

**Des résultats 2008 affectés  
par la dégradation brutale de l'environnement macroéconomique  
Le renforcement des fondamentaux en 2009**

- **Chiffre d'affaires en retrait à 158,5 M€**
- **Perte nette de 3,1 M€, incluant un impact négatif de 3 M€ lié à des dépréciations d'actifs réestimés à leur « juste valeur »**
- **Structure financière maîtrisée avec un endettement financier net à 48 % des fonds propres**
- **En 2009, rééquilibrage des activités, réduction des coûts et des investissements, et intensification de la dynamique commerciale**

Paris, le 1<sup>er</sup> avril 2009 – Comme précédemment annoncé, les résultats 2008 reflètent la profonde dégradation de la conjoncture mondiale, particulièrement sur le 4<sup>ème</sup> trimestre 2008. Le résultat opérationnel courant s'inscrit en retrait à 2,4 M€, soit 1,5 % du chiffre d'affaires. Le résultat net 2008 qui s'établit à (3,1) M€, est notamment impacté par des dépréciations d'actifs incorporels pour un montant de 3 M€. En 2009, Rougier intensifie les mesures nécessaires pour améliorer sa performance opérationnelle.

**COMPTE DE RESULTAT**

(en K€)	2008	2007
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>158.513</b>	<b>178.448</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2.451</b>	<b>18.537</b>
en % CA	1,5%	10,4%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(108)</b>	<b>20.095</b>
en % CA	0%	11,3%
<b>Résultat net</b>	<b>(3.081)</b>	<b>13 423</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(3.130)</b>	<b>12.943</b>
en % CA	(2,0%)	7,3%
dont éléments non récurrents net d'IS	(2.564)	1.580
<b>Résultat net part du Groupe (retraité)</b>	<b>(566)</b>	<b>11.363</b>
en % CA	(0,3%)	6,3%
Résultat net part du Groupe par action (en €) <sup>1</sup>	(2,38)	9,86

**Un retournement brutal des activités au 4<sup>ème</sup> trimestre**

Dans une conjoncture fortement ralentie avec des positions attentistes dans la demande des clients qui se traduisent par des mouvements de constitution de stocks tout au long de la chaîne, les ventes au 2<sup>ème</sup> semestre 2008, et plus particulièrement au 4<sup>ème</sup> trimestre, enregistrent un ralentissement sensible compte tenu en outre d'un effet de base 2007 défavorable. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires 2008 est en repli de 11,2% à 158,5 M€ par rapport à 2007, et de 8,8% à taux de change comparable.

Les activités d'importation et de distribution en France sont en croissance de 3,1% sur l'ensemble de l'exercice 2008 à 44,8 M€. La bonne tenue de l'activité sur l'ensemble de l'année s'appuie sur

<sup>1</sup> Sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période après neutralisation des actions d'autocontrôle.

l'intensification des efforts commerciaux. Les conditions de marché se sont cependant dégradées sur le 4<sup>ème</sup> trimestre et la branche a enregistré des ventes en repli sur la fin de l'année 2008.

La branche Afrique et Commerce International enregistre un retrait de ses ventes de 14,2% à 124,9 M€. Cette évolution s'explique par la profonde dégradation de la conjoncture économique mondiale, l'influence de la baisse importante du coût du fret répercutée dans les prix de vente (impact sans conséquence sur les marges) et de la forte appréciation de l'euro par rapport au dollar durant l'ensemble de l'année 2008.

### **Un retrait conjoncturel de la rentabilité**

La rentabilité 2008 est fortement influencée par le ralentissement conjoncturel des activités au 4<sup>ème</sup> trimestre 2008. Elle est par ailleurs affectée par des charges courantes non récurrentes importantes (provisions sur stocks et charges liées aux réductions des capacités utilisées dans la production forestière et dans les unités de sciages).

La sensible contraction des volumes vendus et la tension sur les prix de vente et les marges commerciales, notamment dans la branche « Afrique et Commerce International », affectent significativement le résultat opérationnel courant qui s'établit à 2,4 M€ contre 18,5 M€ en 2007.

Le résultat opérationnel du groupe ressort à (0,1) M€ ; il intègre notamment une dépréciation exceptionnelle d'actifs incorporels de 3 M€ au titre des activités au Cameroun.

Après intégration du coût de l'endettement financier net à 2,8 M€ et d'une charge d'impôt de 0,8 M€, le résultat net total est négatif à hauteur de 3,08 M€ (3,13 M€ part du Groupe).

### **Une structure financière solide**

Au 31 décembre 2008, Rougier affiche des capitaux propres de l'ensemble consolidé à 72,3 M€ contre 79,3 M€ au 31 décembre 2007. L'endettement financier net, quant à lui s'établit à 34,6 M€ (contre 26,6 M€ un an plus tôt). Il représente 48% des fonds propres part du Groupe contre 34% au 31 décembre 2007.

### **Les perspectives**

Face au manque de visibilité en 2009, Rougier privilégie à court terme l'ajustement de ses capacités de production en fonction de la demande du marché, et la réduction des coûts. Ces mouvements s'accompagnent du report de tous les investissements non indispensables dans l'environnement actuel. Ces mesures permettront en outre de préserver la flexibilité et la compétitivité de l'offre, tout en maîtrisant le niveau des stocks. L'objectif est de limiter les impacts négatifs du contexte macro-économique actuel sur la rentabilité et d'optimiser la génération de cash.

Parallèlement, tout en favorisant la valorisation de ses concessions forestières et le développement de la valeur ajoutée industrielle, Rougier intensifie le déploiement d'une offre de produits certifiés la plus large possible, fondée sur la certification FSC obtenue au Gabon en 2008. Cet engagement permet d'aborder favorablement les marchés matures et sensibles aux enjeux environnementaux.

Rougier est en ordre de marche pour traverser la période de récession actuelle et accompagner immédiatement, dans les meilleures conditions, toute reprise de l'activité économique mondiale.

**Prochain rendez-vous** : Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2009, le mercredi 13 mai 2009 (après Bourse)

### **Votre contact :**

Calyptus - Cyril Combe

Tel. : +33 (0) 1 53 65 68 68 / [cyril.combe@calyptus.net](mailto:cyril.combe@calyptus.net)

---

**Codes : ISIN : FR0000037640 - BLOOMBERG : RGR FP - REUTER : ROUG.PA**  
Eurolist Compartiment C de NYSE-EURONEXT Paris  
**[www.rougier.fr](http://www.rougier.fr)**