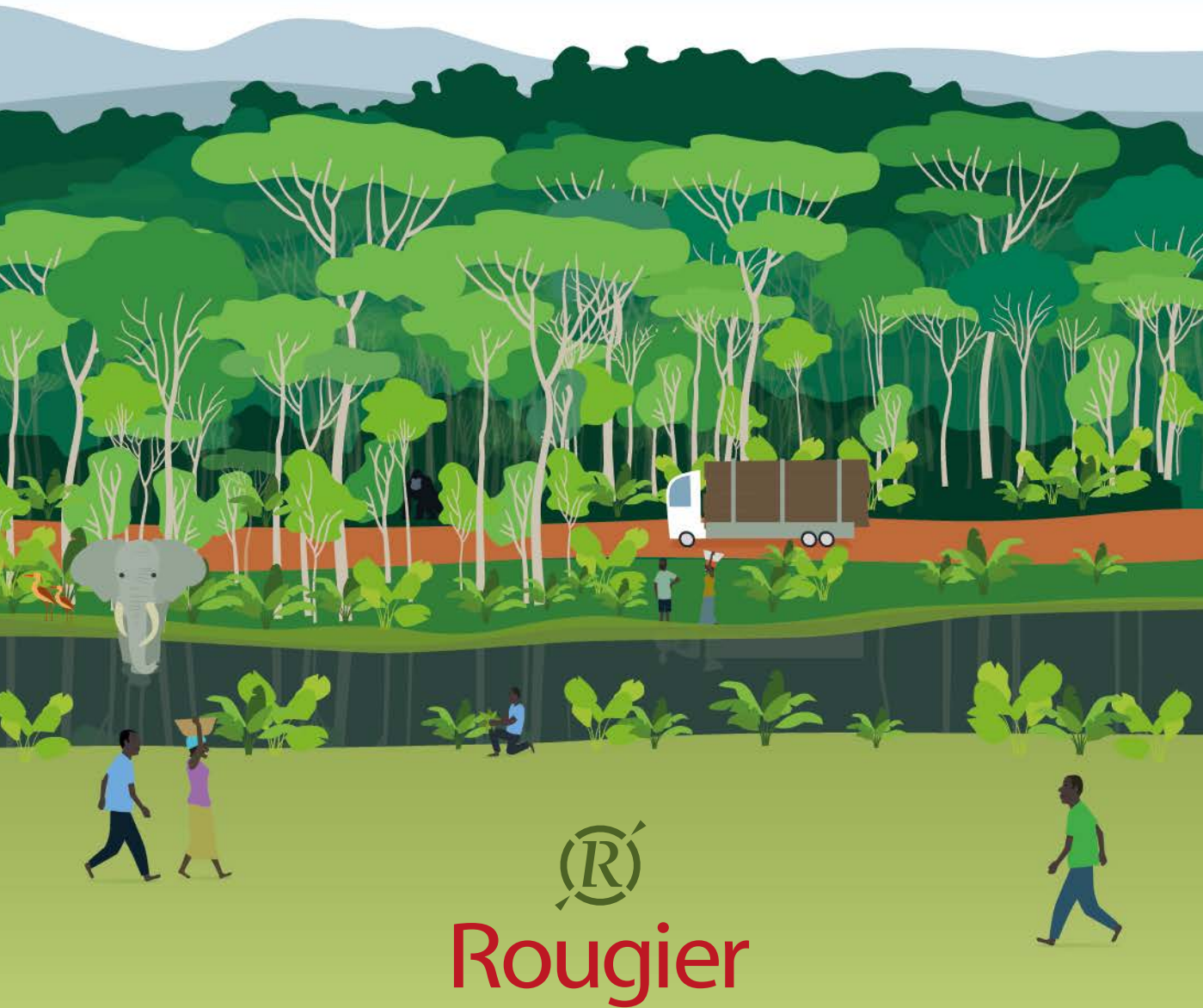


# GÉRER LA FORÊT, FAIRE VIVRE LE BOIS



Rougier


# **SOMMAIRE**

- 02 | Edito
  - 04 | Au coeur de nos métiers
  - 06 | Nos marchés, nos produits
- 

## **ROUGIER EN MOUVEMENT**

- 10 | Faits marquants 2015
  - 12 | Chiffres clés
  - 13 | Actionnariat et Bourse
  - 14 | Comptes consolidés
- 

## **NOTRE ADN**

- 18 | Plus de 90 ans d'anticipation et de savoir-faire
  - 19 | Nos organes de Direction et de contrôle
  - 20 | Un leader du développement durable en Afrique
  - 22 | Un capital industriel et forestier de premier plan
  - 24 | Un précieux capital humain
- 

## **NOS ACTIVITÉS**

- 28 | Exploitation de forêts naturelles en Afrique
  - 32 | Importation et Distribution de bois en France
  - 34 | Développement des plantations forestières en Afrique
- 

## **NOS ACTIONS RSE**

- 38 | La gestion forestière responsable
  - 40 | La maîtrise des impacts environnementaux
  - 42 | L'implication dans le développement local
  - 44 | La préservation de la faune
  - 46 | Les principales interventions extérieures
  - 48 | Principaux indicateurs environnementaux
  - 50 | Principaux indicateurs sociaux
-

# ENTRETIEN CROISÉ

**Francis  
ROUGIER**  
Vice-Président du Conseil  
d'administration



**Éric-Bastien  
BALLOUHEY**  
Directeur Général

## QUEL DIAGNOSTIC TIREZ-VOUS DE L'ANNÉE ÉCOULÉE ?

**Éric-Bastien BALLOUHEY** : Commercialement, 2015 a été une année satisfaisante avec une croissance solide du chiffre d'affaires dans des marchés diversifiés. Concernant nos résultats, l'exercice a été en revanche beaucoup plus difficile avec notamment des surcoûts opérationnels importants liés à une moindre efficacité logistique et industrielle en Afrique. Notre bilan reste toutefois maîtrisé grâce à l'évolution favorable de l'endettement financier net et du besoin en fonds de roulement.

**Francis ROUGIER** : Le groupe a réalisé ces derniers mois un diagnostic de la situation et de ses origines. La lourde perte enregistrée au Gabon et l'effritement de nos résultats au Cameroun et au Congo illustrent les défis auxquels nous sommes confrontés : la difficile gestion de la mutation industrielle et logistique en cours en Afrique.

## COMMENT ONT ÉVOLUÉ LES RÉSULTATS DU GROUPE PAR PAYS ?

**EBB** : Au Gabon, le programme de remise à niveau des outils industriels et la productivité insuffisante dans les scieries ont fortement affecté les résultats en dépit du redressement de la production forestière et de l'amélioration des performances de l'usine de production de contreplaqués. Au Cameroun et au Congo, les performances ont été globalement positives tout en intégrant des surcoûts logistiques importants pour palier la sous-capacité chronique du port de Douala. En France, dans un marché fortement concurrentiel, les résultats de la branche Importation-Distribution se sont améliorés malgré la prise en compte de coûts non-récurrents liés à la simplification de l'organisation.

## QUELLES SONT LES ACTIONS ENTREPRISES POUR REDRESSER LES PERFORMANCES ?

**FR** : Pour regagner en compétitivité, le Groupe a pris la mesure de la situation, en l'occurrence des difficultés dans la gestion passée, notamment au Gabon, et une adaptation insuffisante de nos moyens et outils à l'évolution des marchés.

**EBB** : Notre plan fixe un cap exigeant, mais néanmoins réaliste sur le plan économique, avec des actions vigoureuses visant à réduire les coûts, améliorer la productivité et renforcer le pilotage et la gestion de nos opérations en Afrique. Cette stratégie est relayée par le développement de nos positions commerciales et une diversification continue de nos marchés géographiques afin de bénéficier des différentiels de croissance selon les marchés et ainsi compenser le ralentissement de la demande dans certains pays émergents.

“ Notre groupe dispose d'atouts solides pour conforter sa position incontournable sur le marché mondial des bois tropicaux fondamentalement porteur sur le long terme. ”

→ LE GROUPE A ENGAGÉ  
CETTE ANNÉE UNE ÉVOLUTION  
IMPORTANTE DE SA GOUVERNANCE  
POUR SOUTENIR UNE NOUVELLE  
ÉTAPE DE SON DÉVELOPPEMENT.

## POURQUOI AVOIR MODIFIÉ LA GOUVERNANCE DU GROUPE EN 2015 ?

**FR :** Le Groupe a en effet engagé cette année une évolution importante de sa gouvernance pour soutenir une nouvelle étape de son développement. Depuis septembre 2015, Éric-Bastien Ballouhey me remplace à la Direction Générale et est soutenu par Marie-Yvonne Charlemagne et Romain Rougier en qualité de Directeurs Généraux Délégués. Ces changements s'inscrivent dans le cadre de la transition managériale souhaitée par les actionnaires familiaux, et correspondent à la volonté de renforcer le Groupe dans un souci d'efficacité et de clarté des rôles.

## QUEL APPORT ATTENDRE DE LA NOUVELLE CONCESSION OBTENUE EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE ?

**FR :** Cette nouvelle concession de 270.000 hectares, obtenue après un processus d'appel d'offre international, permet de renforcer significativement la présence du Groupe dans le bassin du Congo. L'offre technique que nous avons proposée, notamment en matière de gestion responsable des forêts et de développement local, a été l'un des éléments forts de notre candidature retenue par le gouvernement de la République Centrafricaine.

**EBB :** Sur le plan opérationnel, cette nouvelle concession est attractive. Elle est mitoyenne de notre concession au Congo et située dans l'axe du massif forestier exploité par Rougier dans l'Est du Cameroun, ce qui permet d'envisager un programme d'intégration régionale avec de nombreuses synergies à la clé. Ces synergies seront mises en œuvre progressivement avec la réalisation du plan de développement et le démarrage effectif des activités d'exploitation forestière en fin d'année 2016.

## COMMENT ENVISAGEZ-VOUS L'AVENIR POUR ROUGIER ?

**EBB :** En 2016, le Groupe est mobilisé autour de son redressement. Nous avons pour ambition de maintenir notre dynamique commerciale en France et à l'international, tout en réduisant nos coûts et en améliorant la productivité dans l'ensemble de nos filiales. Les actions menées doivent nous permettre en particulier de renforcer notre modèle économique au Gabon et d'améliorer nos performances au Cameroun et au Congo.

**FR :** Notre groupe dispose d'atouts solides pour conforter sa position incontournable sur le marché mondial des bois tropicaux, fondamentalement porteur sur le long terme. Nos offres et nos savoir-faire placent le Groupe au premier rang pour répondre aux exigences des marchés. Acteur majeur de la forêt dans le Bassin du Congo, le Groupe entend conforter durablement son développement économique tout en contribuant à la protection des forêts qui lui sont concédées. Notre engagement se traduit notamment sur l'ensemble de nos concessions par des systèmes de certification et de vérification de légalité et de traçabilité. Nos actions s'accompagnent de partenariats étroits avec des ONG locales et internationales, à l'image de celui conclu avec le WWF au début de l'année 2015.

“ Commercialement, 2015 a été une année satisfaisante avec une croissance solide du chiffre d'affaires dans des marchés diversifiés. ”

# AU CŒUR DE NOS MÉTIERS

FONDÉ EN 1923, LE GROUPE ROUGIER EST UN LEADER DES BOIS TROPICAUX CERTIFIÉS AFRICAINS. SON ACTIVITÉ S'ORGANISE AUTOUR DE TROIS BRANCHES.

• **FORÊTS NATURELLES** : Exploitation forestière, transformation industrielle locale et commerce international de bois tropicaux africains à travers la société Rougier Afrique International et ses filiales de production Rougier Gabon, SFID (Cameroun) et Mokabi (Congo), auxquelles est venu s'ajouter en 2015 Rougier Sangha Mbaéré (Centrafrique) dont l'activité démarrera en 2016.

**Chiffre d'affaires contributif 2015 : 137 M€**

• **IMPORTATION ET DISTRIBUTION EN FRANCE** : Des produits bois de toutes origines (tempérées et tropicales) sont importés et distribués en France à travers la société Rougier Sylvaco Panneaux. Cette activité principale a été complétée à partir de 2015 par la vente directe par internet de produits finis d'aménagement extérieur par l'intermédiaire de la société Eco Terrasse Pro.

**Chiffre d'affaires contributif 2015 : 28 M€**

• **FORÊTS DE PLANTATIONS** : Gestion de plantations forestières industrielles en Afrique et prestations de services associées, à travers les sociétés de la branche Lignafrica, en partenariat avec FRM (Forêt Ressources Management).

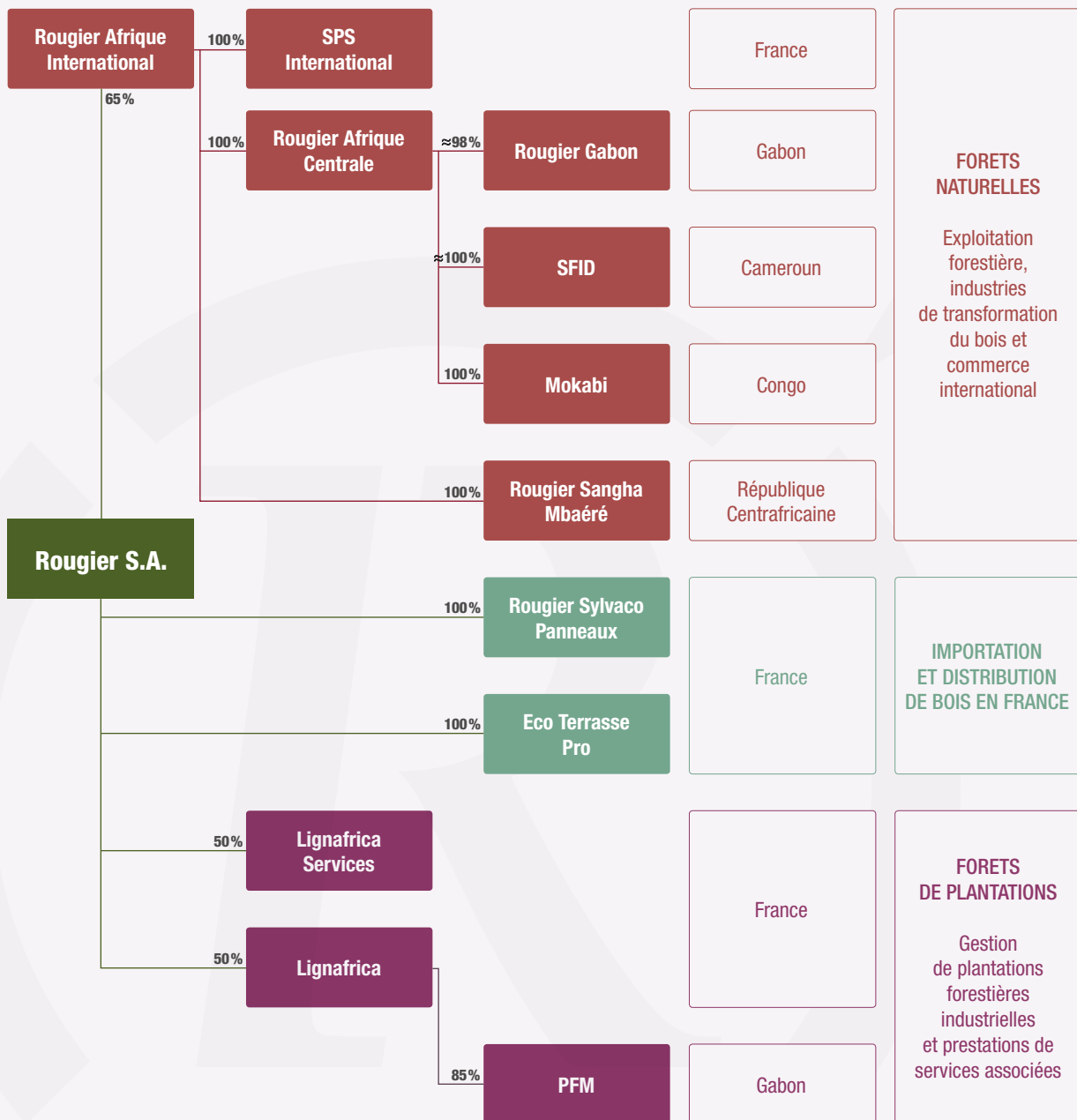
Rougier exploite plus de deux millions d'hectares de concessions forestières répartis dans le Bassin du Congo. Les sites forestiers du Groupe produisent annuellement de l'ordre de 600.000 m<sup>3</sup> de bois et les sites industriels du Groupe transforment localement 166.000 m<sup>3</sup> de sciages, contreplaqués et dérivés, certifiés FSC® ou disposant d'une attestation de vérification de la légalité.

**Le Groupe emploie au total environ 3.000 salariés, essentiellement en Afrique.**

• *Équipe d'abatteurs  
au Cameroun*



# ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ DU GROUPE ROUGIER AU 31 DÉCEMBRE 2015



# NOS MARCHÉS, NOS PRODUITS

LE BOIS TROPICAL EST UTILISÉ DANS UN NOMBRE ÉTENDU DE DOMAINES ALLANT DE LA CONSTRUCTION À L'AMEUBLEMENT EN PASSANT PAR L'AMÉNAGEMENT INTÉRIEUR ET EXTÉRIEUR. ACTEUR DE RÉFÉRENCE SUR DES MARCHÉS GLOBALISÉS, LE GROUPE ROUGIER PROPOSE UNE PALETTE COMPLÈTE D'ESSENCES ET DE PRODUITS ADAPTÉS AUX BESOINS DE SES CLIENTS.

## LES PRINCIPAUX USAGES DES BOIS TROPICAUX

Le bois, de façon générale présente de nombreux atouts, grâce notamment à ses performances d'isolation, de renouvelabilité, de recyclage et aussi à un bilan carbone positif. Par leur durabilité naturelle exceptionnelle, un grand nombre d'essences tropicales présentent des caractéristiques et des propriétés supérieures. Grâce à sa forte résistance aux agressions et intempéries extérieures, le bois tropical peut ainsi être mis en œuvre dans de nombreux usages sans aucun traitement chimique.

Le bois tropical offre également de nombreux autres avantages : son aspect esthétique et sa grande variété de couleurs et de teintes en font un matériau très recherché en ébénisterie et en décoration ; ses hautes performances mécaniques permettent de l'utiliser dans la construction pour des emplois soumis à de fortes sollicitations, comme les ponts ou les platelages.

Le bois tropical s'impose aujourd'hui comme une solution adaptée à des usages très diversifiés, tant pour un usage intérieur qu'extérieur.

## LE MARCHÉ DES BOIS TROPICAUX

Basé historiquement sur un axe Sud-Nord, le marché des bois tropicaux s'est profondément modifié au cours des deux dernières décennies. Il s'est considérablement ouvert à l'international avec le développement des échanges Sud-Sud et l'importance prise par les marchés chinois, indien, malaisien, vietnamien, mais aussi moyen-orientaux, sud-africain ou turque. Cette tendance s'accompagne également du développement de nouveaux marchés émergents, en Afrique, au Bangladesh, en Indonésie ou aux Philippines. La conteneurisation, les changements dans les habitudes de consommation et la globalisation des échanges internationaux sont les principaux facteurs de ces évolutions.

Les différents marchés internationaux expriment des besoins différents voire divergents. D'un côté, une demande pour des produits de plus en plus transformés vers les marchés dits matures (rabotés, séchés, aboutés, collés) ; de l'autre, une demande encore « traditionnelle » de produits bruts (grumes, sciages) vers les marchés dits émergents.

Les pays producteurs, qui exportaient historiquement la matière première sous forme de grumes, ont mis en œuvre des politiques d'industrialisation accrue qui les conduisent désormais à transformer une grande majorité de leurs productions sur place, avec pour objectif de créer plus de valeur ajoutée et des emplois localement. Certains pays producteurs sont allés plus loin dans cette démarche et les industriels qui y sont implantés ont développé des unités de deuxième transformation afin de produire des blocs aboutés lamellés-collés, des lames de terrasses, et de manière plus générale des composants industriels pour les marchés de la fenêtre, de la porte ou de l'escalier.

La maîtrise des technologies d'aboutage et de collage permet notamment de mieux valoriser les essences dont les performances mécaniques ne sont pas aussi bonnes que les essences phares exploitées depuis de nombreuses années. Les produits constitués acquièrent ainsi des performances plus élevées (isolation, durabilité). Mais l'aboutage et le collage permettent aussi d'améliorer les rendements matière en valorisant des sous-produits du sciage (récupération).



→ LE BOIS TROPICAL S'IMPOSE AUJOURD'HUI COMME UNE SOLUTION ADAPTÉE À DES USAGES TRÈS DIVERSIFIÉS TANT POUR UN USAGE INTÉRIEUR QU'EXTÉRIEUR.

### ROUGIER : UNE OFFRE DIVERSIFIÉE DE PRODUITS ET D'ESSENCES

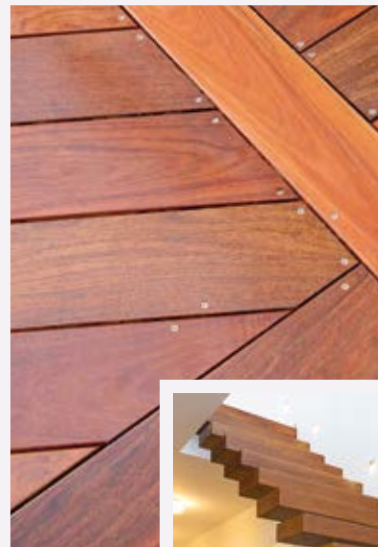
Avec 8 sites industriels (totalisant 160.000 m<sup>3</sup> annuels de capacité de production), Rougier propose une gamme complète, des approvisionnements réguliers, des volumes importants, un engagement sur la qualité et sur le respect de l'environnement avec des certifications garantissant l'origine des produits et la bonne gestion des forêts exploitées.

- **Produits principaux :**  
grumes, débités, contreplaqués.
- **Produits de seconde transformation :**  
lames de terrasse, lamellés collés, lambourdes, blocs massifs aboutés, bâtons ronds.
- **Essences :**  
aiélé, assamela, ayous, béli, bété, bossé, doussié, dabéma, fraké, kossipo, lati, lotofa, moabi, mukulungu, okan, okoumé, osanga, padouk, pao rosa, sapelli, sipo, tali etc. (liste non exhaustive).

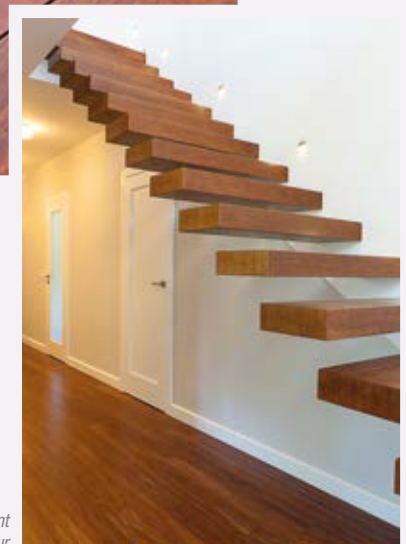
## PRINCIPALES UTILISATIONS DES BOIS TROPICAUX

- **Menuiserie :** usage intérieur (portes, placards, coffres de volets roulants) ou extérieur (fenêtres, portes fenêtres, châssis, volets, persiennes)
- **Construction lourde :** ouvrages hydrauliques, ponts, portes d'écluses, ouvrages portuaires, traverses de chemin de fer
- **Bâtiment :** charpente, ossature, mur
- **Decking et aménagement extérieur :** platelages, passerelles, revêtements de ponts, terrasses, caillebotis, pourtours de piscine
- **Décoration et aménagement intérieur :** panneaux décoratifs et fonctionnels, parquet, poutre, escalier
- **Ameublement et ébénisterie (essences haut de gamme) :** marqueterie, coutellerie, instruments de musique, sculpture

[www.boistropicaux.org](http://www.boistropicaux.org)



• Aménagement extérieur



• Aménagement intérieur







## ROUGIER EN MOUVEMENT

2015 A ÉTÉ UNE ANNÉE ACTIVE POUR ROUGIER. LE GROUPE A SOUTENU SA DYNAMIQUE COMMERCIALE, INTENSIFIÉ SES ACTIONS SUR LE TERRAIN EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT D'UNE INDUSTRIE FORESTIÈRE RESPONSABLE ET FAIT FACE À DE NOUVEAUX DÉFIS POUR OPTIMISER SES RESSOURCES ET POURSUIVRE AVEC DÉTERMINATION SES PLANS D'AMÉLIORATION DANS L'ENSEMBLE DES FILIALES DU GROUPE.



**165 M€**

**CHIFFRE D'AFFAIRES**

consolidé  
en 2015



**+4,4 %**

**CROISSANCE**

de l'activité  
en 2015



**3.000**

**SALARIÉS**

dans le  
Groupe

# FAITS MARQUANTS EN 2015

## JANVIER

### SIGNATURE AVEC WWF D'UNE COLLABORATION STRATÉGIQUE DE 3 ANS

WWF France et Rougier ont entamé une collaboration axée sur la bonne gestion forestière en Afrique et les chaînes d'approvisionnements responsables en Europe. A travers le Global Forest & Trade Network (GFTN), WWF apporte son soutien à Rougier dans le maintien et le renforcement de ses objectifs d'accroissement des volumes de produits certifiés. WWF s'assure également que l'entreprise réussisse pleinement la mise en œuvre des mesures de "diligence raisonnée" requises par le Règlement sur le Bois de l'Union européenne (RBUE).

Rougier et WWF se concentrent principalement sur 4 axes de collaboration :

- Le développement et la mise en œuvre d'indicateurs pertinents pour la gestion et le contrôle de la faune et de la flore dans les concessions de Rougier au Gabon ;
- L'établissement de mécanismes efficaces pour le développement local au Cameroun ;
- Le soutien au bon fonctionnement des unités anti-braconnage (USLAB) dans le nord du Congo ;
- L'optimisation du fond de développement local financé par Rougier, lui permettant une contribution directe au développement local au Congo.

• Cérémonie à l'occasion de l'abattage du premier arbre en République Centrafricaine dans la nouvelle concession de Rougier Sangha-Mbaéré

## AOÛT

### OBTENTION D'UNE CONCESSION FORESTIÈRE DE 270.000 HECTARES EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Cette concession, située dans le sud du pays, a été attribuée le 24 août 2015 à l'issue d'un appel d'offres international organisé par le gouvernement de la République Centrafricaine. L'offre technique proposée par Rougier, notamment en matière de gestion responsable des forêts et de développement local, a été l'un des éléments forts retenus.

D'une durée de 25 ans renouvelables, la nouvelle concession porte sur l'exploitation et l'aménagement d'un massif forestier d'une superficie totale de 269.417 hectares. Elle va permettre à Rougier de développer de nouvelles activités en République Centrafricaine, tout en bénéficiant de son expertise déjà développée dans le Bassin du Congo en matières d'exploitation forestière responsable et de transformation industrielle.

## SEPTEMBRE

### WWF ET ROUGIER FONT UN POINT D'ÉTAPE SUR LES AVANCÉES DU PARTENARIAT

En septembre 2015, le WWF a effectué une mission de terrain pour observer l'étendue des actions menées concrètement par Rougier au niveau local. Les équipes du WWF ont ainsi pu constater l'engagement de l'entreprise et de ses équipes, l'ambition de sa stratégie et des réalisations concrètes dans les domaines sociaux, économiques et environnementaux.

A cette occasion, Marie-Christine Korniloff, Directrice Déléguée au Monde Économique du WWF France a expliqué : « Les activités sociales de l'entreprise et l'ensemble des investissements démontrent une implantation de l'entreprise dans la durée. L'entreprise joue le rôle de l'employeur local par excellence et aussi d'exploitation et préservation de la forêt par ses procédures de contrôle et d'organisation de la société autour de son usine ».





## SEPTEMBRE ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE

Afin de renforcer son développement, Rougier a fait évoluer sa gouvernance avec la nomination de Monsieur Éric-Bastien Ballouhey à la fonction de Directeur Général, en remplacement de Monsieur Francis Rougier qui conserve sa fonction de Vice-Président du Conseil d'administration. Parallèlement, pour soutenir l'efficacité de la Direction générale, Madame Marie-Yvonne Charlemagne et Monsieur Romain Rougier ont été nommés aux fonctions de Directeurs Généraux Délégués. Ces changements, qui s'inscrivent dans le cadre de la transition managériale souhaitée par les actionnaires familiaux, correspondent à la volonté de renforcer le Groupe pour soutenir une nouvelle étape de son développement.

## NOVEMBRE ENTRÉE DE LA SOCIÉTÉ ORONTE AU CAPITAL DE ROUGIER

La société ORONTE a pris une participation à hauteur de 4,2% dans Rougier S.A à travers une augmentation de capital réservée par émission de 46.062 actions à bons de souscription d'actions (ABSA) pour un montant de 1,5 million d'euros. Les actions nouvelles ont été émises le 13 novembre 2015 au prix unitaire de 33,56 euros (prime d'émission incluse), un bon de souscription d'action (BSA) étant attaché à chacune de ces actions qui donne le droit de souscrire à une action nouvelle Rougier entre le 2 mars 2020 et le 1<sup>er</sup> mars 2021 à un prix d'exercice de 30,43 euros (prime d'émission incluse). Cette opération doit permettre de soutenir les développements des activités de Rougier en France et en Afrique.

## DÉCEMBRE SIGNATURE DU MANIFESTE FSC® DANS LE CADRE DE LA COP 21

En marge de la COP 21 à Paris fin 2015, FSC® France a présenté des propositions claires à destination des décideurs publics pour inciter à une meilleure prise en considération de la gestion forestière responsable. Ce manifeste a pour ambition de fédérer les acteurs qui évoluent en faveur de la préservation du patrimoine forestier et faire de la certification un standard devenant incontournable auprès des entités publiques, des acteurs privés ainsi que des consommateurs finaux. Rougier a rejoint à cette occasion une centaine de signataires, dont Nicolas Hulot, Tristan Lecomte, Yann Arthus Bertrand, Christian de Perthuis, des entreprises certifiées FSC®, des ONG environnementales, des associations de consommateurs, etc.

Un site dédié a été créé : [www.fscop21.com](http://www.fscop21.com).

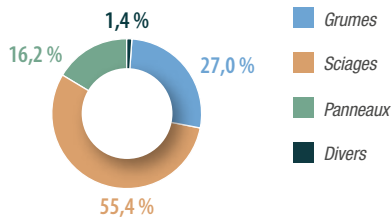


# CHIFFRES CLÉS

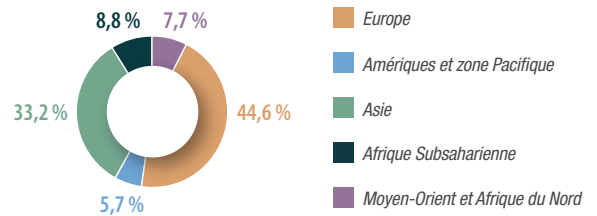
ROUGIER ENREGISTRE EN 2015 UNE CROISSANCE SOLIDE DE SON CHIFFRE D'AFFAIRES DANS DES MARCHÉS DIVERSIFIÉS. NÉANMOINS, UNE CONCURRENCE ACCRUE ET UN MIX-PRODUIT-ESSENCE MOINS FAVORABLE PESENT SUR LES MARGES, QUI SONT PAR AILLEURS OBÉRÉES PAR DES SURCOUTS OPERATIONNELS LIÉS À UNE MOINDRE EFFICACITÉ LOGISTIQUE ET INDUSTRIELLE EN AFRIQUE.

## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Par type de produit

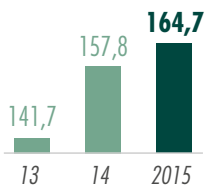


Par zone géographique de destination

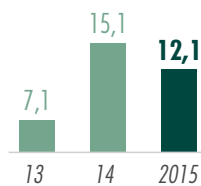


## DONNÉES CONSOLIDÉES (en M€)

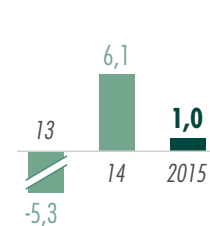
Chiffre d'affaires



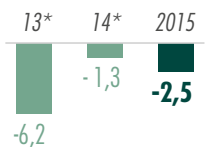
EBITDA



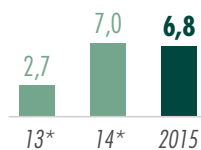
Résultat opérationnel (EBIT)



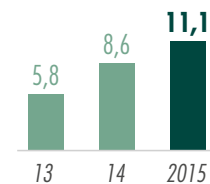
Résultat net (part du groupe)



Capacité d'autofinancement <sup>(1)</sup>



Investissements opérationnels <sup>(1)</sup>



\* Retraité d'une correction d'erreurs sur les impôts différés

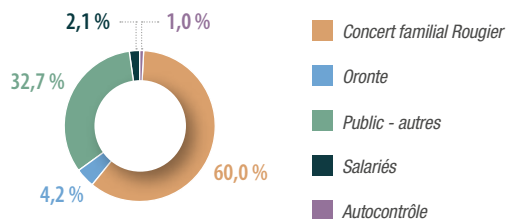
<sup>(1)</sup> Après coût de l'endettement financier net et impôt

# ACTIONNARIAT ET BOURSE

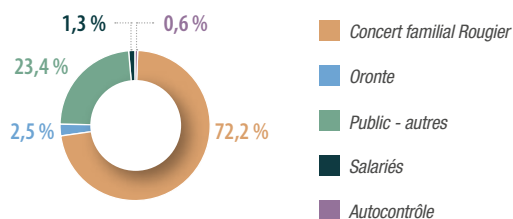
L'ACTION ROUGIER EST COTÉE DEPUIS PLUS DE 50 ANS À LA BOURSE DE PARIS. EN 2015, UN NOUVEL ACTIONNAIRE DE LONG TERME, LA SOCIÉTÉ FAMILIALE ORONTE, A FAIT SON ENTRÉE AU CAPITAL DU GROUPE EN SOUSCRIVANT À UNE AUGMENTATION DE CAPITAL RÉSERVÉE DE 1,5 MILLION D'EUROS. CE RENFORCEMENT DE L'ACTIONNARIAT DE ROUGIER DOIT PERMETTRE DE SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE SES ACTIVITÉS EN FRANCE ET EN AFRIQUE.

## RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT AU 31 DECEMBRE 2015

### Actions



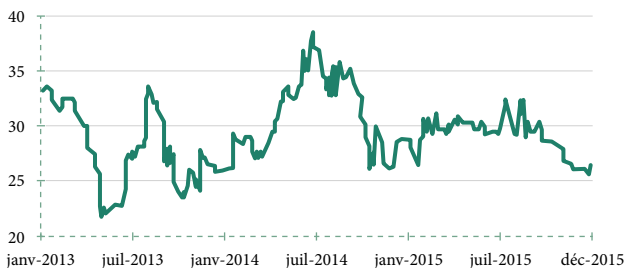
### Droits de vote bruts



## BOURSE

<b>Place de cotation</b>	Alternext Paris	<b>Nombre d'actions Rougier</b>	1 092 000
<b>Codes</b> ISIN Mnemo Bloomberg Reuters	FR0000037640 ALRGR ALRGR:FP ALRGR:PA	<b>Cours de Bourse 2015</b> + haut + bas Fin de période	34,34 € 27,09 € 27,70 €
<b>Éligible PEA-PME</b>		<b>Capitalisation boursière</b> (au 31/12/2015)	30 millions d'euros

### Évolution du cours de bourse de l'action Rougier





# COMPTES CONSOLIDÉS

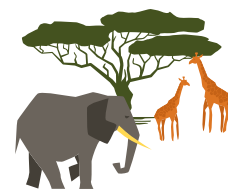
présentation simplifiée

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

En milliers d'euros au 31 décembre	2015	2014*
Immobilisations incorporelles	11 043	10 774
Immobilisations corporelles	43 189	42 055
Immeubles de placement	2 120	2 205
Impôts différés actifs et autres actifs non courants	8 127	5 195
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>64 479</b>	<b>60 229</b>
Stocks	43 919	48 298
Clients et comptes rattachés	21 293	28 134
Autres actifs courants	19 207	22 389
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 295	1 580
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>90 714</b>	<b>100 401</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>155 193</b>	<b>160 630</b>

En milliers d'euros au 31 décembre	2015	2014*
<b>CAPITAUX PROPRES</b> attribuables aux propriétaires de la société mère	43 649	45 586
<b>CAPITAUX PROPRES</b> attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	14 048	14 797
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>57 697</b>	<b>59 383</b>
Dettes financières non courantes	20 895	12 427
Impôts différés passifs, provisions et autres passifs non courants	3 367	3 847
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>24 262</b>	<b>16 274</b>
Dettes financières courantes	42 531	49 228
Fournisseurs et comptes rattachés	19 220	19 760
Autres passifs courants	11 483	15 985
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>73 234</b>	<b>84 973</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>155 193</b>	<b>160 630</b>

\* Retraité d'une correction d'erreurs sur les impôts différés : impact total au 31 décembre 2014 de -1 077 K€ sur les impôts différés actifs et sur les capitaux propres totaux (dont -700 sur la part attribuable aux propriétaires de la société mère).



## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	2015	2014*
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>164 725</b>	<b>157 824</b>
<b>EBITDA<sup>(1)</sup></b>	<b>12 145</b>	<b>15 108</b>
Amortissements et provisions	(9 274)	(8 115)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>2 871</b>	<b>6 993</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	(1 851)	(943)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>1 020</b>	<b>6 050</b>
Coût de l'endettement financier net	(3 176)	(2 950)
Autres produits et charges financiers nets	(526)	(450)
Impôts	(494)	(3 526)
Quote-part de résultat des mises en équivalence	(157)	(372)
<b>RESULTAT NET attribuable :</b>	<b>(3 333)</b>	<b>(1 248)</b>
- aux propriétaires de la société mère	(2 492)	(1 341)
- aux participations ne donnant pas le contrôle	(841)	93

\* Retraité d'une correction d'erreurs sur les impôts différés : impact en 2014 de -660 K€ sur le résultat net (dont -429 K€ sur la part attribuable aux propriétaires de la société mère).

<sup>(1)</sup> Résultat opérationnel courant avant dotations aux amortissements et aux provisions.

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORIE NETS CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	2015	2014*
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT après coût de l'endettement financier net et impôt	6 807	7 025
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT avant coût de l'endettement financier net et impôt	10 477	13 501
Impôts payés	(1 753)	(915)
Variation du Besoin en Fonds de roulement lié à l'activité	7 918	(11 119)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>16 642</b>	<b>1 467</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(12 073)</b>	<b>(8 285)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>8 248</b>	<b>(4 565)</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>12 823</b>	<b>(11 383)</b>

\* Retraité d'une correction d'erreurs sur les impôts différés : impact en 2014 de -660 K€ sur la capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt.



UFA09006  
AC3-4  
SFID (R)  
0000168  
12  
17

UFA09006  
AC3-4  
SFID (R)  
0000168

UFA09006  
AC3-4  
SFID (R)  
0000162  
17  
17

UFA10058  
AC2-4  
SFID (R)  
0000194  
15  
15

UFA09006  
AC3-4  
SFID (R)  
0000162

UFA10058  
AC2-4  
SFID (R)  
0000199  
17  
17

UFA10058  
AC2-4  
SFID (R)  
0000199  
17  
17



## NOTRE ADN

L'HISTOIRE DE ROUGIER S'INSCRIT DANS LA PASSION DU BOIS  
EN FRANCE D'ABORD, PUIS EN AFRIQUE ET DANS LE MONDE.  
SON DÉVELOPPEMENT S'APPUIE SUR SA FORCE D'ANTICIPATION  
DES GRANDES MUTATIONS DE LA FILIÈRE.



+DE **90**  
**ANS**

d'ambition et d'anticipation  
au service du bois



**2,3**  
**MILLIONS**

d'hectares  
de forêts



**8**  
**SITES**

industriels  
en Afrique Centrale

# PLUS DE 90 ANS D'ANTICIPATION ET DE SAVOIR FAIRE

## DE LA NAISSANCE À LA MATURITÉ

1923 - 1980

1923

L'histoire de Rougier commence à Niort.

1930

Construction d'une unité de production de contreplaqués à partir de l'Okoumé importé du Gabon.

1952

Premiers permis d'exploitation forestière au Gabon.

1959

Introduction à la Bourse de Paris.

1969

Implantation au Cameroun.

1978

Acquisition d'une unité industrielle au Gabon (Owendo).

## INTERNATIONALISATION ET BONNE GESTION FORESTIÈRE

1980 - 2010

1984

Acquisition d'une exploitation forestière et d'une scierie dans l'Est du Cameroun (Mbang).

1988

Construction d'une scierie dans le Sud du Cameroun (Djoum).

1994

L'aménagement durable des concessions africaines devient l'un des piliers de la stratégie.

2000

Implantation au Nord Congo avec construction d'une scierie.

2005

Construction d'une scierie à Franceville au Gabon.

2008

Certification FSC® de 688.000 ha de concessions forestières au Gabon, ainsi que des chaînes de contrôle des filiales de négoce.

## PARTENARIAT ET DIVERSIFICATION

2010 - 2015

2010

Création de Lignafrika, spécialisée dans les plantations industrielles en Afrique.

2011

Entrée de la CDC Gabon au capital de Rougier Afrique International.

2013

Certification FSC® pour les concessions forestières de l'Est Cameroun.

2014

Rapprochement des filiales Rougier Sylvaco et Rougier Panneaux.

2015

Implantation en République Centrafricaine.

2015

Entrée d'Oronte au capital de Rougier SA.

# NOS ORGANES DE DIRECTION ET DE CONTRÔLE

ROUGIER DÉVELOPPE SON EFFICACITÉ ET SA RÉACTIVITÉ TOUT EN ASSURANT UN BON ÉQUILIBRE DES POUVOIRS À TRAVERS UN MODE DE GOUVERNANCE À CONSEIL D'ADMINISTRATION DISSOCIANTE LES FONCTIONS DE PRÉSIDENT ET DE DIRECTEUR GÉNÉRAL.



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration reflète l'actionnariat familial de Rougier, tout en intégrant l'apport d'expertises indépendantes.



**Jacques  
ROUGIER**  
*Président du Conseil*



**Francis  
ROUGIER**  
*Vice-Président du Conseil*



**Véronique  
ROUGIER**  
*Administrateur*



**Gilbert-Jean  
AUDURIER**  
*Administrateur indépendant*



**Hervé  
BOZEC**  
*Administrateur*



**François-Régis  
MOTTE**  
*Administrateur indépendant*



**SOPAR représentée  
par Nathalie AUGUIN**  
*Administrateur*

## DIRECTION GÉNÉRALE

En 2015, la Direction Générale a évolué pour affirmer la transition managériale souhaitée par les actionnaires familiaux et leur volonté de renforcer le Groupe pour soutenir une nouvelle étape de son développement.



**Éric-Bastien  
BALLOUHEY**  
*Directeur Général*



**Marie-Yvonne  
CHARLEMAGNE**  
*Directeur Général Délégué*



**Romain  
ROUGIER**  
*Directeur Général Délégué*

Éric-Bastien Ballouhey, Marie-Yvonne Charlemagne et Romain Rougier ont acquis une solide expérience de la finance et de l'entrepreneuriat à l'échelle internationale, plus particulièrement sur le continent africain. Ils disposent chacun d'une forte connaissance des activités du Groupe Rougier et des enjeux de son développement.

# UN LEADER DU DÉVELOPPEMENT DURABLE EN AFRIQUE

ACTEUR MAJEUR DE LA FILIÈRE DES BOIS TROPICAUX AFRICAINS AVEC PLUS DE 2,3 MILLIONS D'HECTARES DE CONCESSIONS FORESTIÈRES RÉPARTIS SUR LE GABON, LE CAMEROUN, LE CONGO ET PLUS RÉCEMMENT LA RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE, ROUGIER GÈRE DE MANIÈRE RESPONSABLE UNE RESSOURCE INDISPENSABLE À L'ÉQUILIBRE DE NOTRE PLANÈTE.

Conscient du rôle qui est le sien, Rougier a pour ambition de transmettre aux générations futures un capital écologique préservé. Afin de soutenir cet objectif, Rougier a mis en place très tôt une politique de certification de légalité, complétée et renforcée au fil des années par des certifications FSC® de bonne gestion forestière.

100% des concessions forestières concédées à Rougier ou à ses filiales en Afrique, et exploitées en 2015, sont sous certification de légalité, et plus de la moitié sont sous certification de bonne gestion forestière.

- **GABON** : certification FSC® 100% sur l'ensemble des massifs exploités (877.000 ha)
- **CAMEROUN** : certification "bois provenant de sources responsables" sur le massif du Sud autour de Djoum (265.000 ha) et certification FSC® 100% sur le massif de l'Est autour de Mbang (285.000 ha)
- **CONGO** : certificat VLC (Vérification de la Conformité Légale) (586.000 ha)

## DES CERTIFICATIONS NÉCESSAIRES POUR PERMETTRE À ROUGIER DE :

- 1 • Garantir à ses clients une légalité et une traçabilité sur la totalité de la production issue de ses concessions forestières, attestées par une tierce partie indépendante. Ces garanties sont indispensables pour offrir l'assurance de l'origine légale des bois exigée par les marchés internationaux (LACEY ACT aux USA, RBUE en Europe, réglementations bois au Japon et en Australie, etc.).
- 2 • Offrir aux clients qui le souhaitent des garanties supplémentaires (notamment sociales et environnementales) avec une production certifiée FSC® 100% au Cameroun et au Gabon. Sur certains marchés particulièrement sensibles, la certification FSC® de bonne gestion forestière apporte une valeur ajoutée indéniable.

## UN CULTURE HISTORIQUE FONDÉE SUR LA BONNE GESTION FORESTIÈRE

Avec la première certification FSC® obtenue par Rougier Gabon sur 688.000 ha de concessions forestières, l'année 2008 avait constitué un point de départ décisif dans la reconnaissance des efforts techniques, financiers et humains entrepris depuis plus de 10 ans par Rougier en matière de bonne gestion forestière.

Depuis, Rougier a amplifié ses actions dans la gestion responsable de ses concessions forestières en Afrique Centrale. En 2015, de nouveaux caps ont été encore franchis avec l'obtention du certificat de légalité VLC pour le massif du Congo auprès de Rainforest Alliance. Ce sésame est indispensable pour commercialiser aujourd'hui sur les marchés internationaux.

En 2016, Rougier maintient le cap de la certification et explore de nouveaux axes de diversification en se portant notamment candidat à des audits PAFC\* à blanc au Gabon. L'objectif est d'élargir les garanties offertes aux clients du Groupe tout en consolidant ses différentes démarches sociétales et environnementales dans ses concessions forestières en Afrique. Parallèlement, le Groupe engage ses premières actions dans l'aménagement de sa nouvelle concession en République Centrafricaine

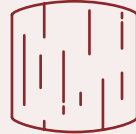
\* Pan African Forest Certification





## DÉMARCHE DE CERTIFICATION À FIN AVRIL 2016 (EN HA)

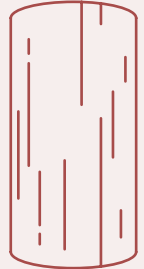
**1.163.000 ha**  
surfaces certifiées  
FSC® 100%



**2.014.000 ha**  
Surfaces auditées  
par une tierce partie



**2.340.000 ha**  
Surfaces concédées



## COMMENT PRÉSERVER LES FORÊTS TROPICALES ?





# UN CAPITAL INDUSTRIEL ET FORESTIER DE PREMIER PLAN


## CONCESSIONS FORESTIÈRES

 Concessions FSC®  
1.163.000 ha  
RA-FM/COC-006621  
depuis 2013 au Gabon  
RA-FM/COC-006347  
depuis 2013 au Cameroun



 Concessions « bois provenant de sources responsables » 265.000 ha  
RA-CW/FM-007166 depuis 2014 au Cameroun







 Concession VLC 586.000 ha  
RA-VLC-007182 depuis 2015 au Congo

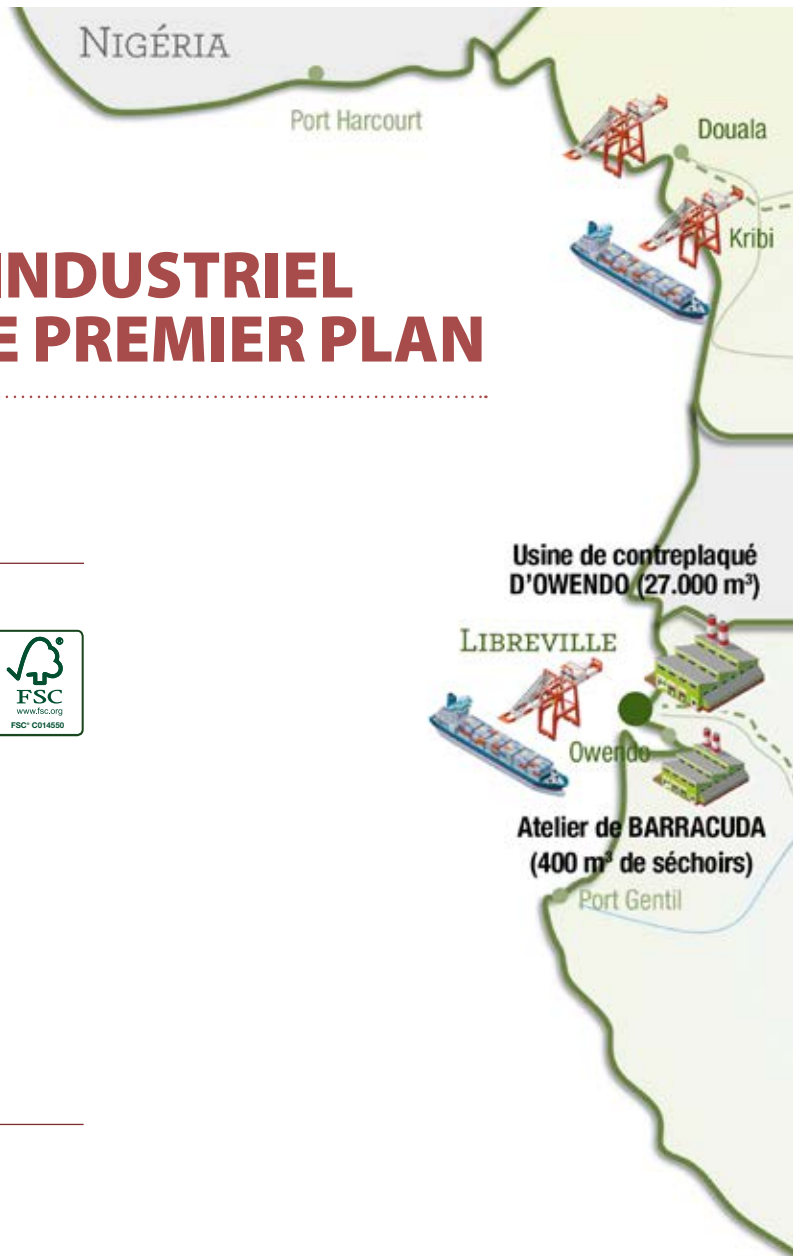
 Concession attribuée à Rougier Sangha-Mbaéré

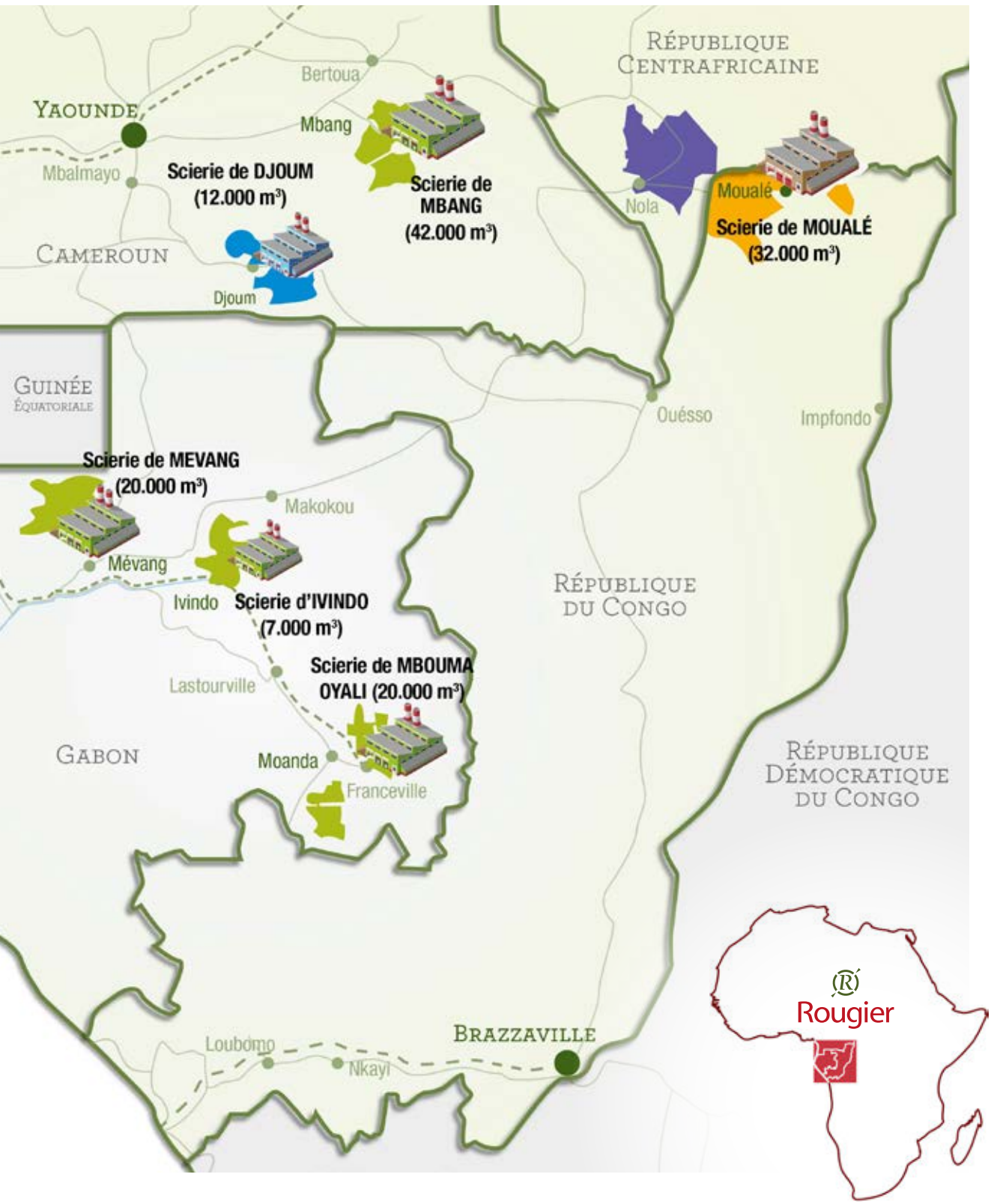
## VOIES MARITIMES



## LÉGENDES

-  Capitales
-  Villes
-  Axes routiers principaux
-  Chemins de fer
-  Frontières nationales
-  Sites industriels







# UN PRÉCIEUX CAPITAL HUMAIN

**ROUGIER AGIT EN EMPLOYEUR RESPONSABLE ET DÉVELOPPE EN AFRIQUE UN MODÈLE SOCIAL GARANTISSANT À SES EMPLOYÉS DE BONNES CONDITIONS DE TRAVAIL ET UN ENVIRONNEMENT DE VIE ADAPTÉ À LEURS BESOINS ET CEUX DE LEURS FAMILLES.**

## 3.000 SALARIÉS EN AFRIQUE

À fin 2015, le Groupe comptait 3.030 salariés, dont 97% en poste en Afrique. Le turn-over est structurellement important du fait de la faible qualification initiale en Afrique et de l'importante concurrence à l'embauche des sociétés pétrolières et minières, notamment au Gabon.

En Afrique, la gestion des relations sociales est assurée par chaque filiale, relayée par une coordination à l'échelle du Groupe. Différentes actions sociales menées s'étendent bien au-delà des exigences légales, elles tiennent à la spécificité des métiers de Rougier, à l'isolement géographique des exploitations forestières et industrielles, et au caractère innovant de la démarche de bonne gestion forestière.

## LA FORMATION ET LA PRÉVENTION DES RISQUES

Rougier a pour objectif permanent d'améliorer ses bonnes pratiques et d'harmoniser ses procédures. Cette dynamique est soutenue par des liens étroits entre les différentes filiales pour un meilleur partage d'expérience, une meilleure appréhension des difficultés rencontrées sur le terrain et une plus grande valorisation du capital humain.

Dans cette perspective, chaque filiale du Groupe met en place des actions de formation, ponctuelles ou continues, notamment orientées vers la sécurité, le respect des procédures et l'amélioration des compétences techniques.

Ces formations permettent une meilleure prévention des risques professionnels et environnementaux et une meilleure diffusion des procédures au sein de l'entreprise. Les actions de sensibilisation prennent diverses formes adaptées à l'isolement des sites de production et au niveau de formation initiale des salariés.

Des Comités Sécurité et Santé au Travail (CSST), en place sur toutes les concessions forestières ainsi que sur les sites industriels et administratifs, permettent d'accroître la sensibilisation du personnel aux aspects sécurité, santé et hygiène dans l'exécution de leurs tâches au travail.

## UN RÔLE SOCIAL PRÉPONDÉRANT

Dans des régions souvent enclavées, Rougier exerce un rôle social clé. Sur ses sites industriels et bases-vie isolées en milieu rural, les travailleurs sont logés dans des constructions du Groupe gérées en collaboration avec leurs représentants. Le Groupe assure également la fourniture d'eau potable et d'électricité, et organise un tri sélectif ainsi que la gestion des déchets.

Par ailleurs, Rougier s'engage à prendre soin de ses salariés en leur permettant d'avoir accès à tous les services de base qui ne sont pas toujours fournis par l'État. Rougier prend ainsi en charge la scolarité des enfants des employés en cas d'absence d'infrastructures adéquates, y compris celle des enfants des populations locales en milieu isolé. En 2015, le Groupe gérait directement trois écoles au Gabon et deux au Congo : 1.220 enfants y étaient scolarisés. Lorsque des écoles publiques sont déjà en place dans les villages proches des infrastructures de l'entreprise, le Groupe participe financièrement à leur bon fonctionnement en fournissant du matériel scolaire.

“ Dans des régions souvent enclavées, Rougier exerce un rôle social clé. Le Groupe assure également la fourniture d'eau potable et d'électricité, et organise un tri sélectif ainsi que la gestion des déchets. ”

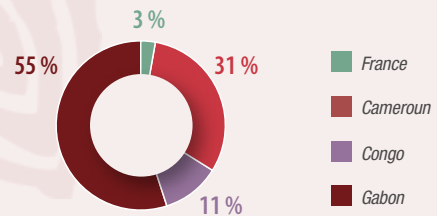
→ ROUGIER S'ENGAGE À PRENDRE SOIN DE SES SALARIÉS EN LEUR PERMETTANT D'AVOIR ACCÈS À TOUS LES SERVICES DE BASE QUI NE SONT PAS TOUJOURS FOURNIS PAR L'ÉTAT

Rougier assure également aux familles des employés et aux populations locales l'ensemble des services de base de santé de premier niveau en construisant et en gérant des centres de santé au cœur des bases-vie chaque fois que cela est nécessaire. En 2015, le Groupe gérait sept dispensaires au Gabon, trois au Cameroun et deux au Congo, tous dirigés par un médecin salarié de la société ou sous-traitant.

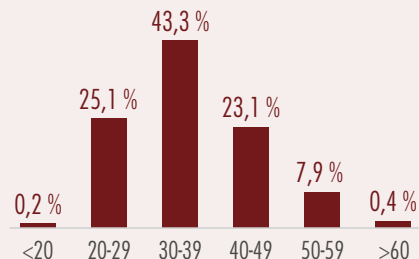
Le bon fonctionnement de ses centres est suivi par des indicateurs et des procédures, régulièrement vérifiés par des audits aussi bien internes qu'externes. En corollaire indispensable, des actions de sensibilisation sur l'hygiène et les risques sanitaires sont régulièrement menées, et de larges campagnes préventives de vaccination sont mises en place afin d'anticiper d'éventuelles épidémies.

Enfin, pour assurer l'autonomie alimentaire des populations vivant sur les concessions et lutter efficacement contre le braconnage, notamment la consommation illégale de viande de brousse, Rougier a mis en place au sein des bases-vie des centres d'approvisionnement alimentaires proposant tous les produits de base à prix subventionnés. Des actions sont menées en parallèle pour favoriser le développement de cultures vivrières et soutenir le commerce local.

## RÉPARTITION DES SALARIÉS PAR PAYS



## PYRAMIDE DES ÂGES EN 2015 (TOTAL GROUPE)







## NOS ACTIVITÉS

ACTEUR DE RÉFÉRENCE DANS LA PRODUCTION ET LA VENTE DE BOIS TROPICAUX CERTIFIÉS, BRUTS ET TRANSFORMÉS, LE GROUPE ROUGIER OPÈRE AUTOUR DE TROIS BRANCHES D'ACTIVITÉ COMPLÉMENTAIRES.



**55%**

**DU CHIFFRE D'AFFAIRES**

du Groupe  
réalisé hors Europe  
en 2015



**71%**

**DE LA PRODUCTION**

de grumes  
transformées  
en interne en 2015



**100%\***

**DES CONCESSIONS**

forestières exploitées,  
auditées par une tierce  
partie indépendante

\*Hors nouvelles concessions obtenues mais non exploitées en 2015.

# EXPLOITATION DE FORÊTS NATURELLES EN AFRIQUE

PRÉSENT AU GABON, AU CAMEROUN, EN RÉPUBLIQUE DU CONGO ET DEPUIS FIN 2015 EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE, LA BRANCHE "ROUGIER AFRIQUE INTERNATIONAL" REGROUPE L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS INDUSTRIELLES ET COMMERCIALES DU GROUPE LIÉES À L'EXPLOITATION DE FORÊTS NATURELLES DU BASSIN DU CONGO. EN 2015, LE CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA BRANCHE A REPRÉSENTÉ 83% DU TOTAL CONSOLIDÉ DU GROUPE.



## UN ACTEUR INTÉGRÉ DE LA FILIÈRE BOIS EN AFRIQUE

Rougier Afrique International produit, transforme et commercialise une offre diversifiée de produits et d'essences, issus de ses concessions forestières dans le Bassin du Congo.

Rougier Afrique International et ses filiales maîtrisent de manière responsable l'ensemble de la chaîne de production du bois, depuis les concessions forestières jusqu'aux clients, importateurs ou industriels. Transportés par camions, trains ou bateaux, les produits sont commercialisés dans le monde entier.

La maîtrise de la filière permet d'assurer une politique de livraisons régulières en délai et en volume, et d'affirmer son engagement aussi bien sur la légalité que sur le respect de l'environnement : 100 % des produits sont commercialisés avec une garantie de légalité et traçabilité attestée par une tierce partie indépendante.

## UNE RÉFÉRENCE DANS LA PRODUCTION ET LA VENTE DE BOIS TROPICAUX CERTIFIÉS

Précurseur de la bonne gestion forestière dans le Bassin du Congo, Rougier Afrique International a mis en place sur l'ensemble de ses concessions des systèmes de certification et de vérification de légalité et traçabilité afin de garantir la conformité de ses produits, services, ou procédures aux standards internationaux les plus exigeants, tel que le FSC®.

• Collecte de données sur un sentier phénologique



## PRODUCTION FORESTIÈRE

600.000 m<sup>3</sup> /an

## TRANSFORMATION INDUSTRIELLE

133.000 m<sup>3</sup> de sciages / an  
27.000 m<sup>3</sup> de contreplaqués / an

## NÉGOCE INTERNATIONAL

plus de 50 pays

La certification forestière promeut et garantit une gestion des forêts respectueuse des trois piliers du développement durable : environnemental, social et économique. Contrôlée par un organisme indépendant, elle détermine les conditions de l'exploitation forestière, et permet d'assurer que les produits offerts proviennent de forêts gérées de manière responsable et peuvent être tracés sans discontinuité du lieu de production jusqu'au client final.

La démarche de responsabilité mise en œuvre par le Groupe dans ses concessions forestières et le développement d'une offre étendue de produits certifiés permettent à Rougier Afrique International, de valoriser ses productions africaines sur les différents marchés internationaux.

## UN RAYONNEMENT COMMERCIAL INTERNATIONAL

Rougier Afrique International exporte et commercialise les produits du Groupe dans le monde entier. Sa longue expérience, le niveau élevé des volumes traités et ses relations privilégiées avec les grandes compagnies maritimes de transport en font un acteur de référence sur les marchés internationaux des bois tropicaux.

La politique active de diversification des marchés conduite depuis plusieurs années, ainsi que la recherche des meilleurs critères de certification de bonne gestion forestière, permettent à Rougier Afrique International d'optimiser ses ventes selon les différentiels de croissance des marchés.

## DIVERSIFICATION EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

En 2015, Rougier a sensiblement renforcé sa présence dans le Bassin du Congo avec l'obtention d'une nouvelle concession forestière de 270.000 hectares, attribuée à l'issue d'un appel d'offres international organisé par le gouvernement de la République Centrafricaine. La filiale Rougier Sangha Mbaéré, créée à cette occasion, bénéficiera de toute l'expertise déjà développée par le Groupe dans le Bassin du Congo tant en matière d'exploitation forestière responsable qu'en matière de transformation industrielle.



• Abattage du premier arbre dans la concession de Rougier Sangha Mbaéré (RSM)

# EXPLOITATION DE FORÊTS NATURELLES EN AFRIQUE

## ACTUALITÉS ET PERSPECTIVES PAR PAYS



### GABON

Installé depuis 1952 au Gabon, Rougier y exploite près de 934.000 ha de forêts pour une production de l'ordre de 260.000 m<sup>3</sup> de grumes/an. Sa filiale Rougier Gabon emploie plus de 1.600 personnes réparties à parts quasi égales entre l'exploitation forestière et la transformation industrielle.

**EN 2015** : Le programme de remise à niveau des outils industriels réalisé durant l'exercice et le durcissement des marchés du sciage Okoumé ont pesé sur les performances des scieries et sur les résultats de la société, en dépit du redressement de la production forestière et de l'amélioration des performances de l'usine de production de contreplaqués. Les difficultés se sont notamment cristallisées au quatrième trimestre qui a enregistré une perte importante, notamment en raison de la décision d'arrêt de l'abattage du Kévazingo en novembre 2015.

**EN 2016** : Les importants efforts consentis devraient contribuer à assurer une plus grande régularité des productions et une meilleure productivité industrielle. Rougier Gabon entend soutenir son redressement en renforçant notamment ses positions sur le marché du contreplaqué tout okoumé et en développant les ventes de grumes aux industriels locaux.



### CAMEROUN

Rougier est installé depuis 1969 au Cameroun à travers sa filiale SFID (Société Forestière et Industrielle de la Doumé) qui exploite aujourd'hui 551.000 ha de forêts pour une production de l'ordre de 200.000 m<sup>3</sup> de grumes/an. SFID emploie au total près de 1.000 personnes.

**EN 2015** : Dans un contexte de demande favorablement orientée, notamment en provenance des marchés européens, l'activité de SFID a été marquée par la réorganisation de ses flux logistiques, rendue nécessaire par la sous capacité structurelle du port de Douala. Si les actions mises en œuvre ont permis de fluidifier les embarquements en containers, notamment en fin d'année, elles ont également pesé sur les résultats de l'exercice. Sur le plan industriel, les performances se sont globalement maintenues grâce à l'augmentation des productions et la bonne productivité des scieries et de l'unité de seconde transformation.

**EN 2016** : SFID va s'attacher à optimiser ses productions forestières et industrielles avec une attention particulière portée à la valorisation des produits connexes. Elle poursuivra sa stratégie de développement de valeur ajoutée en bénéficiant des importants investissements réalisés au cours des exercices précédents en matière de certification et d'industrialisation.



## Le négoce international de provenance hors groupe

Le positionnement de Rougier Afrique International, la taille de sa force de vente et la notoriété de sa marque ont favorisé depuis 2013 le développement d'une activité de pure négoce international à partir de bois tropicaux africains de provenance hors Groupe.

Cette activité permet de s'ajuster au mieux aux demandes des marchés en soutenant la politique de diversification géographique du Groupe, tant dans les pays matures que dans les pays émergents.



### RÉPUBLIQUE DU CONGO

Rougier est installé depuis l'année 2000 au Nord de la République du Congo à travers sa filiale Mokabi, qui exploite 586.000 ha de forêts pour une production de l'ordre de 110.000 m<sup>3</sup> de grumes/an. Mokabi emploie plus de 300 personnes.

**EN 2015** : Mokabi a confirmé ses bons résultats industriels enregistrés l'année précédente. L'outil de transformation a fonctionné à sa capacité nominale en prenant notamment appui sur la bonne maîtrise des productions forestières. La pression sur les prix de vente, au second semestre dans un contexte de ralentissement de la demande chinoise et avec des surcoûts consentis pour fluidifier l'évacuation des productions via le Cameroun, ont néanmoins entraîné une réduction de la rentabilité, le niveau de profitabilité demeurant toutefois élevé.

**EN 2016** : Mokabi a pour objectif de renforcer l'efficacité de ses productions et d'accroître sa valeur ajoutée. L'activité devrait bénéficier de la réouverture de la route à travers la Centrafrique afin de réduire sensiblement les distances pour les évacuations des productions vers le port de Douala au Cameroun.



### RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Rougier est installé très récemment au Sud de la Centrafrique à travers sa filiale Rougier Sangha Mbaéré (RSM), qui va exploiter 270.000 ha de forêts dont elle a obtenu la concession au second semestre 2015.

**EN 2015** : Rougier Sangha Mbaéré, constituée en mai 2015, s'est vue attribuée par décret, suite à un appel d'offres international, une concession d'une durée de 25 ans portant sur l'exploitation et l'aménagement d'un massif forestier de près de 270.000 hectares composé essentiellement d'essences à forte valeur ajoutée comme le Sapelli. Mitoyenne de la concession du Nord Congo, exploitée par Mokabi, et située dans l'axe du massif forestier de l'Est Cameroun (Mbang) exploité par SFID, Rougier Sangha Mbaéré s'insère dans un projet d'intégration régionale avec de nombreuses synergies forestières, industrielles et logistiques.

**EN 2016** : Rougier Sangha Mbaéré va prendre son essor avec l'élaboration du plan d'aménagement et le démarrage effectif, attendu en fin d'année, des activités d'exploitation forestière.





# **IMPORTATION ET DISTRIBUTION DE BOIS EN FRANCE**

LA BRANCHE IMPORTATION ET DISTRIBUTION DE BOIS EN FRANCE EST HISTORIQUEMENT REPRÉSENTÉE PAR ROUGIER SYLVACO PANNEAUX. CETTE FILIALE IMPORTE ET DISTRIBUE EN FRANCE DU BOIS DE TOUTES ORIGINES, ASSURANT AUX NÉGOCIANTS, DISTRIBUTEURS ET INDUSTRIELS UN VASTE CHOIX QUALITATIF DE PRODUITS BOIS AUX MEILLEURS STANDARDS DU MARCHÉ. EN 2015, LE CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA BRANCHE A REPRÉSENTÉ 17 % DU TOTAL CONSOLIDÉ DU GROUPE.



## LE SPÉCIALISTE DU BOIS SOUS TOUTES SES FORMES

Rougier Sylvaco Panneaux importe et commercialise sur le marché français une large gamme de sciages, de contreplaqués et de produits transformés massifs en provenance du monde entier, aussi bien de zones tropicales (Amazonie, Afrique, Asie du Sud-Est) que tempérées (Europe de l'Est et Amérique du Nord).

Rougier Sylvaco Panneaux est aujourd'hui le relai indispensable pour les industriels, les distributeurs et les négociants, spécialisés bois ou non. Sa force réside dans sa capacité à répondre rapidement à leurs besoins grâce à un stock important et varié, sa connaissance des sources d'approvisionnement et un vaste réseau de fournisseurs historiques en amont.

## UNE OFFRE ÉTENDUE, DISPONIBLE DANS TOUTE LA FRANCE

Rougier Sylvaco Panneaux propose une large gamme de produits, régulièrement enrichie, pour des utilisations multiples : bâtiment, aménagement intérieur et extérieur, menuiserie, industrie, transport, etc. Au global, un choix performant de plus de 1.500 références disponibles en stock, ainsi que des solutions pour toute demande spécifique en produits, essences ou dimensions.

Avivés, rabotés, carrelets, produits lamellés collés, lambourdes, lames de terrasses, dalles, contreplaqués spéciaux, techniques ou décoratifs etc, l'étendue des gammes disponibles chez Rougier Sylvaco Panneaux permet de répondre avec fiabilité aux spécificités de chaque demande tout en garantissant un service global de qualité, gage de confiance sur le long terme.

Plus de 30.000 m<sup>2</sup> d'entrepôts, dont 16.000 m<sup>2</sup> couverts, répartis sur trois sites stratégiques, à Caen, Gennevilliers et Sète, assurent

**RÉFÉRENCES  
PRODUITS**  
**1.500+**

**TAILLE  
STOCKAGE**

**3 entrepôts**

DE STOCKAGE COUVERTS  
DE PLUS DE 16.000 M<sup>2</sup>

**VOLUMES  
DISPONIBLES**

**40.000 m<sup>3</sup>**

DE PRODUITS BOIS  
ET CONTREPLAQUÉS

Le stockage de plus de 40.000 m<sup>3</sup> de produits bois et contreplaqués. Cette disponibilité contribue à garantir des livraisons régulières dans des délais réduits sur l'ensemble du territoire national et dans les pays limitrophes selon les demandes. Présente dans toute la France, l'équipe commerciale s'engage à apporter la meilleure qualité de service grâce à une réactivité importante et des conseils personnalisés pour satisfaire les besoins des clients finaux.

### LA QUALITÉ ET LA TRAÇABILITÉ DES PRODUITS

Rougier Sylvaco Panneaux offre toutes les garanties en matière de fabrication, finition et conformité réglementaire. Engagée dans une démarche éco-responsable, Rougier Sylvaco Panneaux garantit notamment à ses clients une traçabilité de l'origine des bois. La moitié de l'offre de Rougier Sylvaco Panneaux bénéficie aujourd'hui d'une certification (FSC® et PEFC™), le reste de l'offre disposant de garanties de légalité en accord avec la réglementation européenne RBUE (Règlement sur le Bois de l'Union Européenne).

Rougier Sylvaco Panneaux est également signataire de la charte environnementale de l'achat et de la vente de bois élaborée par Le Commerce du Bois (association française d'importateurs et de distributeurs de bois). Dans le cadre des audits de la charte qui ont lieu tous les deux ans, Rougier Sylvaco Panneaux a obtenu la performance la plus haute, « trois feuilles », qui récompense la traçabilité des produits et aussi l'engagement de la Société à augmenter régulièrement la part de ses approvisionnements certifiés.

## ROUGIER SYLVACO PANNEAUX DIVERSIFIE SON OFFRE EN TERRASSE COMPOSITE

En complément de son offre de terrasse en bois tropicaux, Rougier Sylvaco Panneaux va distribuer de manière exclusive sur le marché français les produits de la marque Eva-Last. Rougier Sylvaco Panneaux proposera des terrasses en composite afin de répondre aux attentes des clients, toujours demandeurs de terrasses recréant une atmosphère chaleureuse, facile d'entretien, résistante et respectueuse de l'environnement. Le bois composite Eva-Last Infinity est composé de 50% de bambou recyclé et de 50% de polymère recyclé.

D'origine sud-africaine Eva-Last commercialise avec succès ses produits depuis plus de 10 ans à travers le monde, notamment en Europe et aux États-Unis.

**EVA-LAST**  
COMPOSITE BUILDING TECHNOLOGIES



## ALLIANCE COMMERCIALE DE ROUGIER SYLVACO PANNEAUX AVEC MALVAUX

Depuis début 2016, Rougier Sylvaco Panneaux assure la distribution exclusive des produits de la société Malvaux, spécialisée dans les panneaux décoratifs et les contreplaqués techniques, sur toute la région Île-de-France. Cette alliance entre deux sociétés aux offres complémentaires permet désormais aux clients franciliens de disposer d'un service logistique unique sur une gamme complète de panneaux.

**Malvaux**  
SUBLIME LE BOIS DEPUIS 1928



# DÉVELOPPEMENT DES PLANTATIONS FORESTIÈRES EN AFRIQUE

EN ASSOCIATION AVEC LA SOCIÉTÉ FOREST RESSOURCES MANAGEMENT (FRM), ROUGIER VALORISE SON SAVOIR-FAIRE DANS LA JOINT-VENTURE LIGNAFRICA, SPÉCIALISÉE DANS LA CRÉATION ET LA GESTION DE PLANTATIONS FORESTIÈRES EN AFRIQUE. CETTE ACTIVITÉ RÉCENTE QUI RESTE EN PHASE DE DÉMARRAGE, CONSTITUE UN RELAIS D'EXPERTISE SUR UN SECTEUR ÉMERGENT EN AFRIQUE.



## LA PREMIÈRE OFFRE DE SERVICES DE PLANTATIONS FORESTIÈRES EN AFRIQUE

Lignafica a pour mission d'accompagner les investisseurs, et plus généralement tous les acteurs économiques et institutionnels dans la mise en œuvre de plantations forestières industrielles en Afrique.

Lignafica fournit un service complet pour le développement de projets d'investissement dans les plantations forestières en Afrique, depuis l'appui au montage des dossiers d'investissement, en passant par l'ingénierie des projets, et jusqu'à la maîtrise complète des travaux de plantations. La Société se positionne sur l'ensemble de la chaîne de valeur : étude, R&D végétale, gestion forestière, exploitation, optimisation des productions, commercialisation des bois de plantation, valorisation des produits...

L'ambition de Lignafica est de répondre à la demande structurellement croissante en Afrique de bois d'œuvre et de bois énergie, dans un contexte de forte demande en produits renouvelables et de renchérissement de l'énergie fossile. Les plantations représentent une réponse directe aux diverses exigences des politiques nationales, des industriels et des populations locales pour maîtriser l'approvisionnement en bois et les coûts associés.

• Bouturages de plans de Teck issus de la pépinière



→ LIGNAFRICA FOURNIT  
UN SERVICE COMPLET  
POUR LE DÉVELOPPEMENT  
DE PROJETS D'INVESTISSEMENT  
DANS LES PLANTATIONS  
FORESTIÈRES EN AFRIQUE

### UNE PREMIÈRE IMPLANTATION AU GABON

Depuis la fin 2011, les Plantations Forestières de la Mvoum (PFM), filiale de Lignafrica, a pour objectif de développer un périmètre de 40.000 hectares attribué par le Gouvernement Gabonais à une centaine de km de Libreville. Environ 17.000 hectares de plantations existantes d'Okoumé âgées de 30 à 55 ans doivent permettre de produire en année pleine 70.000 m<sup>3</sup> de grumes exploitables en bois d'œuvre. L'exploitation de ces plantations est planifiée sur 20 ans, avec un remplacement par du Teck clonal.

Pour financer une partie de son programme d'investissements, PFM a procédé en 2013 à une augmentation de capital réservée à la CDC Gabon lui donnant accès à 15 % du capital. Depuis 2014, les efforts sont concentrés sur la réalisation des premières plantations de Teck et l'exploitation des plantations d'Okoumé existantes. Au 31 décembre 2015, la pépinière accueillait de l'ordre de 100.000 plants de Teck et environ 75 hectares de Teck clonal avaient été plantés.

Parallèlement, PFM poursuit un programme de recherche appliquée aux plantations d'essences tropicales avec des travaux axés sur l'amélioration génétique du matériel végétal.

Le développement de PFM s'inscrit complètement dans le cadre de la démarche de responsabilité sociale et environnementale de Rougier. Pour 2016, de nouvelles pistes de mises en valeur vont être explorées, le cas échéant dans le cadre de partenariats.

## QU'EST-CE QU'UNE PLANTATION FORESTIÈRE ?

Contrairement aux forêts naturelles, les plantations forestières sont des domaines forestiers établis artificiellement par plantation ou par semis. Les arbres plantés sont généralement d'une même essence (qu'elle soit indigène ou introduite), ont le même âge et sont espacés de manière régulière pour en favoriser l'exploitation à terme. L'objectif des plantations forestières peut être la production de bois et de produits non ligneux (plantations de production) ou la fourniture de services des écosystèmes (plantations de protection). Les plantations forestières industrielles répondent à des programmes d'investissements importants dans un contexte de demande croissante de bois d'œuvre et d'énergies propres. Mises en œuvre selon les meilleurs standards sociaux et environnementaux, elles représentent une approche industrielle raisonnée favorisant une consommation durable de la ressource.



• Plantation d'Okoumé (PFM)





## NOS ACTIONS RSE

LES ACTIONS MISES EN OEUVRE PAR ROUGIER DANS LE BASSIN DU CONGO REPOSENT SUR LE RESPECT DES PLUS HAUTS STANDARDS DE PRODUCTION QUI S'ACCOMPAGNENT DE FORTES EXIGENCES ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES. EN 2015, POUR SOUTENIR SA STRATÉGIE, ROUGIER A ENTAMÉ UN PARTENARIAT AVEC LE WWF AXÉ SUR LA GESTION FORESTIÈRE ET LE COMMERCE DU BOIS RESPONSABLES.



**100%\***

**DES CONCESSIONS**

forestières exploitées sous  
garantie de légalité



**1 à 2**

**ARBRES**

prélevés par hectare  
en moyenne,  
tous les 25 ans



**56%\***

**DES CONCESSIONS**

exploitées sous  
certification  
FSC® 100%

\*Hors nouvelles concessions obtenues mais non exploitées en 2015.

# **LA GESTION FORESTIÈRE RESPONSABLE**

ROUGIER DÉVELOPPE UN MODÈLE DE PERFORMANCE BASÉ SUR UNE GESTION RESPONSABLE DE LA RESSOURCE FORESTIÈRE. LE GROUPE CONCILIE OBJECTIFS COMMERCIAUX ET RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE, EN CRÉANT DE LA VALEUR TOUT EN PRÉSERVANT LE PATRIMOINE FORESTIER DE SES CONCESSIONS.

## DES EXIGENCES DE LÉGALITÉ CROISSANTES EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DES PRODUITS CERTIFIÉS

Les pouvoirs publics et les acteurs économiques ont mis seulement en œuvre récemment des initiatives importantes pour contrôler la légalité des bois importés. Après les États Unis, l'Australie et le Japon, l'Europe applique depuis mars 2013 le RBUE (Règlement sur le Bois de l'Union Européenne), qui interdit formellement la mise sur le marché de bois illégal, et impose aux acteurs de la filière de s'assurer de la légalité des produits bois commercialisés (système de due diligence), sous peine de sanctions financières et pénales.

Alors que certains marchés réclament un degré supérieur d'engagement pour garantir que les produits achetés sont issus de forêts gérées de manière responsable, la mise en application de ces nouvelles réglementations augmente la pression sur les exploitants forestiers afin qu'ils puissent prouver leurs bonnes pratiques en rendant publiques ces informations.

Anticipant le renforcement des contrôles étatiques et internationaux de légalité et de bonne gouvernance, Rougier œuvre depuis longtemps, aussi bien dans ses activités de production en Afrique que dans ses activités d'importation et de distribution en France, pour le respect des meilleures pratiques.

## L'ENGAGEMENT DE ROUGIER DANS LA CERTIFICATION

Les actions concrètes mises en œuvre dans les concessions forestières et sur les sites industriels matérialisent les engagements de Rougier : garantir le devenir de la ressource, maîtriser les risques environnementaux et créer de la valeur environnementale. Pour renforcer cette démarche, Rougier a souhaité faire appel à des organismes indépendants accrédités (SGS et Rainforest Alliance) pour auditer ses concessions forestières et garantir la légalité et la traçabilité de ses productions.

La certification de bonne gestion forestière (FSC®) et la vérification de la conformité légale (VLC) sont de nouveaux outils de gestion du risque à destination des exploitants forestiers. Délivrées par des tiers indépendants, ces certifications sécurisent non seulement les marchés en rassurant les clients, mais aussi les approvisionnements en bois grâce à une démarche de progrès continue.

L'objectif de la certification de bonne gestion forestière est en outre très ambitieux pour plusieurs raisons :

- Rougier évolue dans un milieu fragile présentant une biodiversité très riche. Allier exploitation forestière et préservation de cette biodiversité est un exercice de long terme qui nécessite de nombreuses compétences (tant internes qu'externes).
- Les zones forestières sont en général des zones relativement enclavées. Dès lors, en tant que seul opérateur économique, Rougier doit très fréquemment fournir aux populations locales tous les services de base permettant un niveau de vie décent.
- Le coût des actions à mettre en œuvre est très important. Entièrement supporté par Rougier, il peut affecter sensiblement sa rentabilité économique, d'autant que la démarche de certification, entièrement volontaire, n'est pas mise en place, loin s'en faut, par tous les exploitants forestiers du Bassin du Congo.



→ ROUGIER ŒUVRE DEPUIS LONGTEMPS, AUSSI BIEN DANS SES ACTIVITÉS DE PRODUCTION EN AFRIQUE QUE DANS SES ACTIVITÉS D'IMPORTATION ET DE DISTRIBUTION EN FRANCE.

### UNE BONNE GESTION FORESTIÈRE FONDÉE SUR UNE EXPLOITATION SÉLECTIVE

Les concessions forestières de Rougier sont gérées par des plans d'aménagement qui inscrivent l'activité d'exploitation dans la durée, dans le respect des fonctions environnementales, sociales mais aussi économiques de l'entreprise.

Conformément à ces plans d'aménagement, Rougier applique des techniques d'exploitation sélective qui permettent de conserver la biodiversité ainsi que les stocks de carbone. En outre, le prélèvement n'excède pas 1 à 2 arbres par hectare en moyenne, tous les 25 ans. L'arbre prélevé doit atteindre un diamètre précis, préalablement calculé pour assurer une reconstitution satisfaisante de la forêt (pour un certain nombre d'essences, ce diamètre est rehaussé par rapport à ce que prévoient les réglementations forestières).

Les modalités d'exploitation telles que la meilleure planification des activités dans le temps, l'optimisation des surfaces exploitées, la préservation des sols contre l'érosion et les pollutions garantissent une mise en valeur optimale du patrimoine forestier.

La gestion responsable des ressources forestières, en complément des aires protégées, est ainsi un outil majeur pour la conservation des forêts tropicales. Si le plan d'aménagement est un des piliers de la démarche FSC®, la certification de bonne gestion forestière exige également une prise en compte plus approfondie d'un certain nombre d'aspects sociaux mais également environnementaux que ce soit au niveau de la faune ou de la flore.

## ROUGIER ET WWF

### ŒUVRENT ENSEMBLE POUR UNE GESTION FORESTIÈRE ET UN COMMERCE DU BOIS RESPONSABLE

En janvier 2015, WWF France et le Groupe Rougier ont entamé un partenariat de trois ans afin de faire évoluer la gestion forestière en Afrique et les chaînes d'approvisionnement en Europe vers des pratiques plus responsables. À travers le Global Forest & Trade Network (GFTN), une des initiatives phares du WWF pour promouvoir la bonne gestion forestière et le commerce responsable, WWF apporte son soutien à Rougier dans le maintien et le renforcement de ses objectifs d'accroissement des volumes de produits certifiés. WWF s'assure également que l'entreprise réussisse pleinement la mise en œuvre des mesures de Diligence Raisonnée requises par le Règlement sur le Bois de l'Union européenne (RBUE).



• L'équipe de WWF France en visite sur le site de Mbang au Cameroun.



# **LA MAÎTRISE DES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX**

ROUGIER EXERCE SON ACTIVITÉ EN VEILLANT À EN LIMITER L'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT. LE GROUPE MATÉRIALISE CET ENGAGEMENT PAR DES INITIATIVES IMPORTANTES SUR LES BASES-VIE, LES SITES INDUSTRIELS ET LES SITES DE PRODUCTION FORESTIÈRE.



## SUR LES BASES-VIE ET LES SITES INDUSTRIELS

Rougier structure et optimise sa démarche en mettant en place des actions prévenant les risques de pollution ; elles s'articulent autour de :

- La gestion des déchets : tri sélectif, lieux de stockage dédiés ;
- L'installation de dalles étanches aux endroits sensibles (stations-service, fosses à vidange, batteries, fûts d'huile, groupes électrogènes, etc.) afin d'éviter tout ruissellement potentiel de substances toxiques lors des fortes pluies ou de déversements accidentels ;
- L'utilisation de bacs de décantation et séparateurs d'hydrocarbures ;
- L'entretien régulier et le suivi des machines ;
- L'utilisation de kits d'intervention engins/camions en cas de pollution déclarée ;
- La sensibilisation régulière des salariés sur les dégâts que peut engendrer toute pollution.

Ces actions relèvent de l'action volontaire de Rougier dans le cadre d'une gestion responsable de son environnement de travail.

## SUR LES SITES DE PRODUCTION FORESTIÈRE

À chaque étape de l'exploitation forestière, des mesures sont prises afin de minimiser les impacts sur les sites de production. Inscrites dans le cadre du plan d'aménagement, ces actions s'articulent notamment autour de trois axes :

- 1 • Le zonage des concessions forestières et la délimitation de zones dédiées à un usage donné. Lors de la préparation du plan d'aménagement, une concession forestière est divisée en différentes zones : i) les séries de production dédiées à l'exploitation forestière ; ii) les séries de protection

→ À CHAQUE ÉTAPE DE L'EXPLOITATION FORESTIÈRE, DES MESURES SONT PRISES AFIN DE MINIMISER LES IMPACTS SUR LES SITES DE PRODUCTION.

et de conservation non exploitées afin notamment de protéger la biodiversité ; iii) les séries de développement communautaire destinées à l'agriculture ou à toute autre activité humaine (zones non exploitées).

- 2 • Le rehaussement du diamètre d'exploitation d'un certain nombre d'essences dont la reconstitution avec coupe au diamètre administratif est considérée comme insuffisante. Dans le cas de l'Okoumé dans la région de l'Ogoué-Ivindo au Gabon, le diamètre administratif est ainsi passé de 70 à 80 cm (diamètre d'exploitation dans le cadre du plan d'aménagement), puis à 90 cm (diamètre d'exploitation dans le cadre de la certification FSC®). Cette hausse des diamètres d'exploitation, couplée à un correctif apporté par le taux de pistage (proportion d'arbres inventoriés comme exploitables commercialement mais qui resteront sur pied car ils sont par exemple situés dans une forte pente, ou à proximité de rivières, etc.) entraîne une baisse de la production.
- 3 • La mise en place de techniques d'exploitation à faible impact (EFI) à tous les niveaux d'intervention de l'exploitation forestière. Ces techniques d'EFI concernent aussi bien la construction des routes et des ponts, que les activités de production forestière comme l'abattage et le débardage, avec l'objectif de réduire au maximum l'impact sur la ressource pour chacune de ces opérations.

## LE "SENTIER DE DYNAMIQUE FORESTIÈRE"

UN DISPOSITIF INDISPENSABLE POUR UN AMÉNAGEMENT DURABLE



Un sentier ou circuit est un dispositif qui désigne une sélection d'arbres d'une ou plusieurs espèces régulièrement suivis afin d'étudier leur dynamique de développement. L'intérêt pour l'aménagement forestier est multiple : (i) disposer de données de croissance et de mortalité pour mieux évaluer les stocks futurs ; (ii) connaître les diamètres de reproduction pour mieux définir des diamètres minimums d'abattage qui n'affectent pas significativement la population de semenciers ; (iii) identifier les facteurs climatiques influençant la reproduction afin de prédire la dynamique dans le contexte de changement climatique.

Le tandem constitué de l'Association Nature+ et du Laboratoire de Foresterie Tropicale de Gembloux Agro-Bio Tech (GxABT/ULg) a développé une expertise avérée sur ces aspects. Au Cameroun, sur chaque site de la SFID, Nature+ et GxABT ont formé des équipes chargées des relevés périodiques, et effectuent des missions régulières de contrôle ainsi qu'un accompagnement à distance. Actuellement au Cameroun, 1.043 arbres pour 11 essences sont ainsi suivis à Mbang tandis que les circuits suivis à Djoum totalisent 2.123 arbres pour 14 espèces. Support d'une recherche de qualité, reconnue par plusieurs publications scientifiques, les dispositifs SFID (Cameroun) et MOKABI (Congo) ont intégré le réseau international Dynaffor ([www.dynaffor.org/partenaires](http://www.dynaffor.org/partenaires)).



Gembloux Agro-Bio Tech  
Université de Liège



# L'IMPLICATION DANS LE DÉVELOPPEMENT LOCAL

ROUGIER INSCRIT SON ACTION DANS LE RESPECT DES POPULATIONS LOCALES VIVANT DANS OU EN PÉRIPHÉRIE DE SES CONCESSIONS FORESTIÈRES, QU'ELLES SOIENT SÉDENTAIRES OU NOMADES. CES POPULATIONS, QUI ÉTAIENT LÀ BIEN AVANT L'ARRIVÉE DE ROUGIER, BÉNÉFICIENT D'UN DROIT D'USAGE COUTUMIER DES TERRES SUR LESQUELLES ELLES SE TROUVENT. LEUR PRISE EN COMPTE EST LÉGITIME ET CAPITALE.



## DES ACTIONS VOLONTAIRES AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

Les codes forestiers des pays producteurs du Bassin du Congo prévoient la collecte de taxes payées par les sociétés forestières à l'administration centrale et la redistribution d'une partie de ces taxes aux populations locales vivant dans ou à proximité des concessions forestières, qui n'est pas toujours optimale.

Si Rougier s'attache à respecter ses obligations légales, le Groupe mène également des actions additionnelles en faveur du développement local qui lui permettent de répondre aux exigences du FSC® et d'aller même au-delà.

## ORGANISATION ET ÉQUIPE DÉDIÉE AU CAMEROUN

En collaboration avec les populations riveraines, la SFID a développé depuis plusieurs années au sud-est du Cameroun un certain nombre d'initiatives innovantes. Dans le contexte rural de Mbang, la bonne gestion des relations avec les populations riveraines participe au bon fonctionnement des opérations de l'entreprise.

Pour soutenir cette approche, la SFID dispose d'une équipe sociale en charge de la mise en œuvre et du suivi des procédures, constituée de cinq personnes : une chargée de sociologie, une technicienne en sociologie et trois points focaux Baka, qui sont des relais entre l'entreprise et les populations autochtones. Ces personnes assurent la mise en œuvre et le suivi du plan d'action social, mettent en place et animent les plateformes de concertation entre la SFID et les différentes parties prenantes.

## ILLUSTRATION AVEC LA CONVENTION SIGNÉE AVEC RAFAMBA AU CAMEROUN

Afin de faire bénéficier les populations riveraines des retombées de l'exploitation forestière et promouvoir le développement local, des actions sont menées par la SFID pour développer des activités génératrices de revenus, à l'image de la convention avec le RAFAMBA (Réseau des Associations Féminines de l'Arrondissement de Mbang), mise en œuvre en 2015.

Le RAFAMBA est une association, principalement constituée de femmes, regroupant 28 Groupements d'Intérêt Communautaires (GIC) situés dans l'arrondissement de Mbang et spécialisés dans la collecte des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) dans les massifs forestiers de la localité.

Depuis 2015, la convention signée entre la SFID et le RAFAMBA permet aux membres de cette association de bénéficier de facilités d'accès aux concessions forestières certifiées FSC® pour collecter les PFNL. Les PFNL sont ainsi cartographiés et intégrés au plan d'aménagement de l'entreprise, ce qui permet de les préserver des opérations d'exploitation forestière.

Plus encore, l'entreprise facilite l'entrée et la sortie de forêt de ces femmes en les transportant ainsi que les produits de leur collecte. Cette initiative permet à l'association d'accroître les quantités de PFNL collectées et aide l'association à se structurer.

Ces produits sont ensuite transformés et valorisés sur les marchés locaux avec l'appui de la coopération allemande GIZ et le WWF Cameroun.

À travers cette initiative, la SFID aide cette filière génératrice de revenus pour les communautés à se structurer et se développer, et participer ainsi à la lutte contre la pauvreté, au développement local et à l'insertion socioéconomique de la Femme.



## WWF FRANCE TÉMOIGNE

En septembre 2015, le WWF a effectué une mission de terrain sur les concessions Rougier de Mbang au Cameroun afin de constater l'étendue des actions menées au niveau local et partager ses observations. A cette occasion, les équipes du WWF ont pu constater l'engagement de Rougier et de ses équipes, l'ambition de sa stratégie et des réalisations concrètes dans les domaines sociaux, économiques et environnementaux.

“Les activités sociales de l'entreprise et l'ensemble des investissements démontrent une implantation de l'entreprise dans la durée. L'entreprise joue le rôle de l'employeur local par excellence et aussi d'exploitation et préservation de la forêt par ses procédures de contrôle et d'organisation de la société autour de son usine. Très clairement, les activités de l'entreprise dépassent le seul cadre légal et l'additionnalité en termes de gestion sociale et de lutte contre les activités illicites répond aux exigences de la certification FSC®. Le soutien de l'entreprise aux initiatives sociales lui confère le rôle du seul acteur de promotion de développement économique et social dans cette localité.”

**Jean Bakouma**

Directeur adjoint des programmes  
de conservation WWF France

“Nous avons pu constater la volonté de Rougier d'assumer ses responsabilités d'acteur économique. La politique sociale externe de l'entreprise, son équipe sociale permanente, son engagement pour créer et entretenir le dialogue avec les communautés locales et son implication pour participer au développement économique local sont autant de bonnes pratiques à promouvoir.”

**Nicolas Loz**

Chargé de partenariat  
WWF France



# LA PRÉSERVATION DE LA FAUNE

FACE AUX ENJEUX LIÉS À LA PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ, ROUGIER EXERCE SA RESPONSABILITÉ EN DÉPLOYANT DES ACTIONS SIGNIFICATIVES EN FAVEUR DE LA PROTECTION DE LA FAUNE SUR L'ENSEMBLE DE SES CONCESSIONS.

## DES SYSTÈMES FORMELS DE GESTION DE LA FAUNE

Rougier est fortement engagé dans le respect rigoureux de la loi et dans la mise en œuvre des meilleures pratiques existantes à l'échelle internationale. Les filiales du Groupe développent des systèmes formels de gestion de la faune et de la chasse, comprenant la surveillance et les activités de contrôle.

Des inventaires de la faune sont réalisés sur la base de cahiers des charges précis de manière à cartographier au mieux la répartition de la faune sur les concessions forestières et à collecter un maximum d'informations sur les animaux.

Pour mener son action, Rougier bénéficie sur le terrain de l'appui de différentes ONG spécialisées dans la protection de la faune. Au cours des années, des partenariats de proximité ont ainsi été développés avec des grands acteurs internationaux tels que ZSL (Zoological Society of London), WCS (World Conservation Society) ou WWF.

Toutes les actions mises en œuvre par les filiales de Rougier sont regroupées dans des plans de protection de la faune, déjà développés et mis en œuvre ou en cours d'élaboration. Ces plans permettent notamment de i) mesurer l'impact sur la faune de la présence de Rougier, ii) mieux protéger les zones sensibles FHVC (Forêts à Haute Valeur de Conservation), iii) lutter contre les actes de braconnage organisés, en recrudescence et iv) établir un suivi de la chasse dans les concessions.

En s'appuyant sur des moyens technologiques (photos, caméra, GPS, capteurs sonores) et des méthodes d'inventaire plus rigoureuses, Rougier a sensiblement optimisé la réactivité des actions de contrôles mises en place.

## RECUEIL D'EXPÉRIENCES ET DE BONNES PRATIQUES

Les pratiques suivantes sont mises en œuvre sur tout ou partie des sites exploités par Rougier :

- Contrôle de la bonne application d'un règlement intérieur précisant les règles relatives à la protection de la faune.
- Sensibilisation des salariés et populations riveraines sur l'importance de la préservation de la faune, et sur les ravages du braconnage organisé à grande échelle.
- Sensibilisation sur la chasse traditionnelle sous forme de panneaux, brochures, autocollants (dans les usines, campements, villages, administrations, etc.), mais aussi de réunions dédiées, de projections de films, de séances de cinéma ambulants.

“ Toutes les actions mises en œuvre par les filiales de Rougier sont regroupées dans des plans de protection de la faune, déjà développés et mis en œuvre ou en cours d'élaboration. ”

- Mise en place de barrières de contrôle surveillées en permanence aux principales entrées actives des concessions forestières.
- Fermeture systématique des routes d'exploitation lorsqu'elles ne sont plus utilisées.
- Établissement d'un économat (centres d'approvisionnement) permettant de proposer aux salariés et leurs ayants droit des protéines alternatives à la viande de brousse à des prix compétitifs équivalents à ceux pratiqués dans les centres urbains.



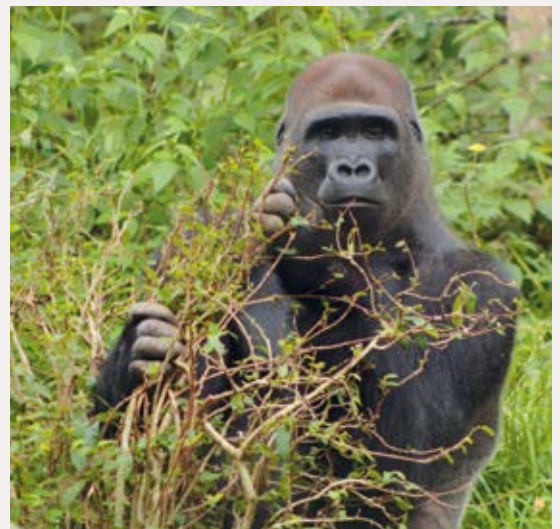
- Mise en place de conventions de collaboration avec différentes structures et autorités compétentes locales afin de mener régulièrement des actions de LAB (Lutte Anti Braconnage) et des opérations « coup de poing » qui ne sont réellement efficaces que si elles sont tenues secrètes jusqu’au bout, et menées prioritairement dans les zones pré-identifiées comme étant particulièrement sujettes au braconnage.
- Mise en place d’une équipe interne, entièrement dédiée « faune et surveillance du territoire » et équipée pour répertorier quotidiennement tous les signes d’activités illégales menées au sein de la concession forestière. Cette équipe ne dispose pas d’armes ni de pouvoir de répression (prérogative des agents assermentés de l’Etat) mais produit des rapports de missions et cartes de toutes les activités illégales constatées.
- En outre, l’équipe faune est responsable d’assurer – au travers d’inventaires faune pour le suivi des terroirs des chimpanzés, animaux sédentaires – un suivi des populations animales et des risques encourus dans l’optique de proposer une gestion forestière conforme à la réalité faunique de ses concessions et de possibles aménagements dans l’exploitation.
- Contrôle et sensibilisation de tous les sous-traitants amenés à intervenir dans les concessions forestières, afin que ces sous-traitants n’alimentent pas eux-mêmes les filières de braconnage. Malgré la complexité à démanteler les réseaux de braconnage, Rougier continue de mettre en œuvre ces différents plans d’action en y associant le plus grand nombre possible de parties prenantes pour une meilleure efficacité.

## ZSL SOUTIEN ROUGIER DANS SES ACTIONS DE CONSERVATION DE LA FAUNE AU CAMEROUN

La ZSL (Zoological Society of London) accompagne Rougier depuis 2008 en lui apportant un appui technique dans ses programmes de protection de la faune dans ses concessions forestières à l’Est et au Sud du Cameroun. La ZSL a notamment :

- supervisé la mise en place d’un volet gestion de la faune dans les concessions de SFID.
- donné un appui technique à l’exécution des inventaires faune dans les différents massifs forestiers gérés par SFID, afin d’avoir une meilleure connaissance de son abondance, de sa distribution spatiale et des menaces auxquelles elle est exposée, en particulier chez les éléphants, gorilles et chimpanzés.
- développé en collaboration avec la société un Plan de Protection de la Faune (PPF) à Mbang couvrant la période 2014 à 2018, et fait un état des lieux de la gestion de la faune à Djoum en prélude du développement d’un PPF spécifique.
- donné un appui technique à l’organisation et à l’exécution des patrouilles de lutte anti braconnage avec l’administration forestière Camerounaise.
- mis en œuvre l’approche SMART ([www.smartconservationsoftware.org](http://www.smartconservationsoftware.org)) dans les concessions de SFID.
- participé à la mise en œuvre d’outils technologiques (camera trapping, capteurs sonores...) pour augmenter la détection et la lutte contre les activités illégales.

Dans un contexte de forte pression sur la faune, les actions menées en partenariat avec ZSL sont précieuses et permettent d’améliorer la méthodologie de travail avec des outils adaptés.



# LES PRINCIPALES INTERVENTIONS EXTÉRIEURES

ROUGIER S'ENTOURE DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES D'EXPERTISES EXTERNES FOURNIES PAR DES BUREAUX D'ÉTUDES SPÉCIALISÉS, MAIS AUSSI ET DE PLUS EN PLUS PAR DES ONG SPÉCIALISÉES, QU'ELLES SOIENT LOCALES OU INTERNATIONALES. LEURS INTERVENTIONS CONTRIBUENT À LA MISE EN ŒUVRE D'ACTIONS ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES RESPONSABLES.

## GABON

	Formation EFIR = Exploitation Forestière à Impact Réduit	Gestion durable du secteur de la faune sauvage et de la viande de brousse
<b>Sites/ Pays concernés</b>	Gabon (toutes les CFAD)	Gabon (CFAD Moyabi et de l'Ogooué-Ivindo)
<b>Nom de la structure</b>	NATURE+	FAO et partenaires (CIFOR, CIRAD, UICN + ONGs locales)
<b>Description</b>	Sessions de formations en abattage contrôlé avec un accent particulier mis sur l'identification et la formation de formateurs internes aux entreprises bénéficiaires de sorte que l'entreprise puisse à terme assurer en interne un suivi régulier de la qualité des techniques enseignées.	Projet visant des réformes juridiques et politiques pour le secteur de la faune sauvage et plus particulièrement la viande de brousse. Le projet vise aussi la mise en place d'outils de gestion participative de la faune sauvage et le développement des capacités locales.
<b>Dates, durée, fréquence</b>	2015	Assistance technique de décembre 2012 à août 2017

	Appui à la caractérisation des FHVC (aspects floristiques)	Suivi / Monitoring de la faune
<b>Sites/ Pays concernés</b>	Gabon (tous sites forestiers)	Gabon (CFAD de l'Ogooué-Ivindo)
<b>Nom de la structure</b>	CENAREST (IRET)	WCS
<b>Description</b>	Caractérisation de la biodiversité floristique au sein des séries de conservation et des différents blocs de forêts représentatifs des types forestiers rencontrés sur les CFAD.	Suivi des impacts directs et indirects des activités humaines sur les populations animales fréquentant le Baï de Dji-Dji via des technologies innovantes (enregistreurs acoustiques, webcams, photo-pièges...).
<b>Dates, durée, fréquence</b>	À durée indéterminée (depuis 2008)	2015 à 2016

## RÉPUBLIQUE DU CONGO

Dynamique des Peuplements (DYNAFFOR)	
<b>Sites/ Pays concernés</b>	Congo (MOKABI)
<b>Nom de la structure</b>	ATIBT
<b>Description</b>	Projet de recherche et développement destiné à collecter des informations sur la dynamique des peuplements forestiers sur plusieurs années en regardant les impacts liés au milieu environnant et ceux liés à l'exploitation forestière.
<b>Lieux d'intervention</b>	Forêts
<b>Dates, durée, fréquence</b>	Assistance étalée sur 5 ans entre 2012 et 2017

## CAMEROUN

	Dynamique des peuplements forestiers	Formation Abattage contrôlé	Assistance technique Faune
<b>Sites/ Pays concernés</b>	Cameroun (Djoum et Mbang)	Cameroun (Djoum et Mbang)	Cameroun (Mbang)
<b>Nom de la structure</b>	NATURE+	ONFI	ZSL
<b>Description</b>	Assistance technique au reboisement et suivi de parcelles (diamètres, hauteur) Suivi mortalité	Formation Abattage Contrôlé visant à augmenter la sécurité, améliorer les rendements, et limiter les impacts environnementaux	Assistance technique pour l'élaboration et le suivi de la mise en œuvre d'un plan de gestion de la faune à l'échelle des 3 UFA gérées par la SFID autour de Mbang
<b>Dates, durée, fréquence</b>	Convention sur 3 années avec chaque année 2 missions d'une semaine à Mbang et à Djoum	2014 à 2016	2015 - 2016

## WCS SOUTIEN ROUGIER GABON

POUR AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DES MESURES DE MONITORING ET DE PROTECTION DE LA GRANDE FAUNE



WCS et Rougier Gabon sont partenaires dans le cadre du projet « Partenariat pour la gestion de la faune dans les concessions FSC® de Rougier Gabon », financé par le PPECF (Programme de Promotion de l'Exploitation Certifiée des Forêts). Développé au sein de la CFAD de l'Ogooué-Ivindo, ce projet porte principalement sur :

- le suivi des impacts directs et indirects des activités humaines sur les populations animales fréquentant le Baï de Dji-Dji à travers des technologies innovantes, telles des enregistreurs acoustiques, des webcams, des photos-pièges ...
- la mise en œuvre opérationnelle d'un système vidéosurveillance du Baï de Dji-Dji.

Le projet, toujours en cours, a d'ores et déjà permis d'obtenir des résultats intéressants concernant la fréquentation du Baï, un grand point d'eau dans la forêt favorisant la concentration de la grande faune.





# PRINCIPAUX INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX

## GESTION DES DÉCHETS SUR LES SITES INDUSTRIELS ET FORESTIERS

### Déchets dangereux

- Les huiles usées sont stockées dans des fûts ou cuves puis cédées, lorsque cela est possible, à des entreprises agréées pour être recyclées ;
- Les batteries sont stockées sur sol dallé ou containers dédiés ;
- Les terres, plastiques et sciures souillées sont stockées dans des fûts sur sol dallé ou containers dédiés (essai de décontamination par culture d'organismes anaérobiques à Mbouma au Gabon) ;

### Déchets non dangereux

- Les déchets assimilables aux ordures ménagères sont acheminés à la décharge ;
- La ferraille et les pneus sont stockés dans des endroits dédiés, dans l'attente quand cela est possible d'être vendus/cédés à des entreprises intéressées par leur recyclage ;
- Le bois non valorisé commercialement peut-être donné aux salariés, ou servir à la production de charbon (Mbang, Djoum, Moualé, Mbouma) ;
- La sciure et les chutes de placage non valorisables servent à l'alimentation des chaudières pour générer de la chaleur nécessaire aux séchoirs (la partie non valorisée est incinérée) ;
- Les déchets médicaux non perforants sont stockés et incinérés dans des réceptacles dédiés.

## Prévention des pollutions en cas d'accident

Les sites du groupe Rougier consomment annuellement plusieurs millions de litres de gasoil. Leur manipulation peut générer ponctuellement des petites pollutions locales qu'il convient de pouvoir juguler rapidement.

C'est le rôle des décanteurs ou séparateurs d'hydrocarbures positionnés généralement au niveau des stations de distribution de carburant ou des aires de lavage. Ils sont indispensables car permettent de séparer l'eau des hydrocarbures plus légers, et ainsi d'éviter des pollutions de rivières ou de nappes phréatiques par fortes pluies. On en compte 35 sur les différents sites de Rougier en Afrique centrale.

### Ce dispositif de décanteurs est complété par :

- Des bacs de rétention positionnés tout autour des citernes de stockage de carburant pour rendre l'endroit étanche en cas de fuite d'une citerne ;
- Des bacs à sable et/ou à sciure qui sont positionnés aux endroits stratégiques des sites industriels et forestiers afin de limiter la propagation des incendies et absorber les petites pollutions qui pourraient survenir ;
- Des mousses aspirantes (ou papiers absorbants) qui jouent le même rôle que le sable ou la sciure mais dont la manipulation et le transport sont plus aisés sur les chantiers forestiers. Elles fixent les huiles et laissent passer l'eau contrairement à la sciure qui absorbe tout ;
- Des sensibilisations très régulières du personnel.

## ASPECTS FORESTIERS ENVIRONNEMENTAUX

### Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL)

Les PFNL, comme les tiges d'avenir, sont identifiés lors des inventaires d'exploitation réalisés sur chaque Assiette Annuelle de Coupe (AAC). L'appui aux filières de valorisation de PFNL permet de contribuer concrètement au développement économique local, comme l'illustrent :

- Le site de Mbang au Cameroun où Rougier appuie un réseau de femmes regroupé en GIC (Groupement d'Intérêt Communautaire) pour la collecte, le transport et le stockage des PFNL suivants : mango (*Ivindia gabonensis*), kossosol sauvage, atanga, moambé jaune, koko (*Nguetum africana*). Avec le soutien de WWF, un plan d'action en cours doit permettre de développer désormais la transformation de ces PFNL (concassage par exemple) et leur commercialisation dans les centres urbains alentours.
- Le site de Mokabi au Congo où Rougier appuie la commercialisation
  - de feuilles de palmier raphia (tuiles) pour la réfection des toitures des cases de l'ancien camp
  - du poivre forestier, depuis novembre 2015, à travers un projet monté avec les populations autochtones pour produire localement du poivre conditionné sous forme de petits sachets présentant les caractéristiques du produit.



## Suivi de la dynamique des peuplements et interventions sylvicoles

### Cameroun

- Dispositifs de suivi de la croissance et de la phénologie d'espèces jugées sensibles (sentiers phénologiques).
- Existence d'une pépinière par site.
- Équipe de reboisement et recherche (suivi de la dynamique forestière sur les parcours phénologiques).
- Reboisements périodiques dans les trouées d'abattage, zones dégradées, limites des concessions et parcs d'assiettes annuelles de coupe dont l'exploitation est terminée.

### Congo

- Dispositif de recherche dénommé DYNAFFOR dédié au suivi de la dynamique des peuplements. Le dispositif comporte deux blocs de 400 ha dont l'un sera exploité et l'autre pas. L'objectif est d'étudier notamment les effets de l'exploitation mais aussi ceux du sol très caractéristique dans cette zone forestière.

### Gabon

- 18 placettes permanentes réparties sur les différents sites de Rougier au Gabon, qui permettent d'assurer un suivi régulier de la dynamique des peuplements. Ces dispositifs vont être complétés prochainement par le suivi de nouvelles essences.
- Des études sur la dynamique de régénération et d'évolution des peuplements des essences exploitées ont été initiées sur l'ensemble des concessions.

## Surveillance du territoire contre les activités illégales

### Cameroun (Djourn)

Une équipe faune et surveillance du territoire constituée de 5 personnes réalise

régulièrement des patrouilles pédestres et motorisées dans les concessions forestières en collectant les indices de braconnage observés. L'effort de patrouille moyen se situe aux alentours de 2 kms parcourus pour 100 ha de forêts.

### Cameroun (Mbang)

Une équipe composée de 3 personnes s'occupe de la surveillance du territoire, de la lutte contre toutes les activités illégales (braconnage, sciage illégal, plantations agricoles etc.) et de la mise en œuvre du plan de protection de la faune élaboré en 2013 en partenariat avec ZSL. L'effort de patrouille moyen se situe également aux alentours de 2 kms parcourus pour 100 ha de forêts.

### Congo

Une USLAB (Unité de Surveillance et de Lutte Anti Braconnage) avec 6 agents, 1 coordonnateur et 1 chef de patrouille assure la surveillance du territoire de la concession.

### Gabon

Une équipe de 7 personnes :

- 1 responsable à Libreville supervise toutes les activités de l'ensemble du programme faune et suit la bonne mise en œuvre des actions avec les partenaires de Rougier (WWF, WCS, Administration, Conservation Justice)
- 3 chefs d'équipes et 3 agents assurent la mise en œuvre des plans de travail et production d'un rapport mensuel d'activité

En complément des différents moyens humains déployés, des barrières de contrôle sont systématiquement positionnées à toutes les entrées des concessions. Les principales activités consistent en des patrouilles mobiles et fixes, contrôles inopinés, installations et suivi de photos-pièges, sensibilisations auprès des différentes parties prenantes, missions LAB

(Lutte Anti Braconnage) conjointes avec les Eaux et Forêts, biomonitoring et surveillance environnementale combinés.

## Contrôle qualité exploitation / post exploitation

### Cameroun (Djourn)

Une équipe contrôle des interventions en milieu forestier (IMF) assure le suivi des indicateurs de performance de l'exploitation forestière définis dans les procédures opérationnelles de gestion et d'exploitation forestière ; elle est constituée de 4 contrôleurs et d'1 chef d'équipe.

### Cameroun (Mbang)

Le contrôle de la qualité de l'exploitation est réalisé quotidiennement par l'équipe de suivi des Interventions en Milieux Forestier (IMF), constituée de 5 personnes (1 chef d'équipe et 4 agents de contrôle). Cette équipe a pour rôle de veiller au respect des procédures de gestion et d'exploitation forestière et de suivre les indicateurs de performance des opérations d'exploitation.

### Congo

Le contrôle de la qualité de l'exploitation et de la traçabilité est réalisé par l'équipe IMF (1 responsable, 1 commis et 4 Agents). Ses missions sont diversifiées : contrôler la qualité des inventaires d'exploitation et des pratiques d'exploitation à impact réduit, ainsi que le respect des lois et règlements en vigueur (contrôle abattage, débardage, tronçonnage, etc.).

### Gabon

Contrairement au Cameroun et au Congo, le contrôle qualité est intégré : contrôleur d'exploitation, responsable d'inventaire d'exploitation, contrôleur des bois abattus en bord d'eau, responsable gestion forestière locale, chefs d'équipe.

# PRINCIPAUX INDICATEURS SOCIAUX

## SOCIAL INTERNE BASES-VIE ET CAMPEMENTS

### Nombre de maisons construites pour le personnel sur bases-vie

137 au Congo ;  
349 au Cameroun ;  
362 au Gabon.

### Présence d'équipements sociaux, loisirs et culturels

Selon les sites : Salle TV, Billard, Piscine, Babyfoot, Ping Pong, Marchés, Club cadres et ouvriers, stade de football, salle d'écoute (pouvant servir de salle de culte), boulangerie, poissonnerie, centres d'approvisionnement, dispensaire, école.

### Politique de logement des salariés

Sur les différentes bases-vie, Rougier a l'obligation légale de loger tous les travailleurs déplacés. Cette règle ne s'applique pas dans des contextes de proximité de centres urbains.

En cas de non disponibilité de logement, la société verse une indemnité de logement à ses travailleurs déplacés.

En cas de logements vides, la société peut être amenée à loger du personnel non déplacé.

### Organisation générale des bases-vie

Le management des bases-vie est en général assuré de manière conjointe par le service du personnel, le HSE (hygiène sécurité et environnement), la commission de logement et les chefs de camp / chefs de quartiers. Ces derniers gèrent les conflits et s'assurent du bien vivre dans la base-vie.

### Gestion du volet hygiène/sécurité

Le volet hygiène et salubrité (tri des déchets inclus) est assuré soit par des équipes de nettoyage qui nettoient les camps

quotidiennement (Congo) soit directement par les chefs de camp / chefs de quartier. Des bacs à ordures sont positionnés sur les différents camps et un système de ramassage des ordures ménagères est fonctionnel. Des campagnes de propreté sont organisées régulièrement. Du matériel pour l'entretien de la maison de chacun est disponible chez les chefs de camps.

## HYGIÈNE SUR SITE INDUSTRIEL

### Méthode d'analyse point de rejet des eaux usées

Contrôle des séparateurs.

### Modalités de stockage déchets dangereux

Confinement (dans les fûts, cubitainers et citernes), sur sols protégés avec rétention aménagée.

### Actions de sensibilisation sur l'hygiène et risque de maladie

Menées sur l'ensemble des sites.

## CENTRES D'APPROVISIONNEMENT

### Nombre d'économats et emplacements

2 au Congo, 3 au Cameroun, 3 au Gabon.

### Poids de protéines animales vendues à l'écomat (en 2015)

**Cameroun (Mbang)** .....  
48 tonnes dont 8 tonnes de poissons.

**Cameroun (Djoug)** .....  
7 tonnes (contexte péri urbain).

**Gabon** .....  
99 tonnes, dont 51 tonnes de viande.

### Organisation du transport des protéines

Transport dans les contenants isothermes (selon quantités et distances : glacières, congélateurs, containers frigorifiques) avec suivi de la température départ et arrivée.

## SCOLARISATION DES ENFANTS

### Nombre de salles de classes construites par Rougier

9 au Congo, 9 au Gabon et 4 au Cameroun.

### Type d'équipement d'écoles financés

Tables bancs, tableaux, terrain de sport et cours de récréation, fournitures de bureau, chaises, armoires, matériel didactique

### Sensibilisations récentes

Journée de l'arbre, MST, paludisme, protection de l'environnement, hygiène (opération mains propres)

## EAU POTABLE

### Nombre de points d'eau (bases-vie, usines, bureaux)

175 au Gabon, au Cameroun et au Congo.

### Type d'analyse

Analyses physico-chimique et bactériologiques.

### Type et nombre d'approvisionnement

Puits / Forage (et si besoin station potabilisation au Gabon).

### Présence d'un réseau d'évacuation des eaux usées et modalités

Toutes les eaux usées sont prises en charge par un réseau de canalisation, et

sont déversées vers le milieu naturel par des exutoires. Les eaux sales contenant les hydrocarbures sont préalablement traitées soit par des séparateurs hydrocarbures soit par des décanteurs.

## SANTÉ

### Nombre de centres de soins

7 au Gabon, 3 au Cameroun et 2 au Congo.

### Nombre et qualité du personnel de santé

**Cameroun** .....  
2 médecins (dont un prestataire),  
8 infirmiers, 1 laborantin et 5 aides-soignantes.

**Congo** .....  
1 médecin, 2 assistants sanitaires,  
1 sage-femme, 1 aide accoucheuse,  
1 laborantin et 4 infirmiers.

**Gabon** .....  
10 infirmiers.

### Proportion des pathologies dominantes

Le paludisme représente sur la majorité des sites environ 50 % des consultations enregistrées.

### Moyens d'évacuation des blessés graves

Tous les sites isolés disposent d'une ambulance dédiée.

### Prise en charge

Toutes les consultations dans les centres de soin Rougier sont gratuites pour les salariés et les populations autochtones. Les populations riveraines non autochtones participent financièrement sauf situation d'urgence particulière. Pour les médicaments, Rougier met à disposition gracieusement de ses salariés et leur ayants droits sur les différents

sites les médicaments nécessaires pour traiter les premières urgences médicales. Selon les situations rencontrées, et au cas par cas, cette gratuité des médicaments de premier soin peut éventuellement être étendue aux populations riveraines.

## CSST (COMITÉ DE SANTÉ SÉCURITÉ AU TRAVAIL)

### Mode de fonctionnement (description quantitative)

**Congo** .....  
Le Comité est composé du Responsable Ressources Humaines, du Chef du Personnel, du médecin, du chargé HSE, du Sociologue et des délégués du personnel. Il fonctionne sous commissions mensuelles autour des thématiques : hygiène et sécurité, hygiène et salubrité, logement, sécurité alimentaire, eau et électricité et suivi médical.

**Gabon** .....  
Le Comité est composé d'employés de toutes catégories représentant toutes les fonctions d'activité. Il est piloté par le Responsable Hygiène Sécurité Santé Environnement du site. Fréquence de réunion mensuelle.

**Cameroun (Mbang)** .....  
Le Comité se réunit trimestriellement et est composé de 30 membres répartis en 7 groupes de travail.

**Cameroun (Djoum)** .....  
Le Comité se réunit trimestriellement et est composé de 20 membres composés de délégués du personnel, RHSE, sociologue, agent de sécurité et responsable RH.

## SOCIAL EXTERNE

### CARTOGRAPHIE SOCIALE PARTICIPATIVE

La cartographie sociale participative permet la gestion consensuelle des sites à intérêts socioéconomiques et culturels pour les populations riveraines. Au total, plus de 200 villages et campements en ont fait l'objet en 2015.

#### Gabon

- HAUT ABANGA : 8 villages
- OGOUE IVINDO : 30 villages
- MOYABI : 5 villages et 1 campement
- LEKE : 20 villages et 2 campements

#### Cameroun

- MBANG : 69 villages et 18 campements
- DJOUM : 41 villages et 20 campements

#### Congo

- MOKABI : 9 villages et 5 campements



---

## CONTACTS

### ROUGIER S.A.

155 avenue de La Rochelle - BP 8826 79 028 Niort Cedex 09  
Tél. 33 - (0)5 49 77 20 30 - Fax 33 - (0)5 49 77 20 40  
75 avenue des Champs-Élysées - 75 008 Paris  
Tél. 33 - (0)1 53 77 25 00 - Fax 33 - (0)1 53 77 25 08  
[www.rougier.fr](http://www.rougier.fr)



---

EXPLOITATION DE FORÊTS NATURELLES, INDUSTRIES  
DE TRANSFORMATION DU BOIS ET NÉGOCE INTERNATIONAL

### ROUGIER AFRIQUE INTERNATIONALE

155 avenue de La Rochelle - BP 8826 79 028 Niort Cedex 09  
Tél. 33 - (0)5 49 77 20 30 - Fax 33 - (0)5 49 77 20 40  
75 avenue des Champs-Élysées - 75 008 Paris  
Tél. 33 - (0)1 53 77 25 00 - Fax 33 - (0)1 53 77 25 08

### ROUGIER GABON

BP 130 - Libreville - Gabon  
Tél. (241) 74 31 50 - (241) 77 30 48 - Fax (241) 74 31 48

### SFID

BP 1343 - Douala - Cameroun  
Tél. (237) 33 42 56 42 - Fax (237) 33 42 40 92

### MOKABI

BP 97 - Lola, Impfondo - République du Congo  
Tél. (242) 06 654 90 90 - Fax (242) 06 669 99 34

IMPORTATION ET DISTRIBUTION  
DE BOIS EN FRANCE

### ROUGIER SYLVACO PANNEAUX

155 avenue de La Rochelle - BP 8826 79 028 Niort Cedex 09  
Tél. 33 - (0)5 49 77 20 30 - Fax 33 - (0)5 49 77 20 40

#### ENTREPÔTS

Sète : 935 avenue des Eaux-Blanches - 34 200 Sète  
Tél. 33 - (0)4 67 28 32 67 - Fax 33 - (0)4 67 28 30 82  
Gennevilliers : 9 impasse des Petits Marais - 92 230 Gennevilliers  
Tél. 33 - (0)1 47 98 26 26 - Fax 33 - (0)1 47 98 54 03  
Caen : Hangars T2/T3, rue du canal - Zone portuaire de Caen canal  
- 14 550 Blainville-sur-Orne  
Tél. 33 - (0)6 98 93 89 92 - Fax 33 - (0)2 31 52 96 58

### ECO TERRASSE PRO

[www.ecoterrassepro.com](http://www.ecoterrassepro.com)  
Tél. 33 - (0)5 46 30 80 54 - Port. 33 - (0)6 69 06 87 51

---

DÉVELOPPEMENT DE FORÊTS  
DE PLANTATIONS INDUSTRIELLES

### LIGNAFRICA

Espace Fréjorgues Ouest - 60 rue Henri Fabre  
34 130 Mauguio Gd Montpellier - France  
Tél. 33 - (0)4 67 20 08 09 - Fax 33 - (0)4 67 20 08 12  
[www.lignafrika.com](http://www.lignafrika.com)

---



# Rougier

Gérer la forêt, faire vivre le bois



Rougier S.A.  
Société Anonyme à Conseil d'Administration  
au Capital de 5.549.144 €

Siège social :  
155, avenue de La Rochelle  
B.P. 8826 – 79028 Niort Cedex 09

R.C.S. Niort B 025.580.143