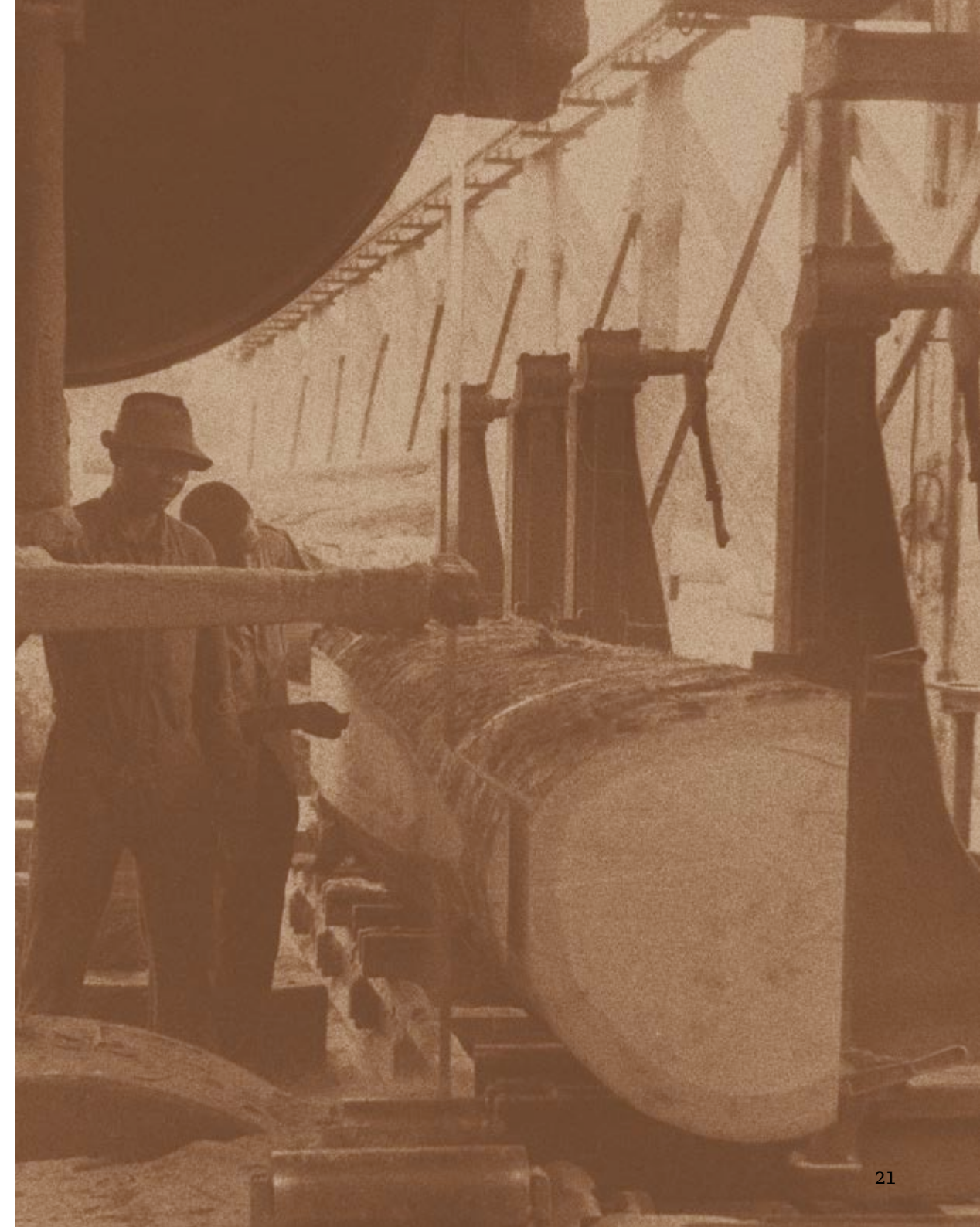


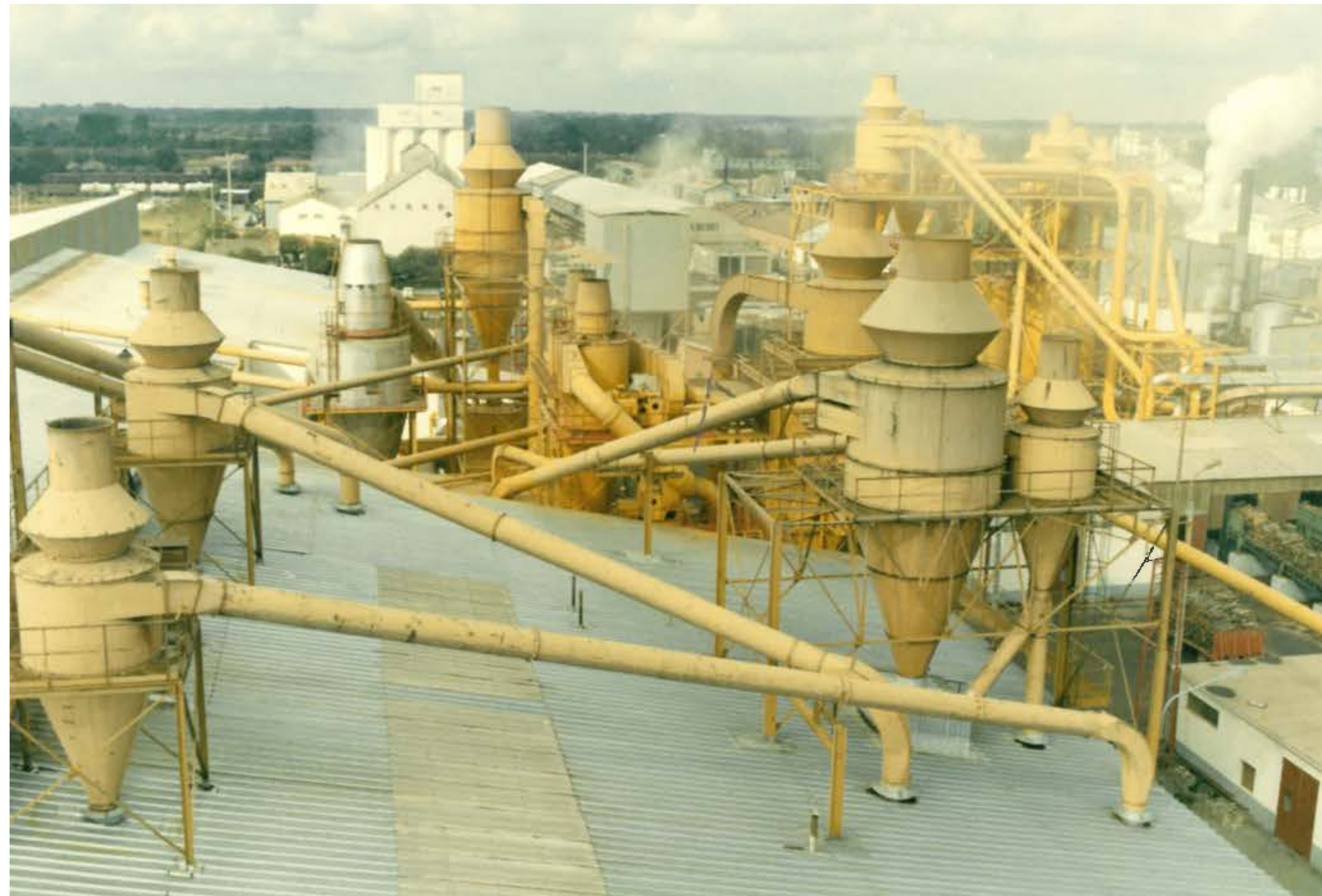
From 1969 to 1980: Rougier is one of the very first European manufacturers of plywood made from tropical hardwood, particle boards and wood crating





↑ 90 rue de la Gare



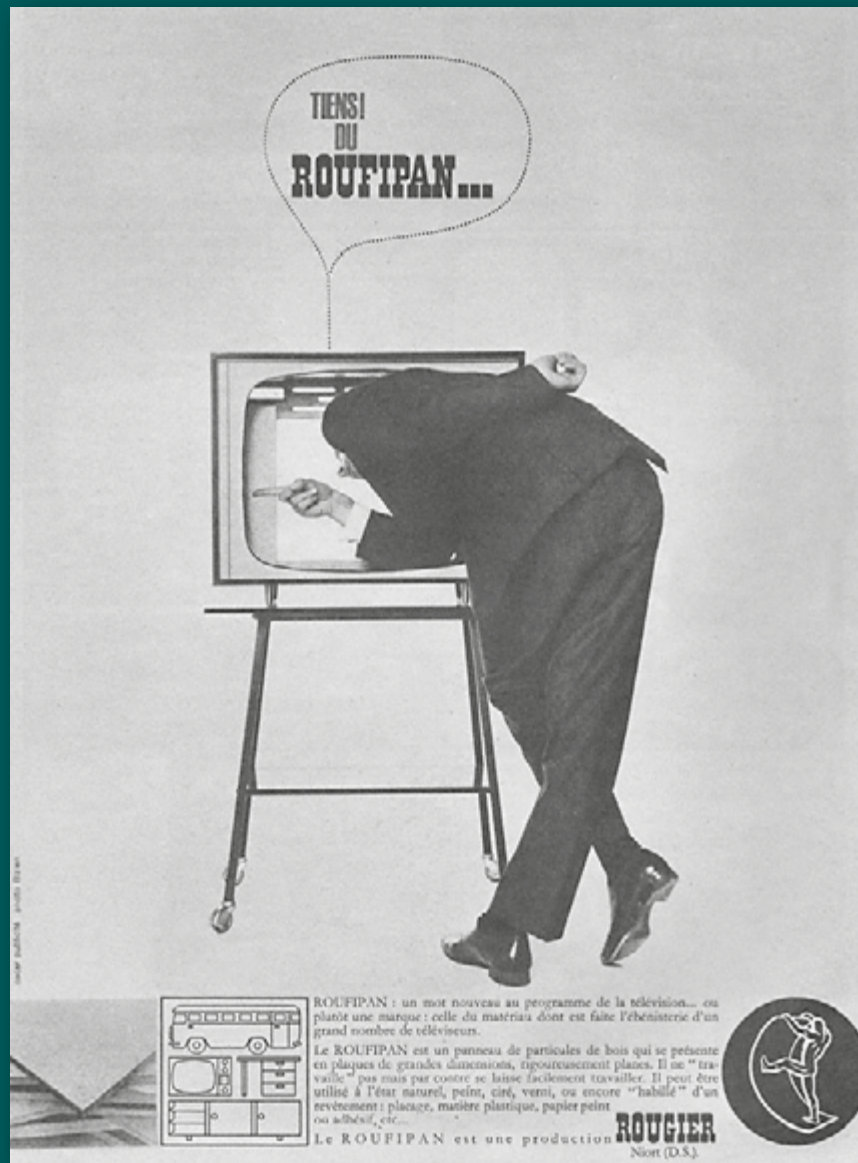




*Le placage de peuplier du Marais
poitevin, un produit innovant!*



Rougier
fait sa pub

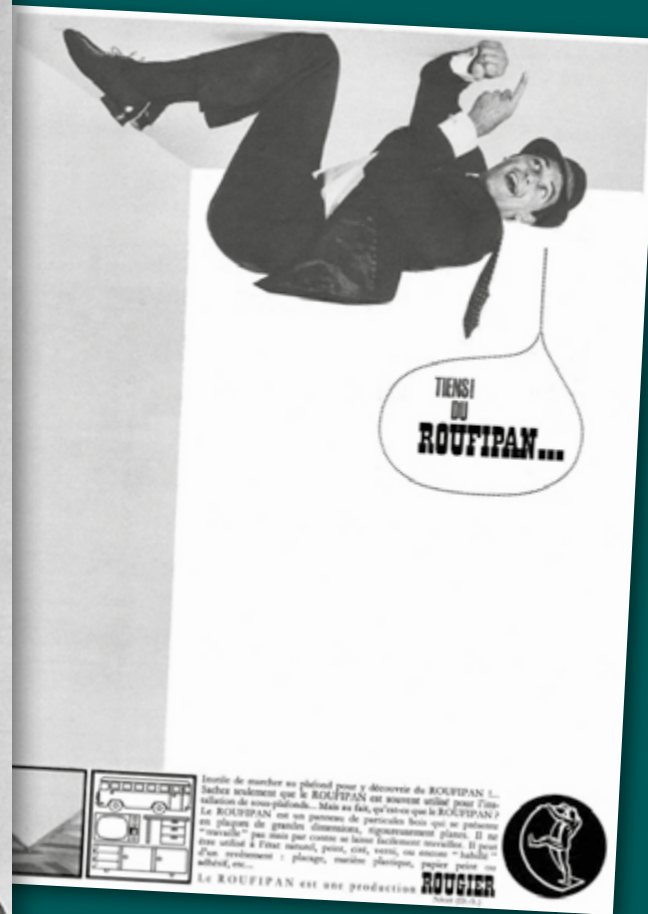


TIENSI DU ROUFIPAN...

ROUFIPAN : un mot nouveau au programme de la télévision... ou plutôt une marque : celle du matériau dont est faite l'ébénisterie d'un grand nombre de téléviseurs.

Le ROUFIPAN est un panneau de particules de bois qui se présente en plaques de grandes dimensions, rigoureusement plates. Il se "travaille" pas mais par contre se laisse facilement travailler. Il peut être utilisé à l'état naturel, peint, ciré, verni, ou encore "habillé" d'un revêtement : placage, matière plastique, papier peint ou adhésif, etc.

Le ROUFIPAN est une production **ROUGIER** Niort (D.S.).



TIENSI DU ROUFIPAN...

ROUFIPAN : un mot nouveau au programme de la télévision... ou plutôt une marque : celle du matériau dont est faite l'ébénisterie d'un grand nombre de téléviseurs.

Le ROUFIPAN est un panneau de particules de bois qui se présente en plaques de grandes dimensions, rigoureusement plates. Il se "travaille" pas mais par contre se laisse facilement travailler. Il peut être utilisé à l'état naturel, peint, ciré, verni, ou encore "habillé" d'un revêtement : placage, matière plastique, papier peint ou adhésif, etc.

Le ROUFIPAN est une production **ROUGIER** Niort (D.S.).



ROUFIPAN... C'EST UN PANNEAU, C'EST DU BOIS

Des panneaux de Roufipan, quelques outils que tout bon bricoleur possède... et voilà votre placard original et transformé ! Mais oui, avec Roufipan, c'est facile, c'est rapide, c'est économique. Pourquoi ? Parce que Roufipan, c'est un panneau, c'est du bois. Roufipan, c'est un panneau de grandes dimensions (60 x 170 cm) rigoureusement homogène, calibré et sous label de qualité du Centre Technique du Bois C.T.B.P.-16. Roufipan, c'est du bois ! un panneau de particules constitué de copeaux de bois spécialement produits. Il se laisse facilement travailler, mais "ne travaille pas". Vous l'appliquerez à l'état naturel, peint, ciré, verni ou encore "habillé" d'un placage ébénisterie, de matière plastique, de matière adhésive, de papier peint ou adhésif, etc.

Contre un bon découpage adhésif ou "Rougier" à l'été 1966, voir les prospectus Roufipan (D.S.).

Vous recevrez gratuitement BROCHURE ELASTIC 100 pages - 48 pages - "Faites de vos idées".

Exigez bien la marque **ROUFIPAN** Rougier

104, rue St-Symphorien, Niort (D.S.).



ROUFIPAN... C'EST UN PANNEAU, C'EST DU BOIS

Des panneaux de Roufipan, quelques outils que tout bon bricoleur possède... et voilà votre placard original et transformé ! Mais oui, avec Roufipan, c'est facile, c'est rapide, c'est économique. Pourquoi ? Parce que Roufipan, c'est un panneau, c'est du bois. Roufipan, c'est un panneau de grandes dimensions (60 x 170 cm) rigoureusement homogène, calibré et sous label de qualité du Centre Technique du Bois C.T.B.P.-16. Roufipan, c'est du bois ! un panneau de particules constitué de copeaux de bois spécialement produits. Il se laisse facilement travailler, mais "ne travaille pas". Vous l'appliquerez à l'état naturel, peint, ciré, verni ou encore "habillé" d'un placage ébénisterie, de matière plastique, de matière adhésive, de papier peint ou adhésif, etc.

Contre un bon découpage adhésif ou "Rougier" à l'été 1966, voir les prospectus Roufipan (D.S.).

Vous recevrez gratuitement BROCHURE ELASTIC 100 pages - 48 pages - "Faites de vos idées".

Exigez bien la marque **ROUFIPAN** Rougier

104, rue St-Symphorien, Niort (D.S.).



ROUFIPAN... C'EST UN PANNEAU, C'EST DU BOIS

Des panneaux de Roufipan, quelques outils que tout bon bricoleur possède... et voilà votre placard original et transformé ! Mais oui, avec Roufipan, c'est facile, c'est rapide, c'est économique. Pourquoi ? Parce que Roufipan, c'est un panneau, c'est du bois. Roufipan, c'est un panneau de grandes dimensions (60 x 170 cm) rigoureusement homogène, calibré et sous label de qualité du Centre Technique du Bois C.T.B.P.-16. Roufipan, c'est du bois ! un panneau de particules constitué de copeaux de bois spécialement produits. Il se laisse facilement travailler, mais "ne travaille pas". Vous l'appliquerez à l'état naturel, peint, ciré, verni ou encore "habillé" d'un placage ébénisterie, de matière plastique, de matière adhésive, de papier peint ou adhésif, etc.

Contre un bon découpage adhésif ou "Rougier" à l'été 1966, voir les prospectus Roufipan (D.S.).

Vous recevrez gratuitement BROCHURE ELASTIC 100 pages - 48 pages - "Faites de vos idées".

Exigez bien la marque **ROUFIPAN** Rougier

104, rue St-Symphorien, Niort (D.S.).



ROUFIPAN... C'EST UN PANNEAU, C'EST DU BOIS

Des panneaux de Roufipan, quelques outils que tout bon bricoleur possède... et voilà votre placard original et transformé ! Mais oui, avec Roufipan, c'est facile, c'est rapide, c'est économique. Pourquoi ? Parce que Roufipan, c'est un panneau, c'est du bois. Roufipan, c'est un panneau de grandes dimensions (60 x 170 cm) rigoureusement homogène, calibré et sous label de qualité du Centre Technique du Bois C.T.B.P.-16. Roufipan, c'est du bois ! un panneau de particules constitué de copeaux de bois spécialement produits. Il se laisse facilement travailler, mais "ne travaille pas". Vous l'appliquerez à l'état naturel, peint, ciré, verni ou encore "habillé" d'un placage ébénisterie, de matière plastique, de matière adhésive, de papier peint ou adhésif, etc.

Contre un bon découpage adhésif ou "Rougier" à l'été 1966, voir les prospectus Roufipan (D.S.).

Vous recevrez gratuitement BROCHURE ELASTIC 100 pages - 48 pages - "Faites de vos idées".

Exigez bien la marque **ROUFIPAN** Rougier

104, rue St-Symphorien, Niort (D.S.).



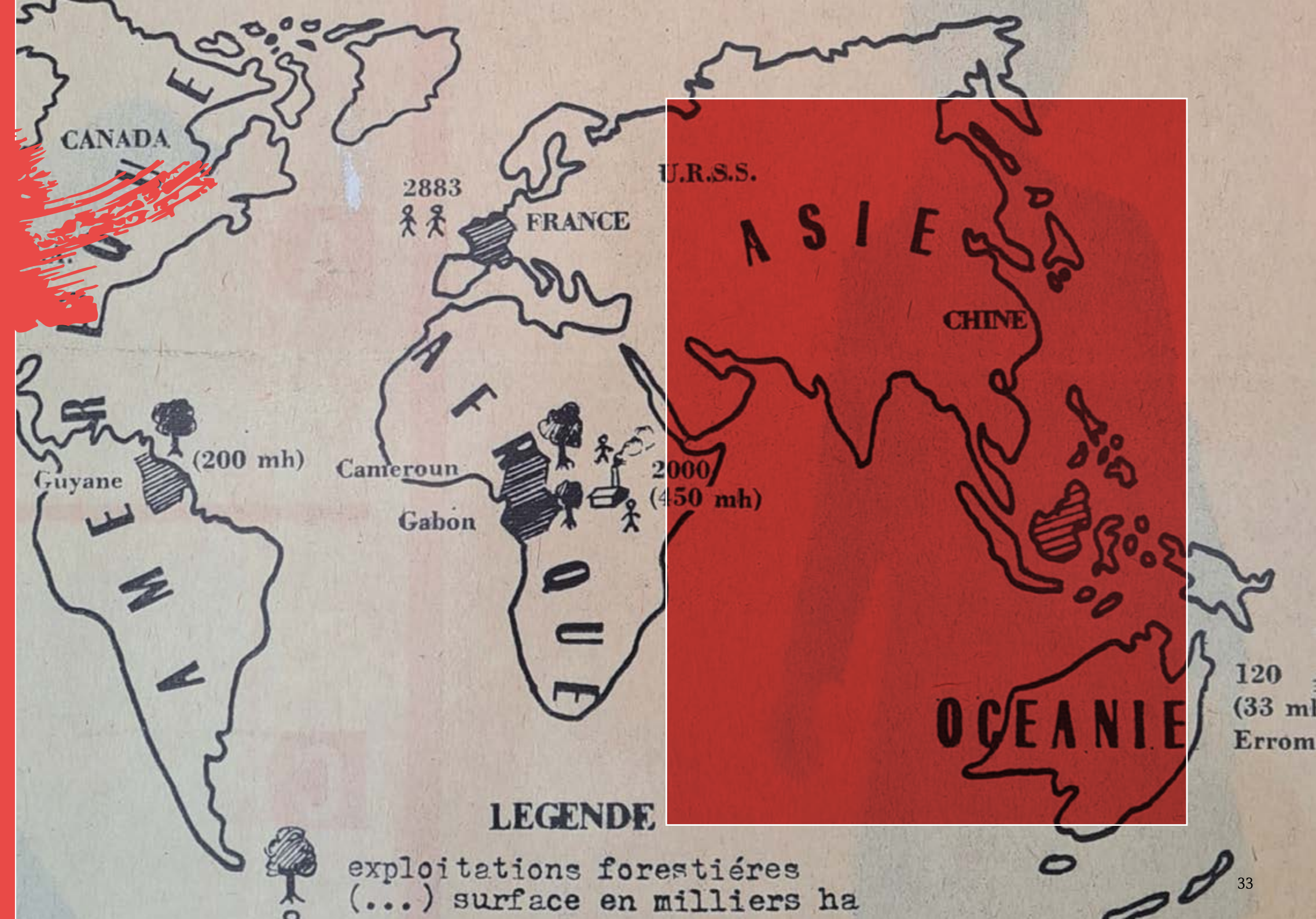


Un regard précurseur



Rougier dans le monde

Rougier's international presence



A black and white photograph of a person in a small wooden boat on a body of water. The person is shirtless and wearing shorts, using a long pole to navigate the boat. The water is calm with some ripples. In the upper right corner, the word "Guyana" is written in a large, elegant, cursive script. The entire image is framed by a thick black circular border.

gane

Courrier de l'Ouest du 23/01/1970

“Parti” de Niort en 1953, ROUGIER, géant du bois
a abordé tous les continents et vogue sur les mers

Map showing the global presence of Rougier's timber operations, with locations marked by the number of employees (in thousands) and the surface area (in millions of hectares):

- Canada: 2883 employees, 1500 mh
- U.S.A.: 1500 mh
- Guyane: 200 mh
- France: 2883 employees, 1500 mh
- U.R.S.S.: 1500 mh
- Asie: 2000 employees, 1500 mh
- Chine: 1500 mh
- Océanie: 120 employees, 33 mh
- Erromango: 120 employees, 33 mh

LEGENDE
exploitations forestières
(...) surface en milliers ha
employés. (2000): nombre

Groupe Rougier



NIORT ET LES DEUX-SÈVRES

Avant la fête du 4 M. Roger ROUGIE FONTENAY-LE-COMTE de la future usine qui occupe

Ainsi que nous l'avons annoncé, les Six Rougier fêteront ce soir le 40^e anniversaire de leur union, et ceci au cours d'une festation se déroulera dans la ville de Niort. Cette fête sera présidée par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

En présence de M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Le 40^e anniversaire de leur union, et ceci au cours d'une festation se déroulera dans la ville de Niort. Cette fête sera présidée par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

de la future usine qui occupe la ville de Niort. Cette usine sera construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

La future usine, construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

La future usine, construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

La future usine, construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

La future usine, construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

La future usine, construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

La future usine, construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Il a été décidé que la future usine sera construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Il a été décidé que la future usine sera construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Il a été décidé que la future usine sera construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Il a été décidé que la future usine sera construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Il a été décidé que la future usine sera construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Il a été décidé que la future usine sera construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Il a été décidé que la future usine sera construite par M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Quelques chiffres

Nous citons déjà un grand nombre de chiffres qui prouvent la place prépondérante de la production industrielle dans la région. Les chiffres suivants sont extraits du rapport de M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier, et M. Roger Rougier, président de l'association des Six Rougier.

Le chiffre de la production industrielle dans la région est de 2700 millions de francs, ce qui représente un chiffre de 20 millions de francs par tête de population.

Le chiffre de la production industrielle dans la région est de 2700 millions de francs, ce qui représente un chiffre de 20 millions de francs par tête de population.

Le chiffre de la production industrielle dans la région est de 2700 millions de francs, ce qui représente un chiffre de 20 millions de francs par tête de population.



Vanuatu





Cameroun

Gabon

Inauguration Mbouma-Oyali





Nos logos ✓
1946



1952



2005



Le savoir-faire et l'expertise Rougier

Rougier's know-how and expertise



Faire vivre le bois





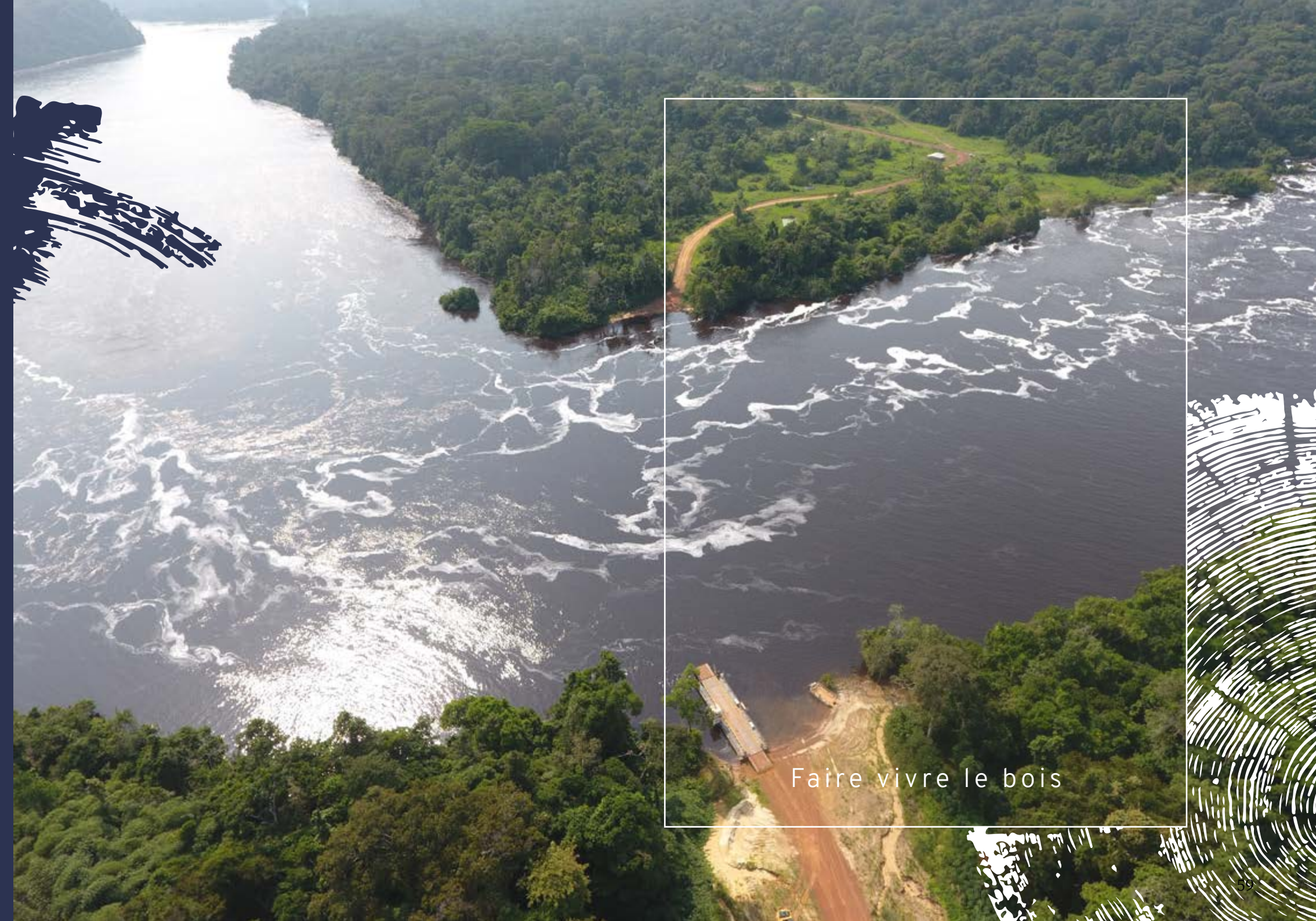






Rougier aujourd'hui

Rougier today



Faire vivre le bois



Gabon ↑
Wood Show



Carrefour du bois,
Nantes



Interzum,
Cologne



GESTION

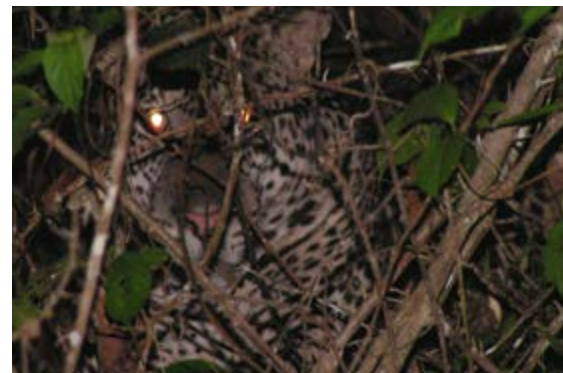


Depuis 1994, Rouquier s'est engagé à gérer la forêt de manière responsable. Un mode de gestion qui permet de garantir aux générations futures une forêt préservée et de positionner Rouquier en tant que leader africain du bois responsable.

*MANAGEMENT
Since 1994, Rouquier has made a commitment to manage its forests sustainably. This management approach will help ensure the forest is protected for future generations and cement Rouquier's position as the leading supplier of sustainably produced African wood.*





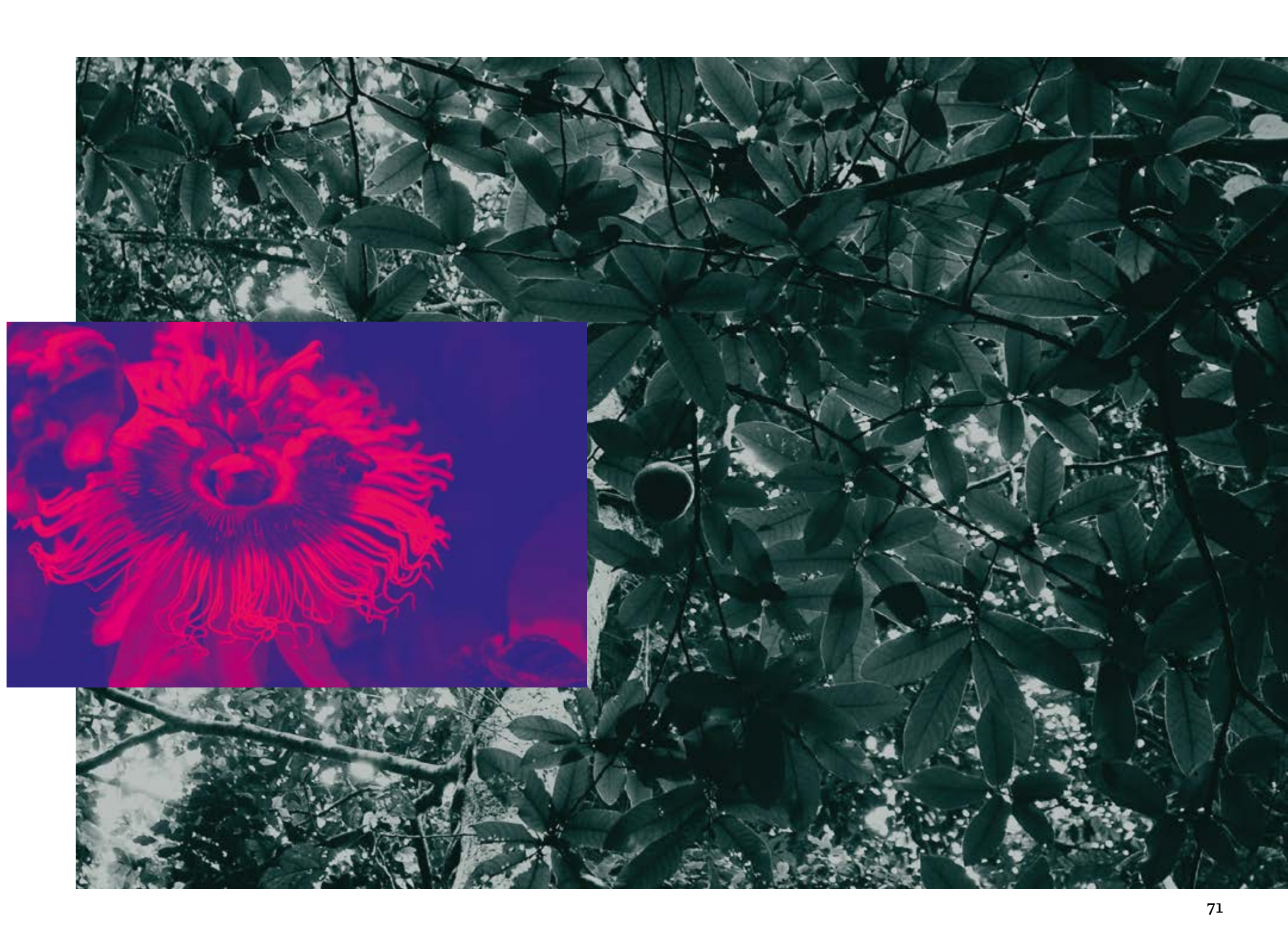


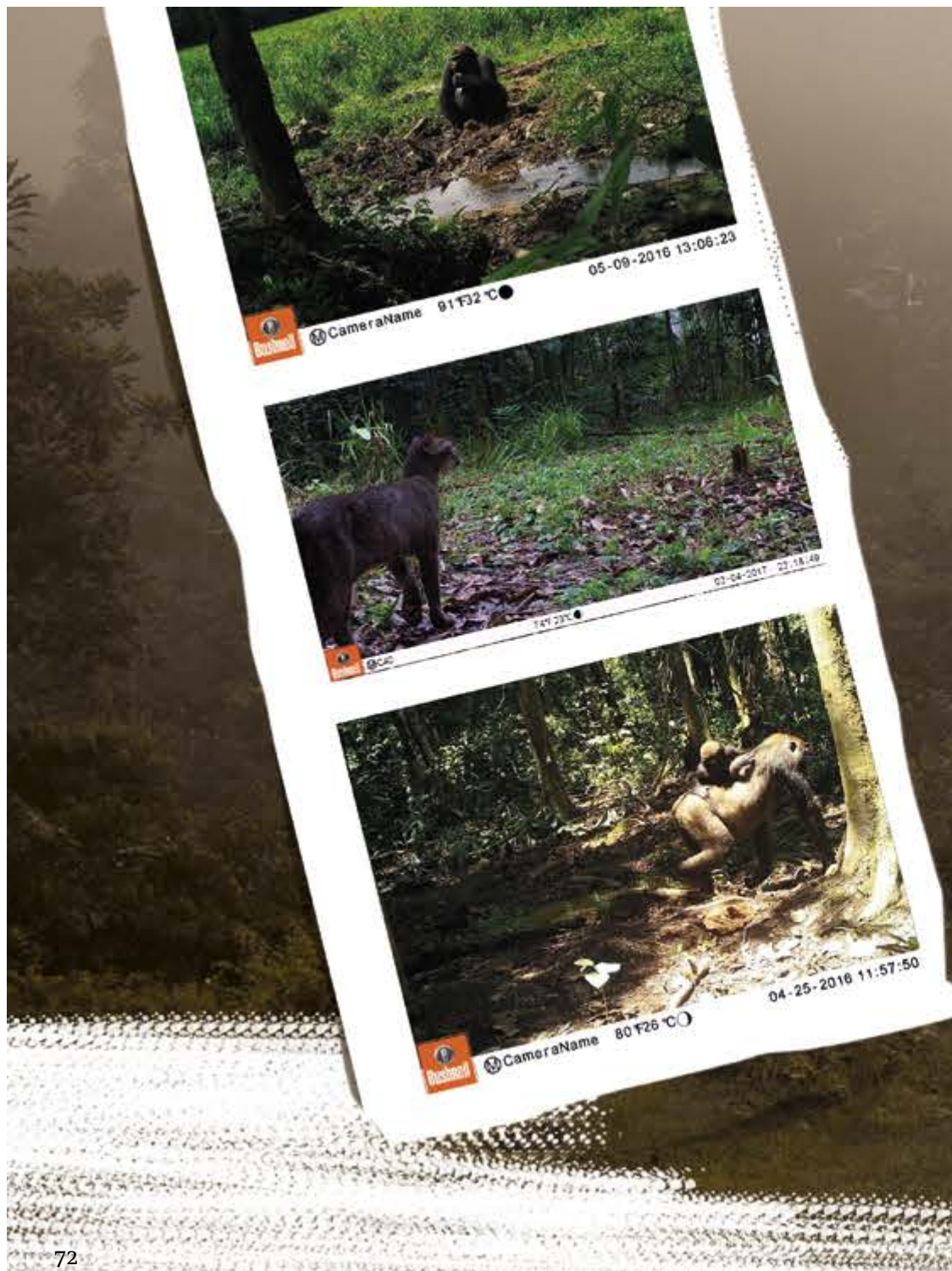
Préserver
la biodiversité





Garantir l'intégrité de l'environnement
et des ressources naturelles





Des forêts
protégées





Accompagner
le progrès
social



COLE PLAQUE ROUGIER

BABYLONE

NOM

NOMS	SEX	D. NAISS.	SIRE	D. ENTR.	FONCTION
MA JOSEPH	M.	01-01-54	M. 2	22-09-77	DIRECTEUR

TIFS SCOLAIRES

TOTAUX

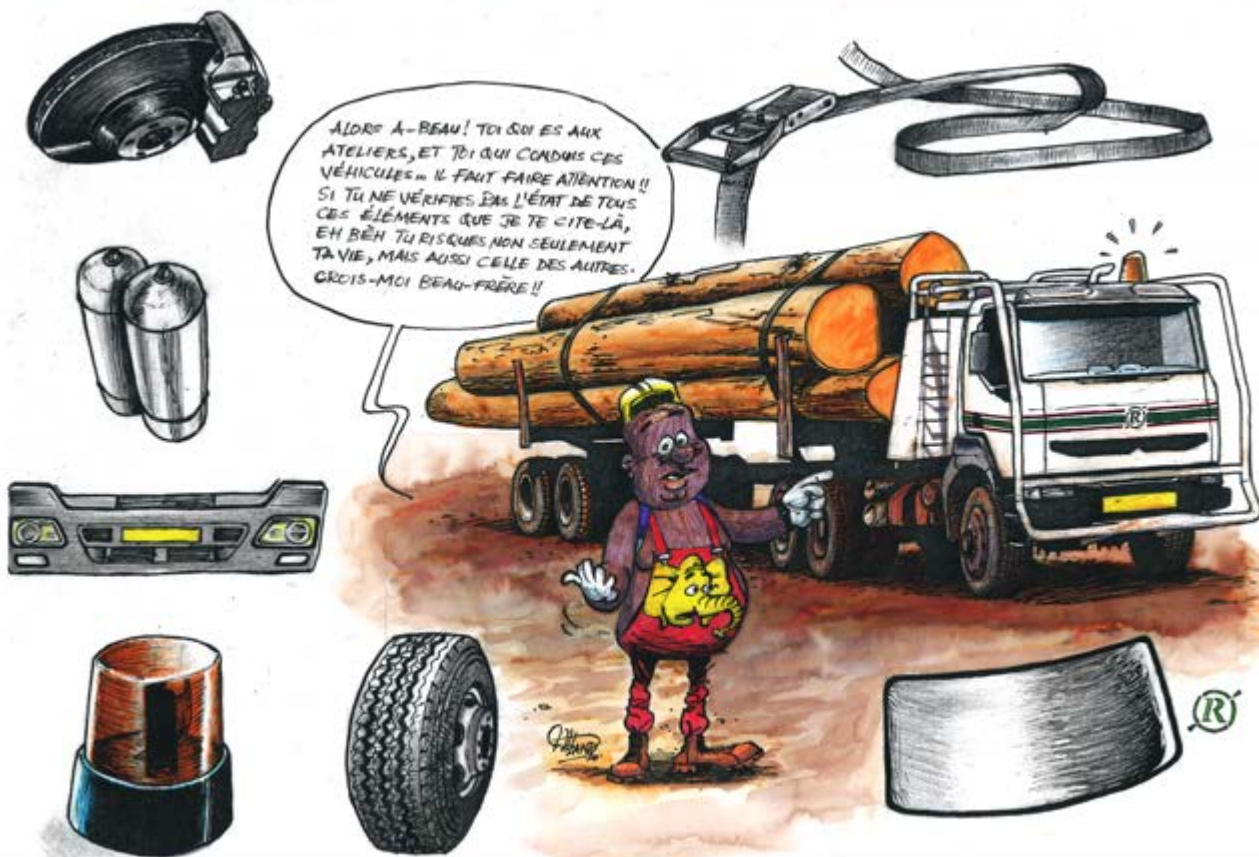


Maintenir une eau de qualité



Assurer la sécurité
de nos équipes

Grand
ASSALA





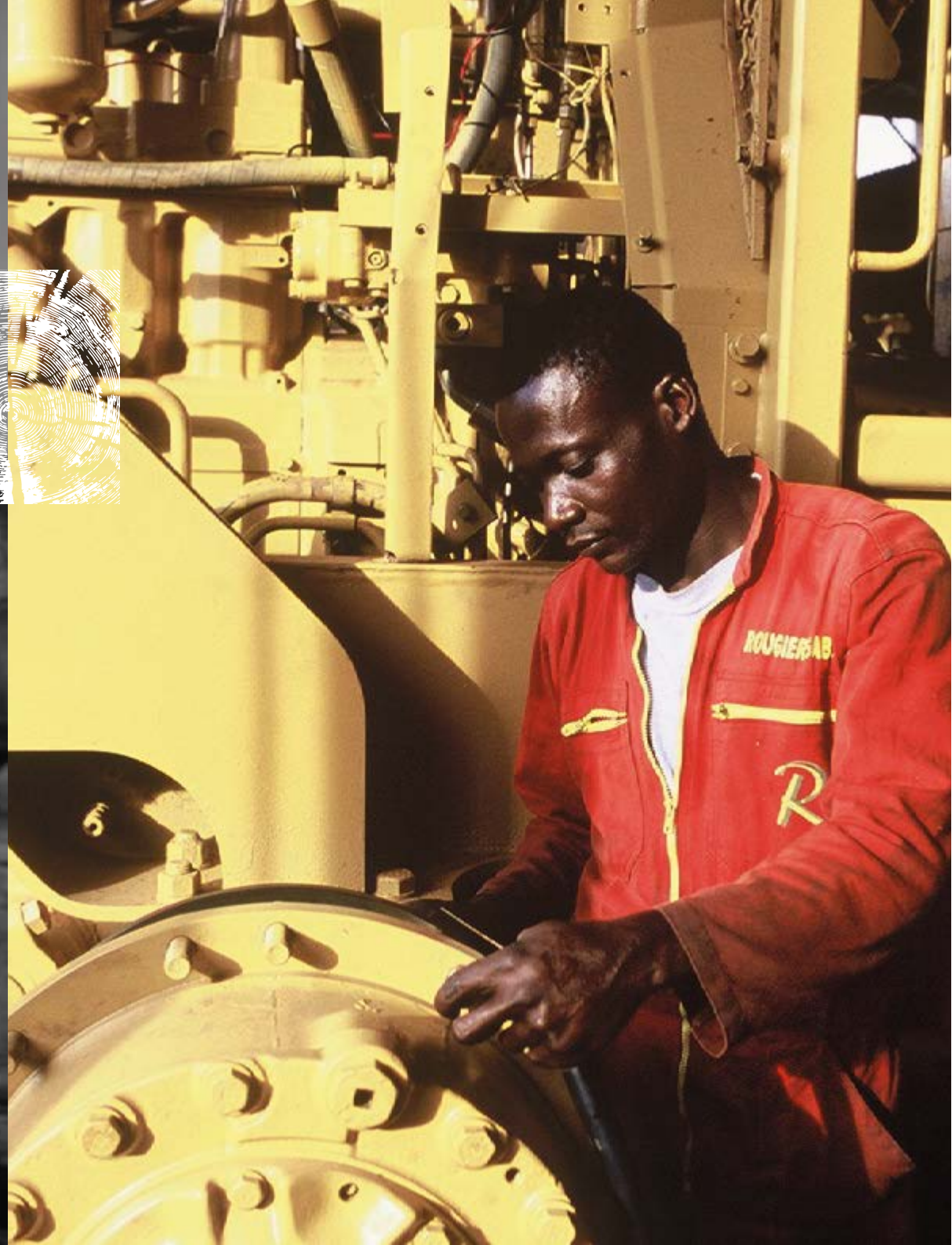


*Le dispensaire
de Manivelle*



*Accès équitable
à la santé*





Valoriser le capital humain



*Les hommes et
les femmes de Rougier !*

TRANSLATION

(Page 20 et 21)	Where it all began 90 rue de la gare
(page 24)	A pioneering product veneers made from Marais Poitevin poplar wood!
(page 26)	Rougier gets the word out!
(page 29)	1970 Rougier interior design
(page 31)	Looking to the future
(page 39)	Cameroon
(page 40)	Opening Mbouma-Oyali
(page 43)	Opening Mokabi
(page 44)	Our logos
(page 52)	Adapting to local conditions
(page 55)	Skills in action
(Page 66)	Protecting biodiversity
(Page 69)	Looking after the environment and its natural resources
(page 73)	Protected forests
(page 76)	Promoting social development
(page 78)	Maintaining water quality
(page 80)	Keeping our employees safe
(page 84)	Manivelle community clinic
(page 85)	Equal access to healthcare
(page 86)	Developing people’s potential
(page 89)	The Rougier team



Achevé d'imprimer en septembre 2023
sur les presses de l'Imprimerie Rochelaise
Création : 1, 2, 3 ! Simone
Crédit photo : ©Rougier

Les textes de ce livre ont été traduits en anglais par M. Stephen Kells /
The texts of this book have been translated into English by Mr. Stephen Kells



