

**Résultats annuels 2009**  
**Amélioration de la performance opérationnelle au second semestre**  
**Redressement de l'activité et de la rentabilité en 2010**

*Paris, le 31 mars 2010 (17h45) – Les résultats 2009 de Rougier reflètent l'impact de la crise économique ressentie dès la mi-2008 et la forte contraction des marchés mondiaux dans la filière bois. Le chiffre d'affaires est en retrait à 124,8 M€ et le résultat opérationnel courant en perte à 12,1 M€. L'année 2009 se caractérise toutefois par une évolution contrastée. Au second semestre, la reprise graduelle des ventes, conjuguée aux bénéfices du plan de redressement interne, a permis à Rougier de réduire sa perte opérationnelle. En 2010, grâce, au maintien d'une grande rigueur dans sa gestion, au retour à la pleine utilisation de ses capacités de production et à la mise en valeur de ses atouts compétitifs dans un marché redevenu demandeur, Rougier devrait sensiblement améliorer sa rentabilité.*

**COMPTE DE RESULTAT**

(en K€)	2009	2008
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>124.761</b>	<b>158.513</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(12.140)</b>	<b>2.451</b>
en % CA	(9,7%)	1,5%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(16.074)</b>	<b>(108)</b>
en % CA	(12,9%)	0%
<b>Résultat net</b>	<b>(15.561)</b>	<b>(3.081)</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(15.524)</b>	<b>(3.130)</b>
en % CA	(12,4%)	(2,0%)
..... dont dépréciations d'actifs	(4.400)	(3.000)
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>(4.825)</b>	<b>6.291</b>

**Reprise de la croissance au 4<sup>ème</sup> trimestre 2009**

Rougier a renoué avec la croissance au 4<sup>ème</sup> trimestre 2009, en réalisant un chiffre d'affaires de 33,4 M€ en hausse de +6,5% par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2008. Sur l'ensemble de l'exercice, le chiffre d'affaires consolidé ressort à 124,9 M€, en repli de 21,2% par rapport à 2008.

La branche Afrique et Commerce International s'est sensiblement améliorée sur la deuxième partie de l'exercice avec la résorption progressive des surstocks des distributeurs achevée au second semestre. Compte tenu de la fermeture de deux sites industriels et forestiers remis progressivement en activité à partir d'octobre 2009, le chiffre d'affaires de l'année est en retrait de 21% à 98,7 M€.

La branche importation et distribution en France réalise un chiffre d'affaires 2009 de 35,2 M€, en retrait de 21,3 % par rapport à 2008 ; la bonne gestion des stocks, la mobilisation des actions commerciales et l'affermissement des prix de vente sur la fin de l'année ont permis de dégager un résultat net positif.

**Remontée séquentielle des marges au second semestre**

Dans une conjoncture économique mondiale déprimée, Rougier a touché un point bas au 1<sup>er</sup> semestre 2009, consécutif à un effet de base défavorable, à un déstockage massif dans la chaîne de distribution et à une dégradation importante des prix de vente.

La rentabilité de Rougier a amorcé un redressement au cours du second semestre. Sur cette période, la marge opérationnelle courante s'établit à (6,6%) à comparer à (19,4%) au 1<sup>er</sup> semestre 2009 et (10,0%) au 2<sup>ème</sup> semestre 2008. Cette évolution favorable tient à une meilleure absorption des coûts fixes et aux résultats positifs des mesures d'économies mises en place (réduction des effectifs, consolidation de la baisse des coûts), ainsi qu'à l'amélioration de la gestion commerciale et à la bonne tenue des marchés émergents redevenus porteurs.

Néanmoins, sur l'ensemble de l'année 2009, la rentabilité opérationnelle reste fortement affectée par la diminution de l'activité induite par le contexte économique mondial ; elle est par ailleurs obérée par d'importantes charges non récurrentes, notamment les coûts non absorbés des sites arrêtés et des provisions sur stocks, pour environ 5,6 M€.

Dans ce contexte, le résultat opérationnel courant s'établit à (12,1) M€ contre 2,4 M€ au 31 décembre 2008. Le résultat opérationnel ressort à (16,1) M€. Il intègre exceptionnellement des dépréciations pour pertes de valeur de certains actifs au Cameroun et au Congo pour un montant total de 4,4 M€, déjà constaté sur le 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice.

Le coût de l'endettement financier net est en diminution à 2,2 M€, la part de la dette à taux variables ayant bénéficié de la baisse des taux d'intérêt.

Au final, le résultat net total est négatif à hauteur de 15,56 M€ (15,52 M€ part du Groupe).

### **Bilan solide préservé**

Les capitaux propres s'établissent à 57,3 M€ au 31 décembre 2009. Malgré l'environnement difficile, l'augmentation de l'endettement net est contenue à 2,8 M€, pour représenter 65% des capitaux propres part du groupe.

La gestion rigoureuse de la trésorerie s'appuie sur la maîtrise des stocks et des délais de paiement qui ont un impact favorable sur le besoin en fonds de roulement 2009 (+8,9 M€), et sur un bas niveau d'investissements (3,1 M€ au 31 décembre 2009 contre 11,7 M€ un an plus tôt)

La solidité du bilan et la préservation de la trésorerie permettent de mettre en œuvre le développement stratégique de Rougier.

### **Proposition de versement d'un dividende de 0,30 € par action**

Manifestant sa confiance dans l'avenir de Rougier, le Directoire proposera à l'Assemblée Générale du 18 juin 2010 le paiement d'un dividende d'une valeur de 0,30 euro par action, payable en numéraire ou en action.

### **Perspectives**

L'exercice 2010 a débuté sur des bases plus positives que le précédent. Les surstocks du début de l'année 2009 dans les réseaux de distribution mondiaux ont été résorbés, contribuant à réaliser des ventes proches de la consommation réelle.

L'amélioration constatée en fin d'année 2009 laisse augurer en 2010 d'une meilleure tenue de l'activité, portée par le dynamisme de la demande dans certains pays émergents et par la réduction de l'offre en bois tropicaux. Dans ces conditions, Rougier anticipe un net redressement de ses résultats grâce au plein effet du plan de réduction des frais de structure et des coûts de production.

Concernant la décision du gouvernement gabonais d'interdire à compter de 2010 l'exportation de grumes, la stratégie de Rougier axée sur la création de valeur et la maîtrise globale de la filière est un atout solide pour limiter à court terme les impacts de cette nouvelle situation et en tirer le meilleur parti à moyen terme. Toutefois, la vente à l'exportation des grumes exploitées en 2009 a été autorisée jusqu'à fin avril 2010.

Acteur majeur de l'industrie forestière au Gabon avec trois usines de premier plan, Rougier entend jouer un rôle clé dans la politique d'industrialisation visant à favoriser directement et indirectement la transformation locale et l'emploi. Dans cette perspective, la certification FSC obtenue en 2008 est un facteur différenciant. Elle lui permet dès aujourd'hui de commercialiser ses grumes auprès

d'industriels implantés localement afin que ceux-ci répondent à l'exigence croissante des marchés financiers pour des produits certifiés issus de forêts gérées durablement.

Par la qualité de ses produits, la certification de sa bonne gestion forestière, la force de sa Marque, l'efficacité de ses outils de production, l'expérience de ses équipes et la rigueur de sa gestion, Rougier réaffirme sa stratégie à long terme de développement et de rentabilité durable.

**Prochain rendez-vous** : Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2010, le 11 mai 2010 (après Bourse)

*Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après finalisation des diligences requises pour les besoins de la publication du rapport financier annuel.*

**Votre contact :**

Calyptus - Cyril Combe

Tel. : +33 (0) 1 53 65 68 68 / [cyril.combe@calyptus.net](mailto:cyril.combe@calyptus.net)

---

**Codes : ISIN : FR0000037640 - BLOOMBERG : RGR FP - REUTER : ROUG.PA**

Eurolist Compartiment C de NYSE-EURONEXT Paris

**[www.rougier.fr](http://www.rougier.fr)**